



Banco



Apresentação
Institucional
4T18



Agenda

Histórico

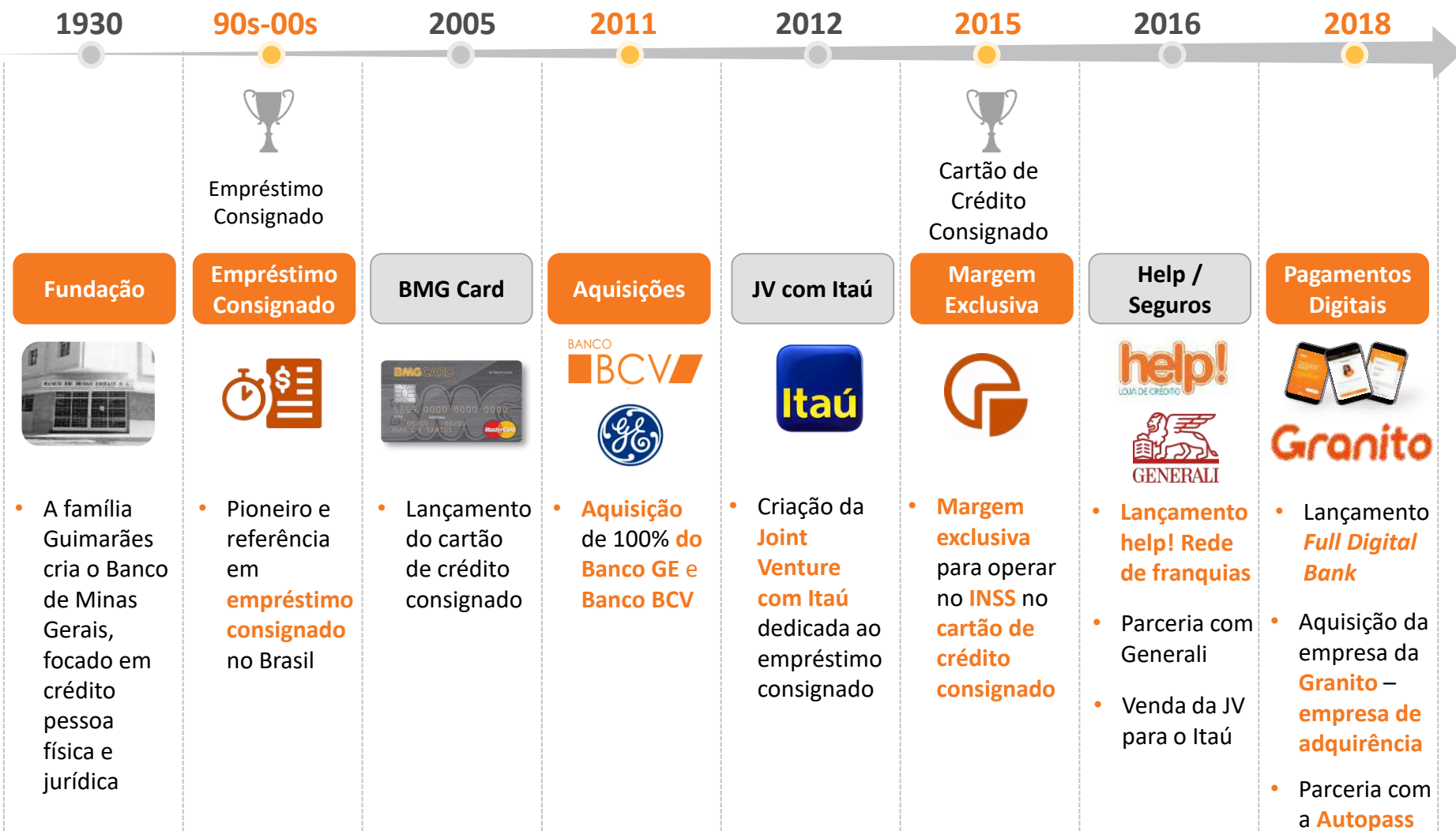
Governança Corporativa

Produtos

Captação

Ratings

Histórico



Governança Corporativa

Composição Acionária

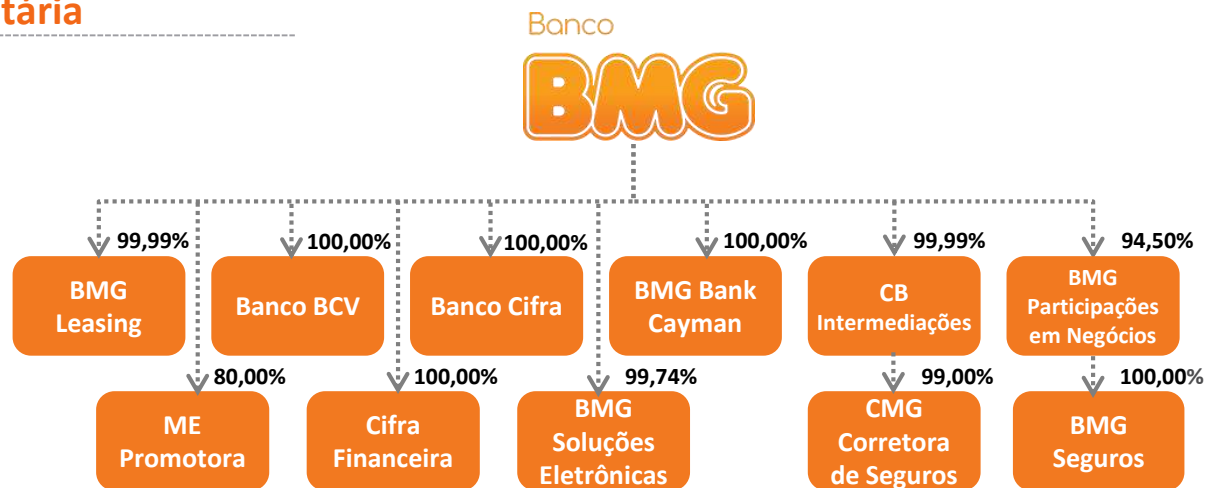
Acionistas	% ON	% PN	% Total
Flávio Pentagna Guimarães	0,0%	55,0%	11,0%
BMG Participações S.A	38,6%	-	30,9%
Ângela Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Regina Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Ricardo Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
João Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Antônio Mourão Guimarães Neto	4,7%	9,0%	5,6%
Outros	5,1%	0,0%	4,7%
Quantidade de Ações (milhões)	400	100	500

