

# GRUPO MADERO

---

**RELEASE DE RESULTADOS 3T26**

28 de Outubro de 2026

---

**MADERO**

**JERONIMO**  
SMASH BURGER

  
ECOPARADA  
**MADERO**

  
**MADERO**

**Curitiba, 28 de outubro de 2026** – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 375 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 3T26. **As comparações são com o 3T25, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Destaques do 3T26

### Grupo Madero registra crescimento de 33% no Lucro Líquido trimestral, alcançando R\$ 31 milhões

Same-Store Sales (SSS)

**+4,2%**

EBITDA Ajustado Trimestral

**R\$ 153,3 mm**

Margem EBITDA Ajustada Trimestral<sup>1,2</sup>

**28,4%**

| Destaques do Período                                 | 3T26  | 3T25  | Var.  | 9M26    | 9M25 ex-PERSE | 9M25    | Var.  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|---------|---------------|---------|-------|
| <b>Financeiros (R\$ mm)</b>                          |       |       |       |         |               |         |       |
| Receita operacional bruta                            | 620,5 | 563,2 | 10,2% | 1.797,5 | 1.676,7       | 1.676,7 | 7,2%  |
| Receita operacional líquida                          | 539,9 | 489,2 | 10,4% | 1.564,1 | 1.457,2       | 1.496,5 | 7,3%  |
| Lucro (Prejuízo) Líquido                             | 30,8  | 23,1  | 33,3% | 75,9    | 53,5          | 88,8    | 41,9% |
| % margem (var. p.p.)                                 | 5,7%  | 4,7%  | 1,0   | 4,9%    | 3,7%          | 5,9%    | 1,2   |
| EBITDA Ajustado <sup>1 2</sup>                       | 153,3 | 139,0 | 10,3% | 435,1   | 413,9         | 443,6   | 5,1%  |
| % margem (var. p.p.)                                 | 28,4% | 28,4% | 0,0   | 27,8%   | 28,4%         | 29,6%   | -0,6  |
| Dívida Financeira Líquida (fim do período)           | 745,7 | 741,0 | 0,6%  | 745,7   | 741,0         | 741,0   | 0,6%  |
| <b>Operacionais</b>                                  |       |       |       |         |               |         |       |
| Número de Aberturas (restaurantes)                   | 7     | 5     | 40,0% | 21      | 13            | 13      | 61,5% |
| Número de Restaurantes (fim do período) <sup>3</sup> | 375   | 336   | 11,6% | 375     | 336           | 336     | 11,6% |
| SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)                 | 4,2%  | -0,3% | 4,5   | 2,5%    | 3,1%          | 3,1%    | -0,6  |

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

3 375 restaurantes alocados em 294 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

## Mensagem da Administração

Temos o orgulho de apresentar os resultados de mais um trimestre de crescimento e melhorias significativas, no qual começamos a observar os resultados de nossos esforços de inovação e diversificação. **A Receita Bruta trimestral atingiu R\$ 620,5 milhões (+10.2% vs. 3T25). O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 153,3 milhões, com margem de 28,4%**, apresentando gradual expansão frente aos primeiros dois trimestres de 2026.

Embora o cenário continue desafiador e o tráfego *dine-in* pressionado, registramos crescimento de **Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS – Same Store Sales) de 4,2%** em relação ao mesmo período do ano anterior. Parte deste crescimento vem das inovações recentes de produtos e formatos, assim como da operação de delivery. Entendemos que esse sucesso é resultado da nossa busca incessante por atender nossos clientes com a mais alta qualidade em diferentes ocasiões de consumo, e como reconhecimento, em 2026 recebemos novamente o Prêmio iFood Super Restaurante, com base em votação dos clientes da plataforma.

Com esse objetivo, em 24 de setembro iniciamos a venda na rede de supermercados Festival, nas cidades de Curitiba e Cascavel, no Paraná, e os primeiros dias têm demonstrado o enorme potencial desta iniciativa. Este projeto complementa o a presença já estabelecida no varejo por meio das operações Empório Madero, e possui potencial transformacional para o crescimento da Companhia.

No campo administrativo, seguimos reduzindo a despesa financeira, dessa vez por meio da emissão de uma Nota Comercial de R\$ 100 milhões, reduzindo a taxa média da dívida da Companhia, ao passo em que dívidas mais caras são amortizadas. Em 30 de setembro a alavancagem foi **1,29x Dívida Líquida/EBITDA (1,67x ex-IFRS16)**.

Entendemos que um fator muito importante para navegar períodos complexos é a agilidade em identificar oportunidades e colocar planos em prática. Neste sentido, o Grupo Madero tem uma posição privilegiada, graças a flexibilidade da nossa plataforma verticalmente integrada, que continuaremos explorando em busca de crescimento e ganhos de eficiência.