Conselho de Administração

Conselho de Administração	Cargo
Bernard Menciaer	Presidente (MI)
Ângela Guimarães	Conselheiro
Flavio Guimarães Neto	Conselheiro
José Eduardo Dominicale	Conselheiro
João Guimarães	Conselheiro
Olga Colpo	Conselheiro (MI)
Regina Guimarães	Conselheiro
Roberto Faldini	Conselheiro (MI)

MI: Membro Independente

Estrutura Societária



Principais comitês

Comitê de Auditoria <i>Gestão e controle</i> 3  Mensal	Comitê de Ativos e Passivos <i>Comitê deliberativo</i> 3  Semanal	Comitê de Divulgação <i>Transparência e qualidade da informação</i> 5  Trimestral	Comitê de Crédito <i>Análise de crédito</i> 3  Semanal
Comitê de Prevenção à Lavagem de Dinheiro <i>Definição de políticas e ações para prevenção à lavagem de dinheiro</i> 3  Mensal	Comitê de Remuneração, Pessoas e Governança <i>Cultura organizacional</i> 5  Trimestral	Comitê de Segurança da Informação <i>Iniciativas para melhorar a proteção, tecnologia e inovação no BMG</i> 9  Semanal	Comitê de Gestão de Riscos e de Capital <i>Avalia e trata os riscos de mercado, crédito, operacional e liquidez e faz gestão de capital</i> 3  Semanal



de membros fixos

One-Stop Shop e Ciclo de Vida do Cliente

Clientes com **diferentes necessidades** impactam a **estratégia de canal** e **definem os produtos**



Omnichannel


+2,0k
Correspondentes
bancários

 **472**
Lojas

 **Full Digital**
Banking

 **Parcerias**

Centricidade no cliente


3,5 mm
Clientes
(2,1k novos clientes/dia)¹


+58 NPS


1,82
Cross-selling Index

Habilitado para Tecnologia



**Perfil Biométrico
Completo**

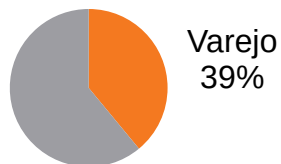
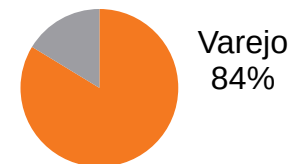
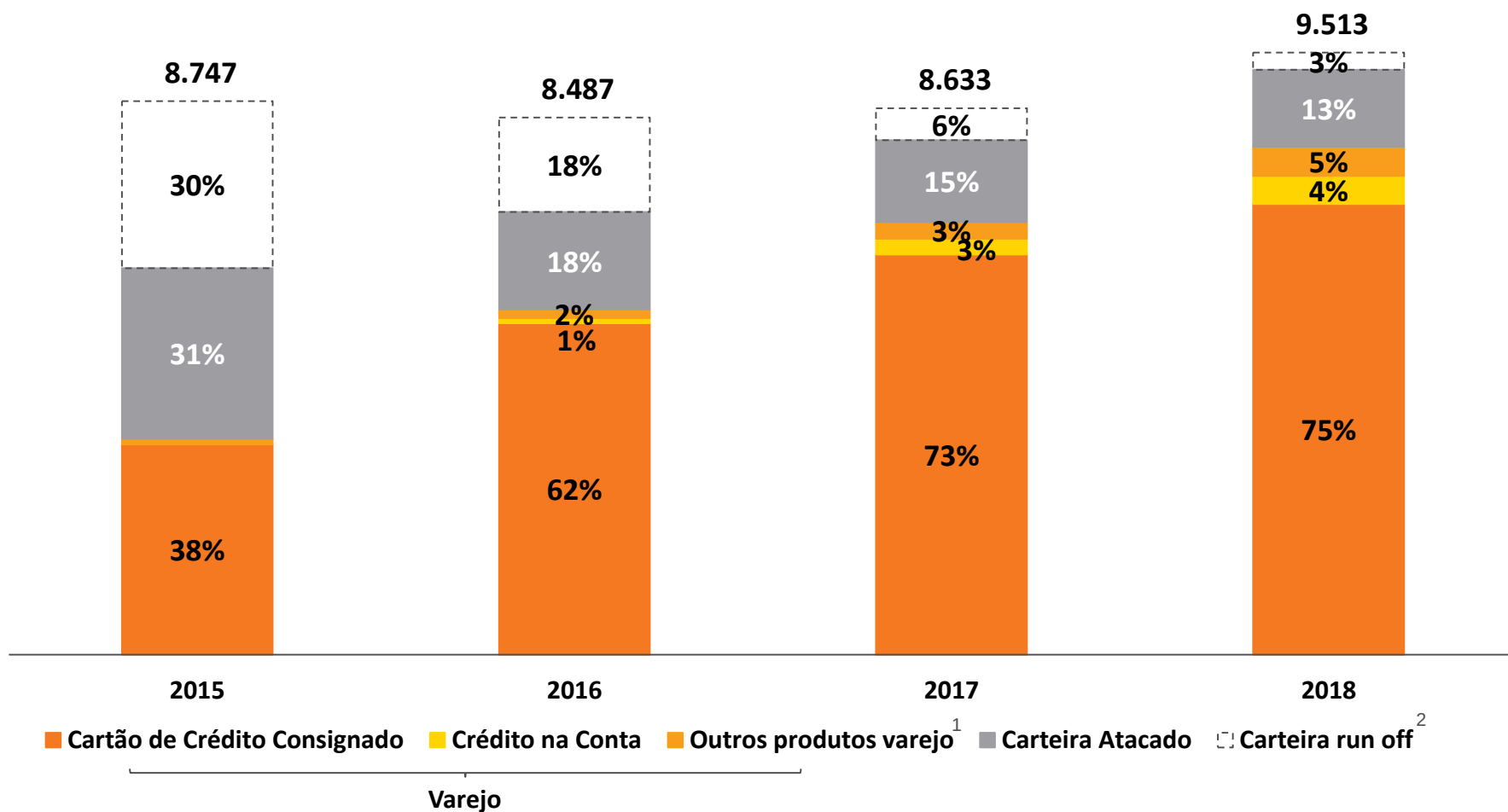


**Análise de
dados**



**Inteligência
Artificial**

Carteira de Crédito Total



¹ BMG Money e Lendico ² Empréstimo consignado, veículos e financiamento imobiliário

Cartão de Crédito Consignado

AMBIENTE REGULATÓRIO FAVORÁVEL

1990

Lei 8.112:
empréstimo
consignado

2003

Lei 10.820/03:
Empréstimo consignado
para empregados CLT,
aposentados e
pensionistas do INSS

2005

INSS/DC 121:
**cartão de crédito
consignado para INSS**

2015

A Lei 13.172/15 :
margem consignável exclusiva
de **5% para o cartão de crédito
consignado para INSS e
servidores federais**

Principais características

- **Exclusivo** para aposentados, pensionistas e servidores públicos
- Comprometimento de **5% a 10%¹** do salário
- Pagamento mínimo descontado **diretamente da folha de pagamento**
- **Inadimplência estável e previsível**



O BMG é 6º maior do Brasil em saldo de cartão de crédito entre instituições financeiras

Diferenciais Competitivos



CONSIGNADO

TRADICIONAL

Análise de crédito

Não

Sim

Taxa de anuidade / inscrição

Não

Sim

Taxa de juros

3% - 5% a.m.

~11% a.m.

Número máximo de parcelas

Até 96 meses

Até 12 meses

Inadimplência (NPL)

3%

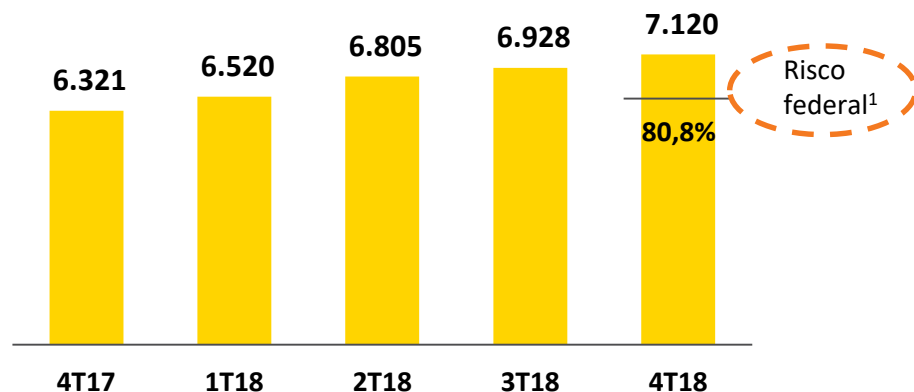
35%

¹Para servidores públicos municipais e estaduais, a margem consignável do cartão pode variar, chegando a até 10%

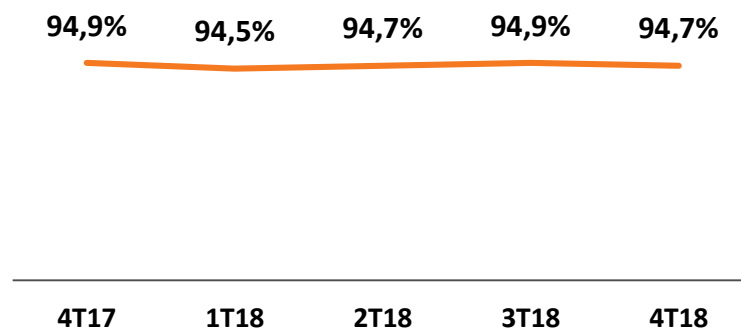
Cartão de Crédito Consignado

Carteira de Crédito

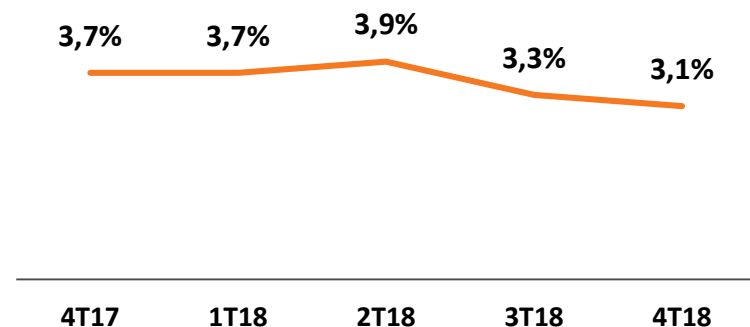
R\$ Milhões



Frequência da utilização do cartão para compras²

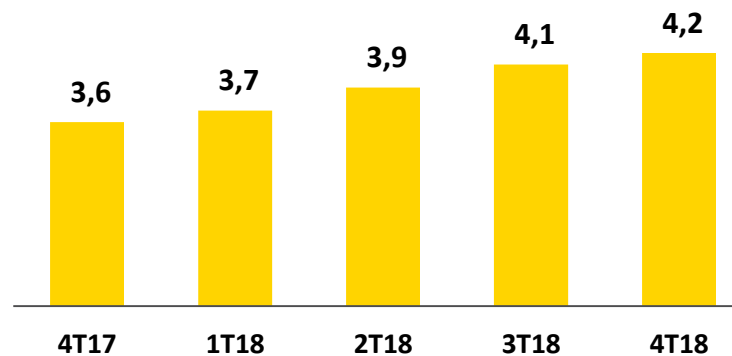


Inadimplência – Carteira E-H



Número de cartões

Milhões



¹ INSS + Servidor federal

² Frequência em que os clientes utilizaram o cartão de crédito consignado para realização de compras nos últimos 12 meses.

Crédito na Conta

Características do Crédito na Conta

Crédito pessoal com débito em conta corrente visando a reinserção financeira.