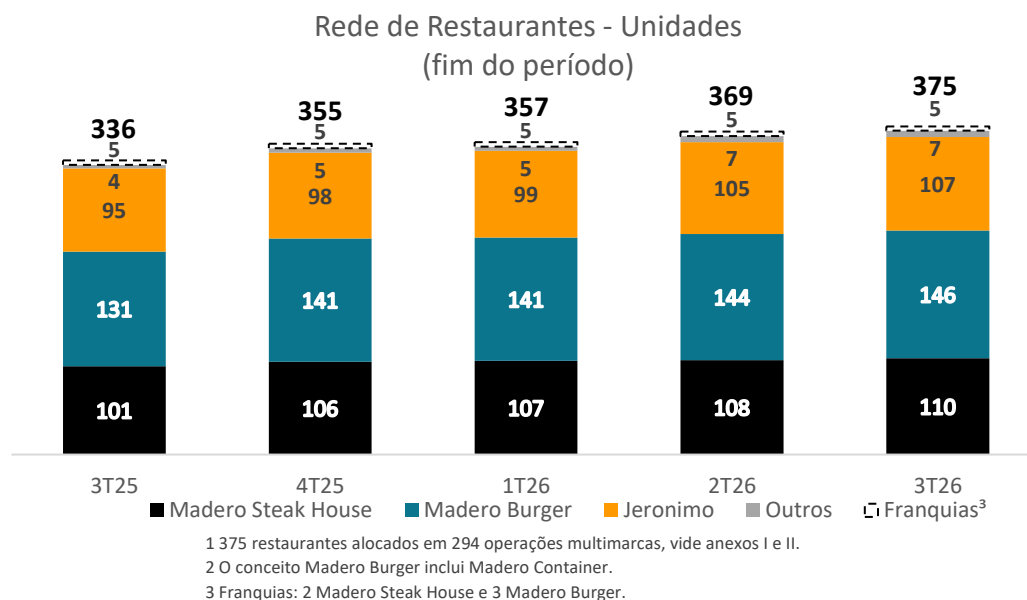
**Luiz Renato Durski Junior**

Diretor Presidente

## Desempenho Operacional

### Rede de Restaurantes Total

Em 30 de setembro de 2026, a rede contava com **375 restaurantes<sup>1</sup>**, sendo **112 Madero Steak House**, **149 Madero Burger<sup>2</sup>**, **107 Jeronimo** e **7 em outros conceitos**.



No 3T26, a Companhia inaugurou sete novos restaurantes, sendo dois Madero Steak House, três Jeronimo, e dois Madero Burger. Vide anexos I e II deste *release*, para detalhamento de aberturas, fechamentos e conversões.

1 375 restaurantes alocados em 294 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

## Desempenho Financeiro

### Receita Líquida

A **Receita Líquida do 3T26 totalizou R\$ 539,9 milhões**, um **crescimento de 10,4% vs. 3T25**. Restaurantes convertidos passam a ser considerados integralmente como Híbrido Madero & Jeronimo.

| Receita Líquida (R\$ mm)     | 3T26         | 3T25         | Var. (%)     | 9M26           | 9M25 ex-PERSE  | 9M25           | Var. (%)    |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Madero Steak House           | 263,8        | 248,6        | 6,1%         | 772,6          | 741,7          | 761,2          | 4,2%        |
| Madero Burger                | 96,5         | 95,3         | 1,3%         | 284,8          | 297,2          | 305,4          | -4,2%       |
| Jeronimo                     | 33,7         | 49,0         | -31,3%       | 99,3           | 111,9          | 115,1          | -11,3%      |
| Híbrido Madero & Jeronimo    | 129,3        | 83,8         | 54,2%        | 361,5          | 268,3          | 275,8          | 34,7%       |
| Outros                       | 16,6         | 12,4         | 34,3%        | 45,9           | 38,1           | 39,1           | 20,6%       |
| <b>Receita Líquida Total</b> | <b>539,9</b> | <b>489,2</b> | <b>10,4%</b> | <b>1.564,2</b> | <b>1.457,2</b> | <b>1.496,6</b> | <b>7,3%</b> |

**Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)**

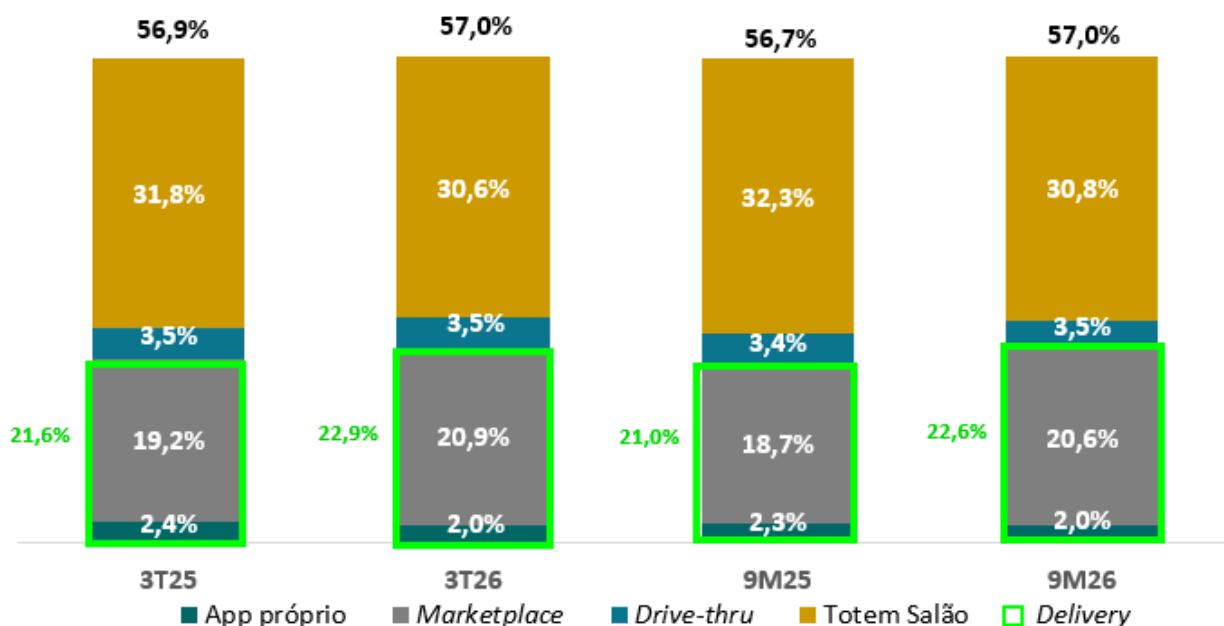
As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem aqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, em um cenário macroeconômico desafiador, **no 3T26 apresentaram um aumento de 4,2% em comparação ao 3T25.**

| SSS (vs. ano anterior)    | 3T26        | 3T25         | Var. (p.p.) | 9M26        | 9M25        | Var. (p.p.) |
|---------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Madero Steak House        | 4,1%        | -1,1%        | 5,2         | 0,8%        | 2,8%        | -2,0        |
| Madero Burger             | 6,5%        | -6,0%        | 12,5        | 1,8%        | 1,0%        | 0,8         |
| Jeronimo                  | -4,3%       | -4,5%        | 0,2         | -6,7%       | 0,5%        | -7,2        |
| Híbrido Madero & Jeronimo | 4,7%        | 16,6%        | -11,9       | 11,1%       | 18,6%       | -7,5        |
| <b>Total</b>              | <b>4,2%</b> | <b>-0,3%</b> | <b>4,5</b>  | <b>2,5%</b> | <b>3,1%</b> | <b>-0,6</b> |

A metodologia de cálculo do SSS do formato Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Burger. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

**Canais Digitais e Delivery**

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **57,0% da receita dos restaurantes** no 3T26, demonstrando a consistência da receita originada em canais digitais. A participação total do *delivery* na receita aumentou para 22,9% no 3T26 (+1,3 p.p. vs. 3T25), influenciada principalmente pela gradativa expansão dos *marketplaces*.