45% da **originação** é proveniente de clientes que recebem o benefício no BMG

32% da **carteira** é proveniente de clientes que recebem o benefício no BMG

BMG é pagador de benefício do INSS



Maior eficiência na arrecadação de parcelas



Menor inadimplência



Melhor avaliação de crédito



Maior potencial de **cross-selling**

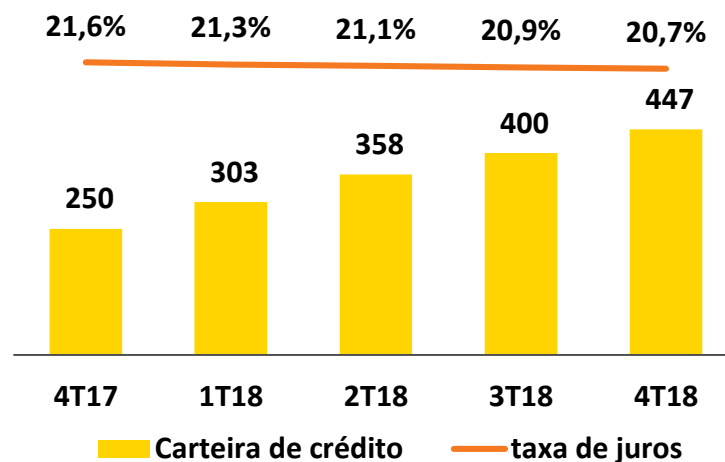


Maior **poder de barganha** em acordos

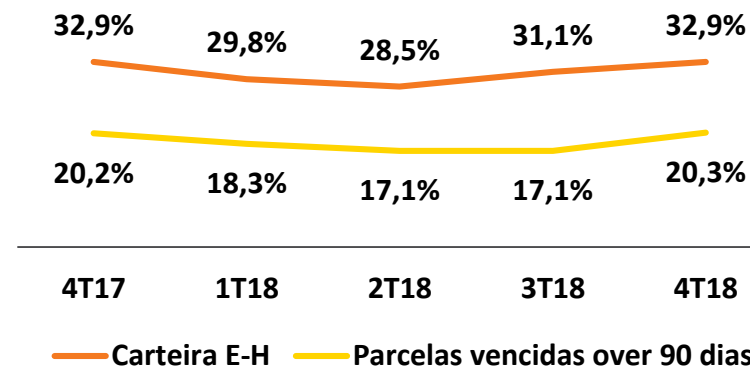
Carteira de Crédito

R\$ Milhões / a.m.

Prazo máximo:
12 meses



Inadimplência

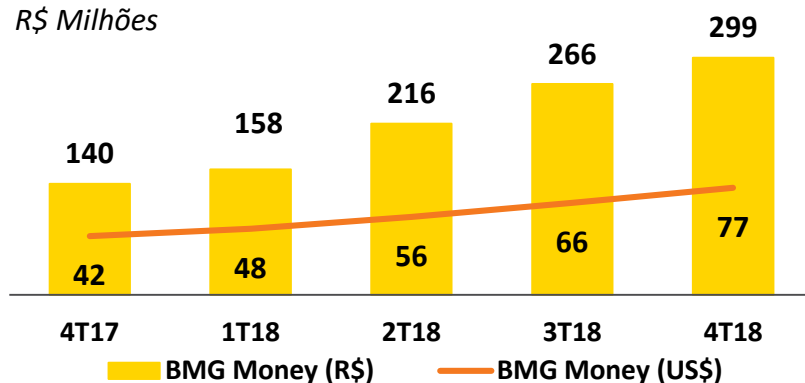


BMG Money

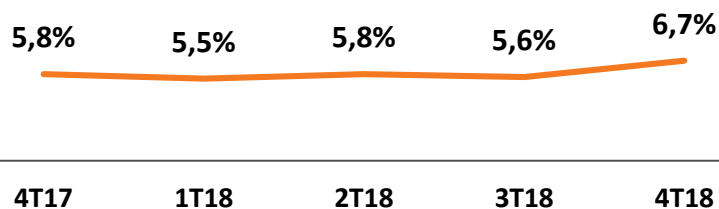
- BMG Money é uma companhia independente, que opera com foco em crédito consignado para funcionários do setor público em 17 estados americanos;
- A operação é refletida no BMG através de um acordo de participação, celebrado entre BMG Money e BMG Bank (Cayman).

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência – Carteira E-H

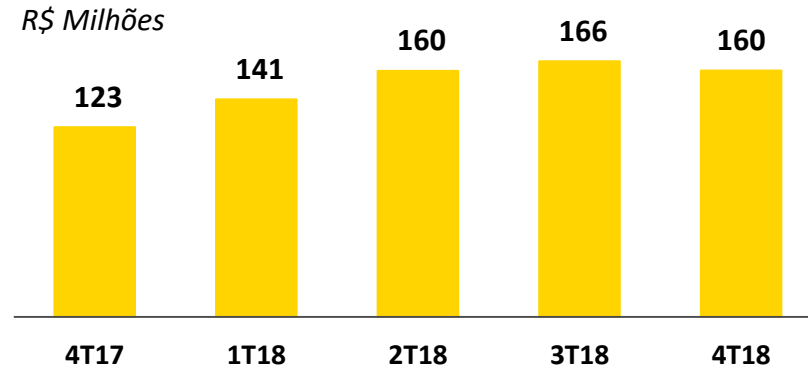


Lendico

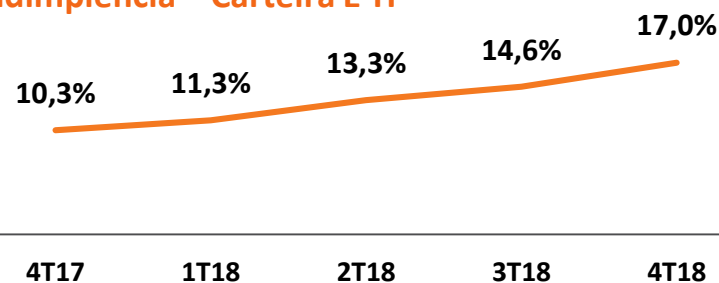
- A Lendico é um correspondente bancário digital que origina crédito pessoal para o BMG;
- Em novembro de 2018, os acionistas do BMG venderam a totalidade da sua participação na empresa Lendico.

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência – Carteira E-H



Seguro Massificado

Parceria Generali GENERALI



Em setembro de 2016, o BMG e a Generali assinaram uma parceria de **20 anos de exclusividade** para distribuição de seguros massificados nos canais do BMG.



Parceria com alto potencial de **cross-sell e up-sell**.

Seguro Prestamista

BMG Card: quita o saldo devedor em caso de morte ou invalidez permanente por acidente.

Ticket Médio: R\$ 103

Seguro Prestamista Crédito na Conta:

quita o saldo devedor em caso de morte ou invalidez permanente por acidente.

Ticket Médio: R\$ 85

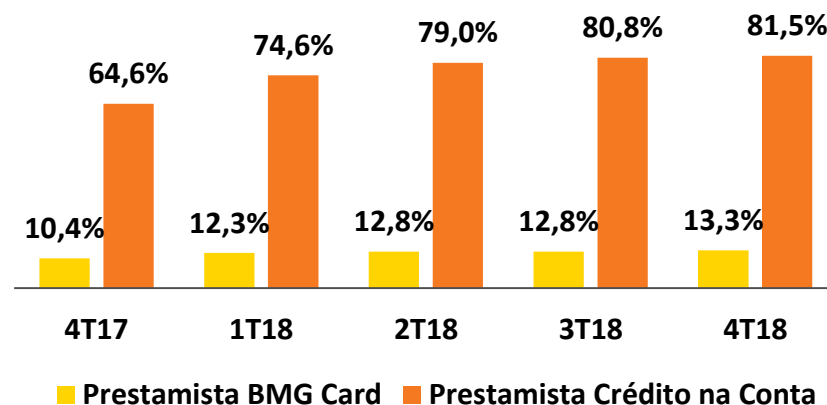
Seguro de Vida: inclui também plano de assistências e benefícios para os aposentados do INSS.

Ticket Médio: R\$ 35

Perda e Roubo: cobre prejuízos decorrentes da perda, roubo ou furto do cartão de crédito consignado.

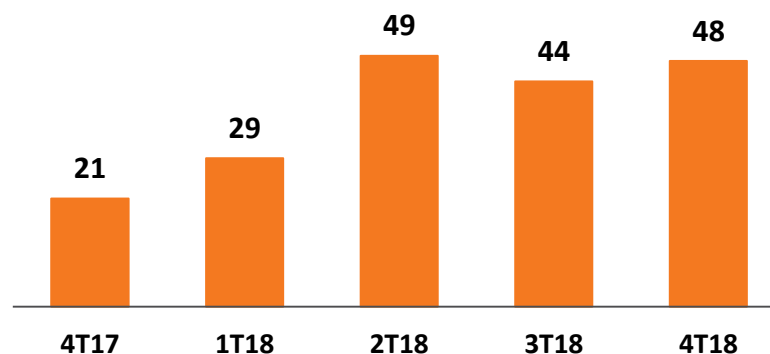
Ticket Médio: R\$ 4

Penetração na Carteira



Evolução dos Prêmios Emitidos

R\$ Milhões



Asset Light Omnichannel

Correspondentes Bancários

Longo histórico de parceria com BMG



+2 mil

Correspondentes



+14 mil

Consultores



Banco Digital

Any time, anywhere, any device



User-friendly

Inteligência artificial

+100 mil
contas abertas



Franquias help!



472

lojas

+1,5 mil

consultores

One-Stop Shop

Paperless

Outros Canais



Call Center



Agências BMG



Pontos de venda



Parcerias

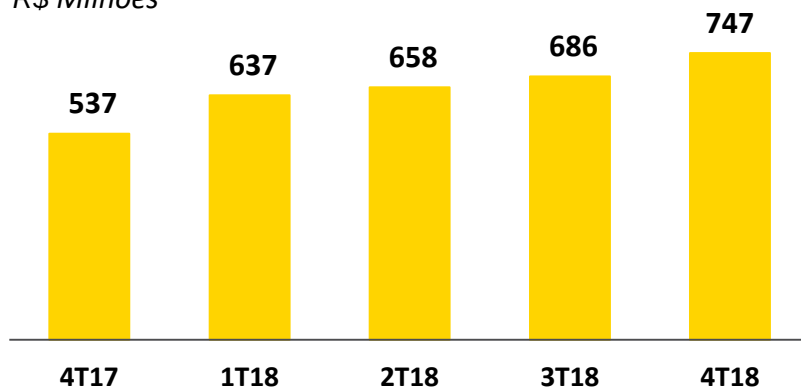
Carteira de Atacado

Operações Estruturadas

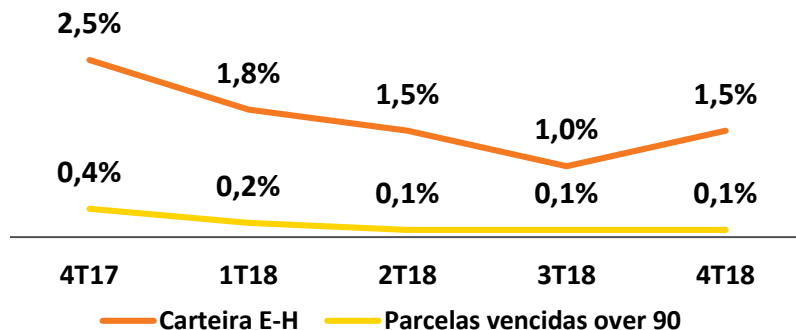
Carteira de operações estruturadas para os correspondentes bancários e clubes de futebol, com garantias que mitigam os riscos do emissor.