**Receita de Canais Digitais (% da Receita dos Restaurantes)**

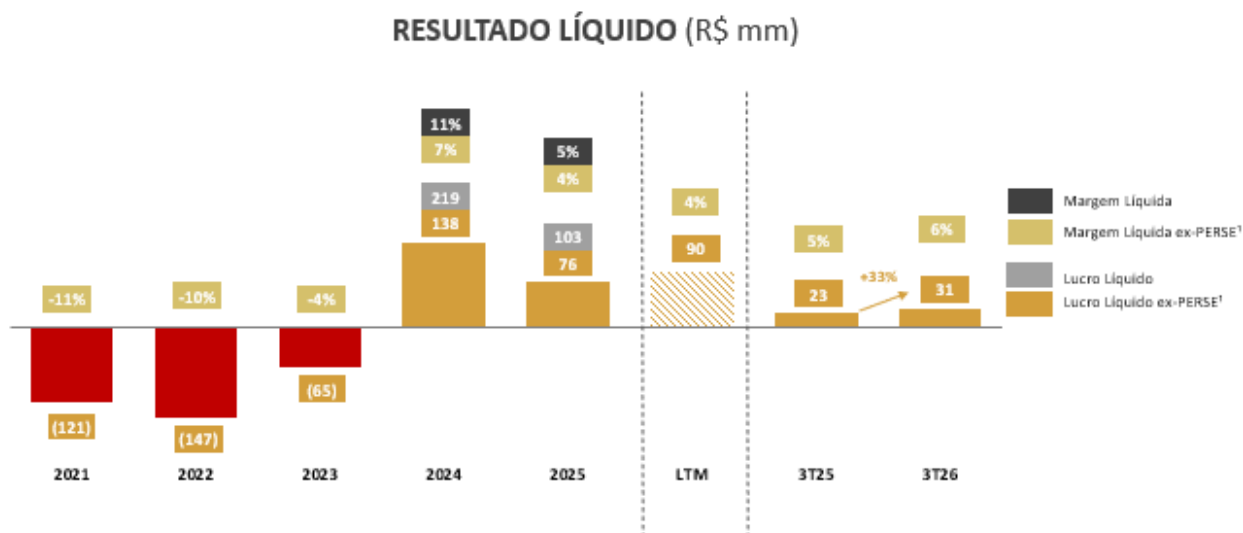
**EBITDA Ajustado**

A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 153,3 milhões no 3T26**, o que representa uma **margem de 28,4%**, estável em relação ao 3T25.

| Conciliação do EBITDA (R\$ mm)                      | 3T26         | 3T25         | Var.         | 9M26         | 9M25 ex-PERSE | 9M25         | Var.         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>EBIT</b>                                         | <b>106,1</b> | <b>79,2</b>  | <b>34,0%</b> | <b>289,6</b> | <b>254,9</b>  | <b>282,6</b> | <b>13,6%</b> |
| (+) Depreciação e Amortização                       | 46,9         | 57,0         | -17,7%       | 143,3        | 156,0         | 158,0        | -8,2%        |
| <b>EBITDA</b>                                       | <b>153,0</b> | <b>136,2</b> | <b>12,4%</b> | <b>432,9</b> | <b>410,9</b>  | <b>440,6</b> | <b>5,3%</b>  |
| <b>Margem EBITDA (var. p.p.)</b>                    | <b>28,3%</b> | <b>27,8%</b> | <b>0,5</b>   | <b>27,7%</b> | <b>28,2%</b>  | <b>29,4%</b> | <b>-0,5</b>  |
| (+) Perda (ganho) na venda de ativos                | (0,3)        | 3,1          | -110,9%      | 0,4          | -             | -            | n.a.         |
| (+) Despesas pré-operacionais                       | -            | -            | -            | -            | 1,5           | 1,5          | n.a.         |
| (+) (Receita) diferida                              | (0,2)        | -            | -            | (0,5)        | 1,6           | 1,6          | n.a.         |
| (+) Despesas com remuneração baseada em ações       | 0,8          | (0,3)        | 371,6%       | 2,2          | (0,0)         | (0,0)        | n.a.         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                              | <b>153,3</b> | <b>139,0</b> | <b>10,3%</b> | <b>435,1</b> | <b>413,9</b>  | <b>443,6</b> | <b>5,1%</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)</b>           | <b>28,4%</b> | <b>28,4%</b> | <b>0,0</b>   | <b>27,8%</b> | <b>28,4%</b>  | <b>29,6%</b> | <b>-0,6</b>  |
| (-) Despesas com arrendamento - IFRS16              | (36,7)       | (33,5)       | -9,5%        | (106,8)      | (98,4)        | (98,4)       | -8,5%        |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16                           | 116,6        | 105,5        | 10,6%        | 328,2        | 315,5         | 345,2        | 4,0%         |
| <b>Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)</b> | <b>21,6%</b> | <b>21,6%</b> | <b>0,0</b>   | <b>21,0%</b> | <b>21,7%</b>  | <b>23,1%</b> | <b>-0,7</b>  |

**Resultado Líquido**

A Companhia finalizou o 3T26 com Lucro Líquido de R\$ 30,8 milhões.



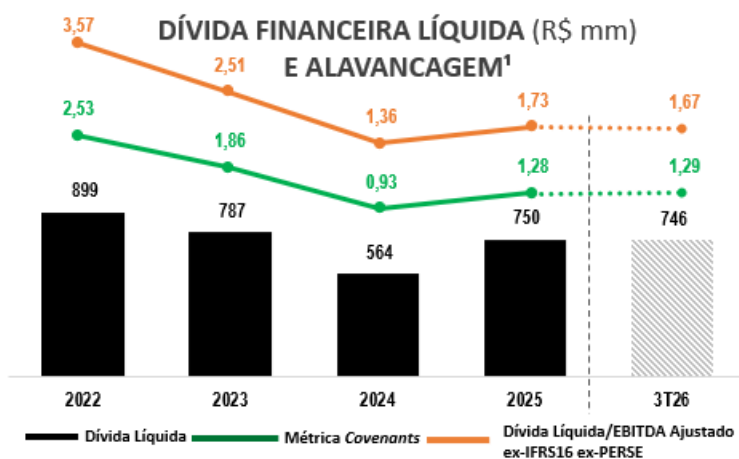
## Endividamento

A dívida financeira líquida da Companhia manteve-se estável, totalizando R\$ 745,7 milhões em 30 de setembro de 2026.