Carteira

R\$ Milhões



Inadimplência

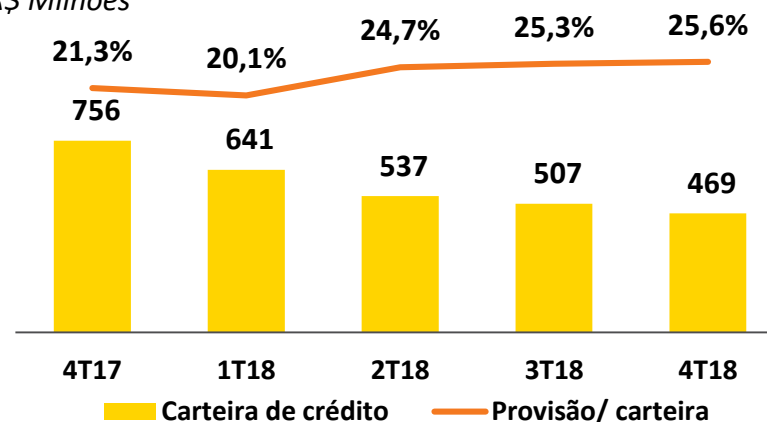


Empresas

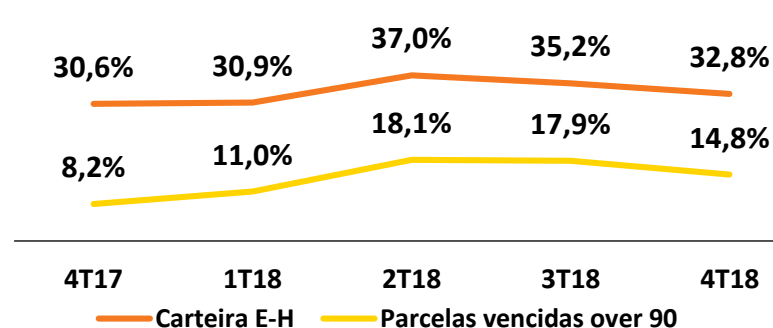
Carteira composta pelo financiamento e prestação de serviços financeiros estruturados para empresas de médio e grande porte.

Carteira

R\$ Milhões



Inadimplência



BMG Seguros

Criada em julho de 2016 e controlada pelo Banco BMG, a seguradora foca no segmento de Seguro Garantia.



Empresa **pertencente ao Banco BMG;**

Público alvo: clientes *Corporate & Large-Corporate;*

Principais modalidades: Bid Bond, Performance Bond, Garantia Judicial, Garantia de Pagamento.

7ª maior seguradora do país no segmento seguro garantia¹

Destaques Financeiros

Dezembro de 2018

- ✓ **Prêmio Emitido Acumulado:** R\$ 272 milhões
- ✓ **Prêmio Retido Acumulado:** R\$ 137 milhões
- ✓ **Lucro Líquido 2018:** R\$ 1,2 milhão

Conselho de Administração

Membros	Cargo
Marco Antonio Antunes	Presidente
Bernard Menciaer	Conselheiro (MI)
Leonardo André Paixão	Conselheiro (MI)
Marcelo Maziero	Conselheiro (MI)