| Dívida Financeira Líquida<br>(R\$ mm - final do período) | 30/09/2026     | 30/06/2026    | Var. (%)     | 30/09/2025     | Var. (%)      |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>Dívida Líquida</b>                                    | <b>745,7</b>   | <b>750,8</b>  | <b>-0,7%</b> | <b>741,0</b>   | <b>0,6%</b>   |
| <b>Caixa e Aplicações Financeiras</b>                    | <b>263,0</b>   | <b>215,5</b>  | <b>22,0%</b> | <b>357,8</b>   | <b>-26,5%</b> |
| <b>Dívida Bruta - por tipo</b>                           | <b>1.008,7</b> | <b>966,3</b>  | <b>4,4%</b>  | <b>1.098,8</b> | <b>-8,2%</b>  |
| Debêntures e Notas Comerciais                            | 864,4          | 800,0         | 8,0%         | 708,7          | 22,0%         |
| CRA                                                      | 139,8          | 161,4         | -13,4%       | 387,2          | -63,9%        |
| Outros                                                   | 4,4            | 4,9           | -9,3%        | 2,9            | 53,3%         |
| <b>Dívida Bruta - por prazo</b>                          | <b>1.008,7</b> | <b>966,3</b>  | <b>4,4%</b>  | <b>1.098,8</b> | <b>-8,2%</b>  |
| Curto Prazo (até 12 meses)                               | 266,1          | 259,8         | 2,4%         | 282,7          | -5,9%         |
| Longo Prazo (acima de 12 meses)                          | 742,6          | 706,5         | 5,1%         | 816,0          | -9,0%         |
| <b>Breakdown (% da Dívida Bruta)</b>                     | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>0,0</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>-</b>      |
| Curto Prazo (até 12 meses)                               | 26,4%          | 26,9%         | -0,5         | 25,7%          | 0,7           |
| Longo Prazo (acima de 12 meses)                          | 73,6%          | 73,1%         | 0,5          | 74,3%          | -0,7          |

## Alavancagem

O EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 578,7 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,29x** (1,67x ex-IFRS16). O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:

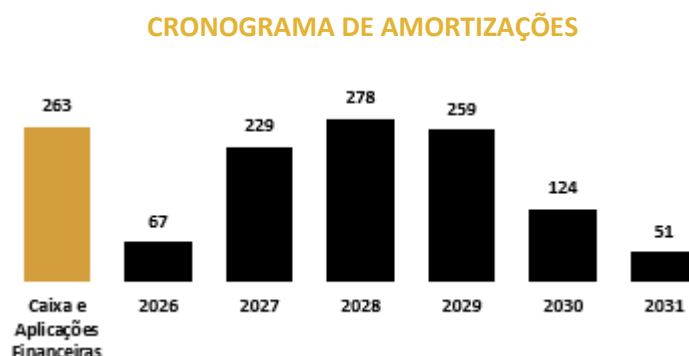


Notas: 1 Alavancagem definida como Dívida Líquida dividida pelo EBITDA contábil realizado dos quatro últimos trimestres, de acordo com o reportado pela Companhia.

### Quinta emissão de Notas Comerciais

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia realizou sua 5ª Emissão de Notas Comerciais, no valor R\$ 100 milhões, com prazo de cinco anos e carência de amortização de principal de dois anos. A emissão conta com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,10% ao ano.

O cronograma de amortizações em 30 de setembro de 2026 é apresentado abaixo:



### Capex

No 3T26, a Companhia investiu R\$ 59,0 milhões, dos quais R\$ 37,7 milhões foram destinados a restaurantes, R\$ 18,9 milhões à Cozinha Central e R\$ 2,4 milhões ao Corporativo. No período, foram reconhecidos R\$ 6,9 milhões de *allowance*, resultando em Capex líquido de R\$ 52,1 milhões.

| Capex (R\$ mm)                             | 3T26        | 3T25        | Var. (%)      | 9M26         | 9M25         | Var. (%)      |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Restaurantes</b>                        | <b>37,7</b> | <b>51,1</b> | <b>-26,4%</b> | <b>101,0</b> | <b>129,4</b> | <b>-21,9%</b> |
| Novos restaurantes                         | 30,8        | 37,6        | -18,1%        | 80,7         | 74,1         | 8,9%          |
| Conversões de formato                      | 0,9         | 4,7         | -80,6%        | 1,0          | 25,2         | -96,1%        |
| Melhorias                                  | 0,1         | 4,6         | -97,6%        | 1,2          | 15,3         | -92,4%        |
| Manutenção                                 | 5,9         | 4,2         | 38,0%         | 18,2         | 14,7         | 23,5%         |
| <b>Cozinha Central</b>                     | <b>18,9</b> | <b>6,0</b>  | <b>212,8%</b> | <b>48,3</b>  | <b>58,5</b>  | <b>-17,4%</b> |
| <b>Corporativo</b>                         | <b>2,4</b>  | <b>1,4</b>  | <b>69,1%</b>  | <b>7,0</b>   | <b>3,4</b>   | <b>106,8%</b> |
| <b>Total</b>                               | <b>59,0</b> | <b>58,6</b> | <b>0,6%</b>   | <b>156,4</b> | <b>191,3</b> | <b>-18,3%</b> |
| <i>Allowance</i>                           | (6,9)       | (4,6)       | 50,0%         | (19,3)       | (24,6)       | -21,6%        |
| <b>Total (Líquido de <i>Allowance</i>)</b> | <b>52,1</b> | <b>54,0</b> | <b>-3,6%</b>  | <b>137,1</b> | <b>166,7</b> | <b>-17,8%</b> |

Os investimentos em Restaurantes, que totalizaram R\$ 37,7 milhões no 3T26, incluem R\$ 30,8 milhões para novos restaurantes, R\$ 0,9 milhão para conversões de formato, R\$ 0,1 milhão para melhorias e R\$ 5,9 milhões para manutenção.

## ANEXO I – Número de Restaurantes

| Número de Restaurantes (unidades)                    | 3T26       | 3T25       | Var.      | 9M26       | 9M25       | Var.      |
|------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|
| <b>Madero Steak House</b>                            |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 108        | 100        | 8         | 106        | 96         | 10        |
| Aberturas                                            | 2          | 1          | 1         | 4          | 5          | (1)       |
| Conversões                                           | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>110</b> | <b>101</b> | <b>9</b>  | <b>110</b> | <b>101</b> | <b>9</b>  |
| <b>Madero Burger</b>                                 |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 144        | 113        | 31        | 141        | 91         | 50        |
| Aberturas                                            | 2          | 1          | 1         | 6          | 4          | 2         |
| Conversões                                           | -          | 19         | (19)      | -          | 39         | (39)      |
| Fechamentos                                          | -          | (2)        | 2         | (1)        | (3)        | 3         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>146</b> | <b>131</b> | <b>15</b> | <b>146</b> | <b>131</b> | <b>15</b> |
| <b>Jerônimo</b>                                      |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 105        | 93         | 12        | 99         | 84         | 14        |
| Aberturas                                            | 3          | 3          | -         | 9          | 4          | 5         |
| Conversões                                           | -          | -          | -         | -          | 9          | (9)       |
| Fechamentos                                          | (1)        | (1)        | -         | (1)        | (2)        | 1         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>107</b> | <b>95</b>  | <b>12</b> | <b>107</b> | <b>95</b>  | <b>12</b> |
| <b>Outros (Ecoparada e Empórios)</b>                 |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 7          | 4          | 3         | 5          | 4          | 1         |
| Aberturas                                            | -          | -          | -         | 2          | -          | 2         |
| Conversões                                           | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>7</b>   | <b>4</b>   | <b>3</b>  | <b>7</b>   | <b>4</b>   | <b>3</b>  |
| <b>Aberturas Totais</b>                              | <b>7</b>   | <b>5</b>   | <b>2</b>  | <b>21</b>  | <b>13</b>  | <b>8</b>  |
| <b>Franquias<sup>1</sup></b>                         | <b>5</b>   | <b>5</b>   | <b>-</b>  | <b>5</b>   | <b>5</b>   | <b>-</b>  |
| <b>Número total de restaurantes (fim do período)</b> | <b>375</b> | <b>336</b> | <b>39</b> | <b>375</b> | <b>336</b> | <b>39</b> |