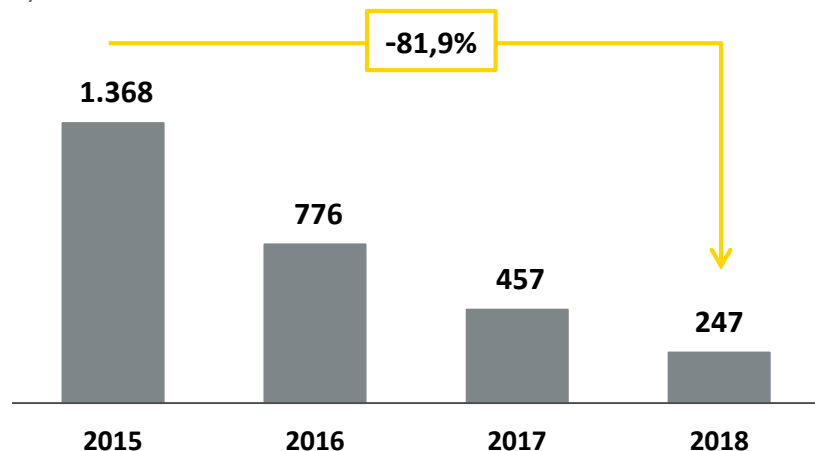
MI: Membro Independente

¹Fonte: Susep – novembro 2018

Carteiras em *Run Off*

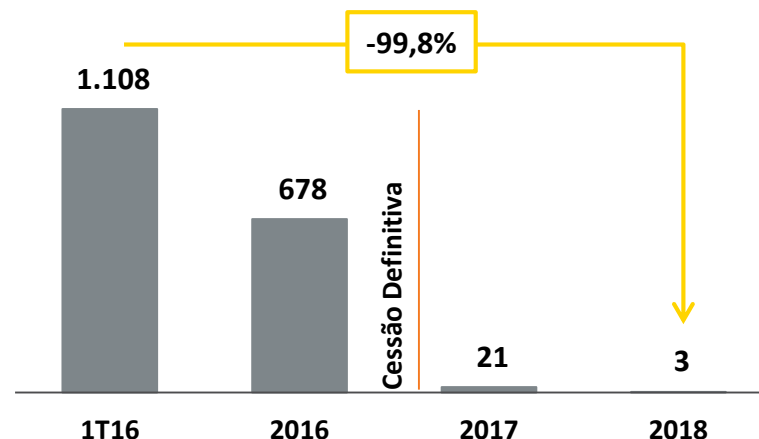
Carteira de Empréstimo Consignado

R\$ Milhões



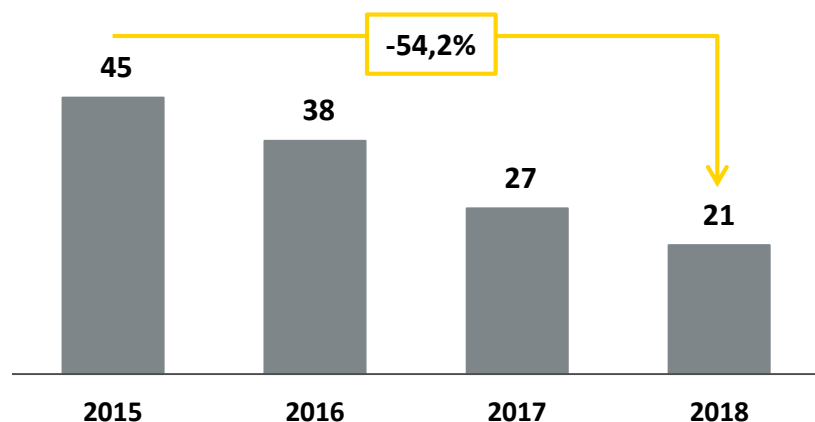
Carteira de Veículos

R\$ Milhões



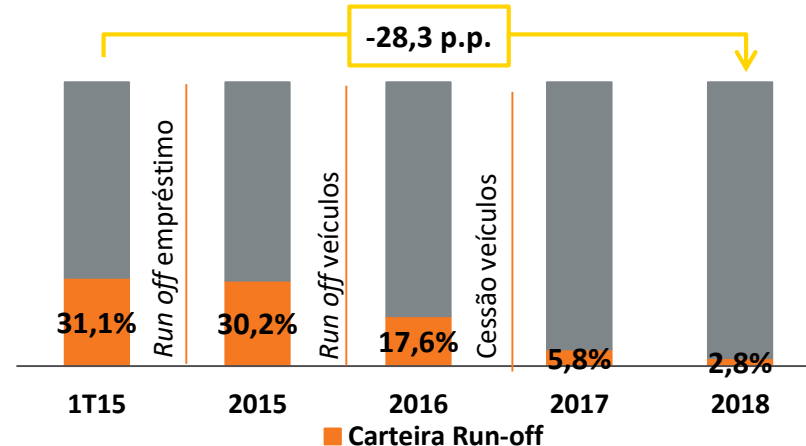
Carteira Empréstimo Imobiliário

R\$ Milhões



Evolução Carteira em *Run Off*

% da carteira total



■ Carteira Run-off

Outside the Box



2 milhões de cartões de transporte ativos atuando em 39 municípios de São Paulo

Forte correlação da base de clientes e potencial *cross-sell*

Granito

Empresa de aquisição com foco em pequenos estabelecimentos comerciais localizados próximos das lojas help! e corban



Adaptabilidade



Proposta de *white label* para *full digital bank*.

Um dos exemplos em andamento são as parcerias com os clubes de futebol

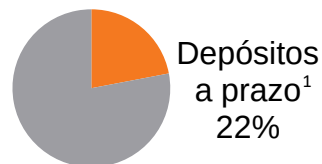
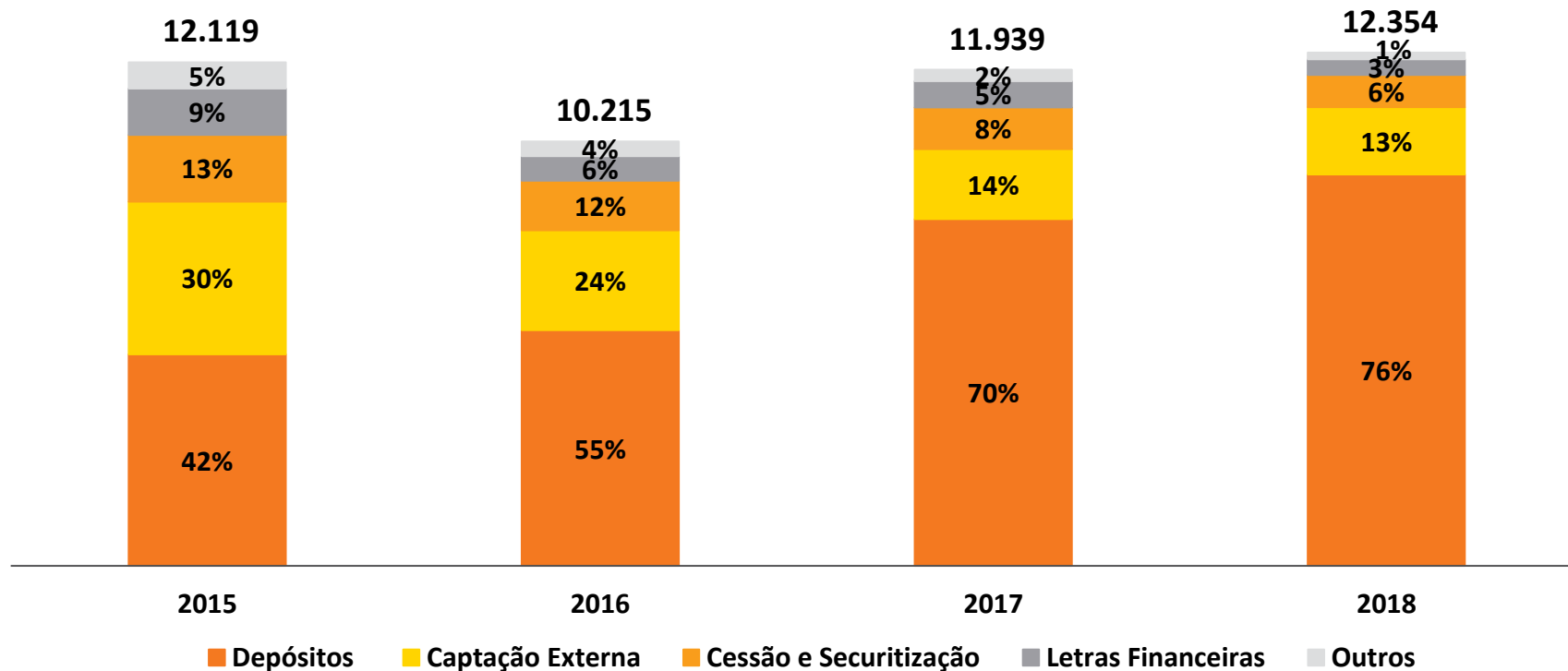


Parceria Varejistas



BMG Card como uma nova forma de pagamento nos maiores varejistas do Brasil

Captação Diversificada



55%
da captação via
estrutura própria



+50
distribuidores
parceiros

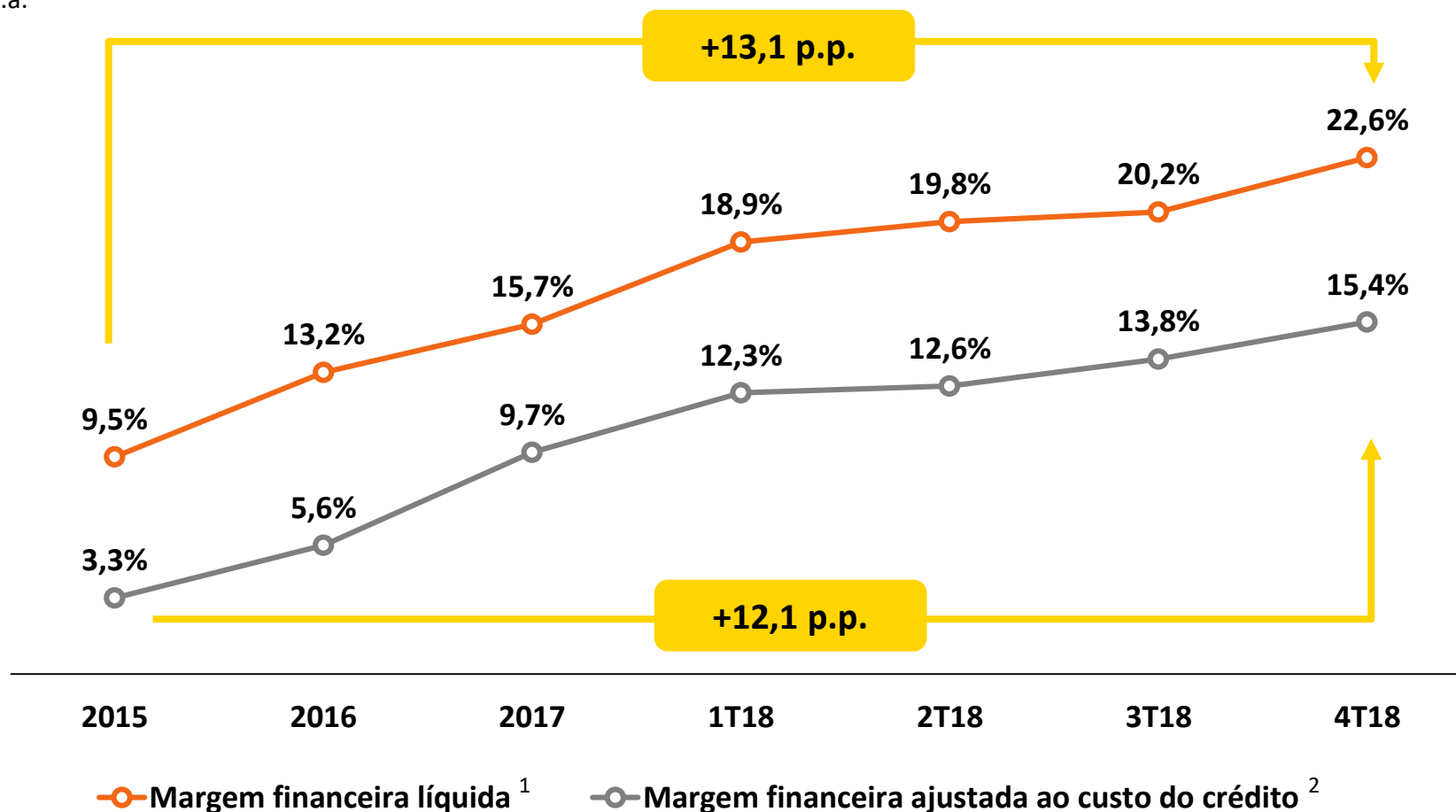


+130 mil investidores
diretos e indiretos de
varejo

1. Considera CDBs captados junto ao mercado.

Evolução da Margem

% a.a.



1) Metodologia do cálculo: margem financeira de juros + receitas de prestação de serviços/ ativos rentáveis médios

2) Metodologia do cálculo: margem financeira de juros após despesa de provisão líquida de recuperação e despesas de comissões de agentes + receitas de prestação de serviços/ ativos rentáveis médios

Ratings

Agência	Data	Rating	Perspectiva
FITCH	Janeiro 2019	Escala local A- (bra)	Estável
		Escala internacional B+	
Moody's	Julho 2018	Moeda local Baa3.br	Negativa
		Moeda estrangeira B1	
RISKbank	Janeiro 2019	9,93	Baixo Risco para Médio Prazo 2

Principais Indicadores

Principais Indicadores (R\$ Milhões)	4T18	3T18	2T18	1T18	4T17	2018	2017
Lucro Líquido	40	55	45	31	6	171	26
Lucro Líquido Recorrente ¹	61	77	67	53	28	258	113
ROAE	6,0%	8,3%	6,9%	4,9%	0,9%	6,4%	1,0%
ROAE recorrente ¹	10,4%	13,1%	11,7%	9,5%	5,0%	10,8%	5,1%
ROAA	0,9%	1,3%	1,1%	0,8%	0,1%	1,0%	0,2%
Índice de Basileia	12,4%	13,1%	13,9%	14,1%	15,7%	12,4%	15,7%
Margem Financeira Líquida	22,6%	20,2%	19,8%	18,9%	16,2%	19,0%	15,7%
Índice de Eficiência	45,6%	54,3%	52,3%	52,8%	77,8%	50,9%	61,7%
Inadimplência ² – Carteira E-H	6,6%	6,7%	7,2%	7,0%	7,6%	6,6%	7,6%
Inadimplência ³ – Parcelas vencidas	3,9%	3,9%	4,5%	4,0%	4,0%	3,9%	4,0%

Balanço Patrimonial (R\$ Milhões)	4T18	3T18	2T18	1T18	4T17
Carteira de Crédito Total	9.513	9.625	9.096	8.824	8.633
Carteira Varejo Core ⁴	8.026	7.759	7.540	7.122	6.834
Carteira Atacado	1.215	1.193	1.196	1.278	1.293
Carteira Run off ⁵	271	313	360	425	505
Ativos Totais	16.938	16.959	16.170	16.148	16.260
Patrimônio Líquido	2.640	2.757	2.701	2.635	2.572
Captação Total (Funding)	12.354	12.489	11.852	11.822	11.939

1) Lucro Líquido e ROAE recorrentes, excluindo os efeitos do ágio, ver “Lucro Líquido e Rentabilidade” no Release de Resultados.

2) Metodologia de cálculo: Carteira classificada em E-H/Carteira Total, considerando parcelas vencidas mais vencidas. Considera apenas carteira Varejo Core e Carteira Atacado, excluindo a carteira em run-off.

3) Metodologia de cálculo: parcelas vencidas há mais de 90 dias/ Carteira total. Considera apenas carteira Varejo Core e Carteira Atacado, excluindo a carteira em run-off.

4) Carteira de varejo core inclui o Cartão de Crédito Consignado e Crédito Pessoal.

5) Carteira run off inclui o empréstimo consignado, veículos e empréstimo imobiliário.

EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Tel.: 11 3067-2048

ri@bancobmg.com.br

www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco BMG. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco BMG tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco BMG em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”