<sup>1</sup> Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

## ANEXO II – Número de Operações

| Número de Operações (unidades)                    | 3T26       | 3T25       | Var.        | 9M26       | 9M25       | Var.        |
|---------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
| <b>Madero Steak House</b>                         |            |            |             |            |            |             |
| Início do período                                 | 103        | 100        | 3           | 103        | 96         | 7           |
| Aberturas                                         | 1          | 1          | -           | 1          | 5          | (4)         |
| Conversões                                        | -          | (1)        | 1           | -          | (1)        | 1           |
| Fechamentos                                       | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| <b>Final do Período</b>                           | <b>104</b> | <b>100</b> | <b>4</b>    | <b>104</b> | <b>100</b> | <b>4</b>    |
| <b>Madero Burger</b>                              |            |            |             |            |            |             |
| Início do período                                 | 70         | 76         | (6)         | 71         | 85         | (14)        |
| Aberturas                                         | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| Conversões                                        | -          | -          | -           | -          | (8)        | 8           |
| Fechamentos                                       | -          | (2)        | 2           | (1)        | (3)        | 2           |
| <b>Final do Período</b>                           | <b>70</b>  | <b>74</b>  | <b>(4)</b>  | <b>70</b>  | <b>74</b>  | <b>(4)</b>  |
| <b>Jeronimo</b>                                   |            |            |             |            |            |             |
| Início do período                                 | 25         | 56         | (31)        | 25         | 78         | (53)        |
| Aberturas                                         | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| Conversões                                        | -          | (18)       | 18          | -          | (39)       | 39          |
| Fechamentos                                       | (1)        | (1)        | -           | (1)        | (2)        | 1           |
| <b>Final do Período</b>                           | <b>24</b>  | <b>37</b>  | <b>(13)</b> | <b>24</b>  | <b>37</b>  | <b>(13)</b> |
| <b>Híbrido Madero &amp; Jeronimo</b>              |            |            |             |            |            |             |
| Início do período                                 | 79         | 36         | 43          | 73         | 5          | 68          |
| Aberturas                                         | 3          | 2          | 1           | 9          | 4          | 5           |
| Conversões                                        | -          | 19         | (19)        | -          | 48         | (48)        |
| Fechamentos                                       | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| <b>Final do Período</b>                           | <b>82</b>  | <b>57</b>  | <b>25</b>   | <b>82</b>  | <b>57</b>  | <b>25</b>   |
| <b>Outros (Ecoparada e Empórios)</b>              |            |            |             |            |            |             |
| Início do período                                 | 9          | 6          | 3           | 7          | 6          | 1           |
| Aberturas                                         | -          | -          | -           | 2          | -          | 2           |
| Conversões                                        | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| Fechamentos                                       | -          | -          | -           | -          | -          | -           |
| <b>Final do Período</b>                           | <b>9</b>   | <b>6</b>   | <b>3</b>    | <b>9</b>   | <b>6</b>   | <b>3</b>    |
| <b>Aberturas Totais</b>                           | <b>4</b>   | <b>3</b>   | <b>1</b>    | <b>12</b>  | <b>9</b>   | <b>3</b>    |
| <b>Franquias<sup>1</sup></b>                      | <b>5</b>   | <b>5</b>   | <b>-</b>    | <b>5</b>   | <b>5</b>   | <b>-</b>    |
| <b>Número total de operações (fim do período)</b> | <b>294</b> | <b>279</b> | <b>15</b>   | <b>294</b> | <b>279</b> | <b>15</b>   |

<sup>1</sup> Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

## Contato Relações com Investidores

---

### Diretoria de RI

**Marcelo Gil Aldenucci**

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

**João Pedro Rocha**

joao.pedro@grupomadero.com.br

(41) 98490-4842

### Atendimento à Imprensa

imprensa@grupomadero.com.br

(41) 98720-0502

[ri.grupomadero.com.br](http://ri.grupomadero.com.br)

[ri@grupomadero.com.br](mailto:ri@grupomadero.com.br)

## DRE (R\$ mil)

| Demonstração de Resultados                                       | Consolidado |           |        |           |           |        |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
|                                                                  | 3T26        | 3T25      | Var.%  | 9M26      | 9M25      | Var.%  |
| Receita operacional bruta                                        | 620.548     | 563.214   | 10,2%  | 1.797.480 | 1.676.677 | 7,2%   |
| (-) Deduções da receita                                          | (80.650)    | (74.032)  | 8,9%   | (233.241) | (180.115) | 29,5%  |
| Receita operacional líquida                                      | 539.898     | 489.182   | 10,4%  | 1.564.239 | 1.496.562 | 4,5%   |
| Custo dos produtos e mercadorias vendidos                        | (156.116)   | (141.414) | 10,4%  | (453.966) | (427.959) | 6,1%   |
| Lucro bruto                                                      | 383.782     | 347.768   | 10,4%  | 1.110.273 | 1.068.603 | 3,9%   |
| Despesas com restaurantes e vendas                               | (234.986)   | (221.739) | 6,0%   | (687.406) | (660.828) | 4,0%   |
| Despesas gerais e administrativas                                | (52.611)    | (48.376)  | 8,8%   | (156.023) | (131.704) | 18,5%  |
| Outros resultados operacionais                                   | 10.015      | 1.529     | 555,0% | 22.923    | 6.525     | 251,3% |
| Lucro (Prejuízo) operacional                                     | 106.200     | 79.182    | 34,1%  | 289.767   | 282.596   | 2,5%   |
| Resultado financeiro                                             | (68.717)    | (74.368)  | -7,6%  | (202.485) | (201.464) | 0,5%   |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | 37.483      | 4.814     | 678,6% | 87.282    | 81.132    | 7,6%   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                  | (7.032)     | (4.228)   | 66,3%  | (14.384)  | (11.048)  | 30,2%  |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                  | 341         | 22.496    | -98,5% | 3.011     | 18.678    | -83,9% |
| Imposto de renda corrente e diferido                             | (6.691)     | 18.268    | 136,6% | (11.373)  | 7.630     | 249,1% |
| Lucro do período                                                 | 30.792      | 23.082    | 33,3%  | 75.909    | 88.762    | -14,5% |

**Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)**

| ATIVO                         | Consolidado |            |
|-------------------------------|-------------|------------|
|                               | 30/09/2026  | 31/12/2025 |
| CIRCULANTE                    |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa | 243.567     | 308.540    |
| Aplicações financeiras        | 4.385       | -          |
| Contas a receber              | 130.188     | 136.099    |
| Estoques                      | 131.149     | 90.200     |
| Impostos a recuperar          | 3.421       | 14.625     |
| Tributos diferidos            | 11.781      | 12.764     |
| Outros ativos                 | 12.120      | 7.747      |
| Total do ativo circulante     | 536.611     | 569.975    |
| NÃO CIRCULANTE                |             |            |
| Aplicações financeiras        | 15.019      | 23.049     |
| Impostos a recuperar          | 15.470      | 19.658     |
| Tributos diferidos            | 92.798      | 88.803     |
| Outros ativos                 | 730         | 166        |
| Investimentos                 | -           | -          |
| Ativos de direito de uso      | 674.120     | 656.511    |
| Imobilizado                   | 1.481.922   | 1.416.209  |
| Intangível                    | 29.401      | 34.029     |
| Total do ativo não circulante | 2.309.460   | 2.238.425  |
| TOTAL DO ATIVO                |             |            |
|                               | 2.846.071   | 2.808.400  |

**Balanço Patrimonial – Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)**

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO      | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
|                                   | 30/09/2026       | 31/12/2025       |
| <b>CIRCULANTE</b>                 |                  |                  |
| Fornecedores                      | 86.457           | 57.201           |
| Empréstimos e financiamentos      | 264.246          | 253.183          |
| Instrumento financeiro Swap       | 224              | 340              |
| Passivos de arrendamento          | 52.518           | 49.397           |
| Obrigações sociais                | 183.843          | 158.492          |
| Obrigações tributárias            | 71.431           | 83.123           |
| Receita diferida                  | 22.314           | 21.206           |
| Outras obrigações                 | 18.469           | 12.924           |
| Total do passivo circulante       | 699.502          | 635.866          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>             |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos      | 739.980          | 821.764          |
| Passivos de arrendamento          | 814.318          | 778.801          |
| Obrigações sociais                | 44.269           | 61.672           |
| Obrigações tributárias            | 76.793           | 103.013          |
| Receita diferida                  | 81.819           | 84.870           |
| Provisão para riscos              | 53.265           | 50.324           |
| Outras obrigações                 | 53.208           | 53.578           |
| Total do passivo não circulante   | 1.863.652        | 1.954.022        |
|                                   | 2.563.154        | 2.589.888        |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         |                  |                  |
| Capital social                    | 202.395          | 202.395          |
| Reserva de capital                | 154              | -                |
| Ajustes de conversão              | 470              | -                |
| Reserva de lucros                 | -                | -                |
| Lucros acumulados                 | 63.781           | -                |
| Reserva legal                     | 16.114           | 16.114           |
| Patrimônio líquido                | 282.914          | 218.509          |
| Participação de não controladores | 3                | 3                |
| Total do patrimônio líquido       | 282.917          | 218.512          |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>           | <b>2.846.071</b> | <b>2.808.400</b> |

## DFC (R\$ mil)

| DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA                                           | 9M26      | 9M25      | Var.%   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                       |           |           |         |
| Lucro líquido do período                                                 | 75.909    | 88.762    | -14,5%  |
| Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:         |           |           |         |
| Depreciação e amortização                                                | 88.665    | 94.604    | -6,3%   |
| Depreciação de ativos de direito de uso                                  | 54.585    | 63.369    | -13,9%  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido               | 11.373    | (7.632)   | -249,0% |
| Provisão para riscos e impostos                                          | 35.267    | 46.235    | -23,7%  |
| Provisão (reversão) de perdas de estoques                                | 259       | -         | -       |
| Equivalência patrimonial                                                 | -         | -         | -       |
| Apropriação de receitas diferidas                                        | (20.719)  | (5.411)   | 282,9%  |
| Acordo não-controladores                                                 | -         | 88        | -100,0% |
| Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação | (116)     | 317       | -136,6% |
| Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado e intangível             | 1.026     | 5.095     | -79,9%  |
| Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento      | -         | 41        | -100,0% |
| Baixa de intangível                                                      | (610)     | (1.929)   | -68,4%  |
| Juros incorridos sobre aquisição de unidades                             | -         | 2.496     | -100,0% |
| Juros incorridos sobre empréstimos                                       | 119.287   | 133.876   | -10,9%  |
| Apropriação de custo de transação                                        | 8.075     | 10.694    | -24,5%  |
| Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário                | 15.614    | 20.198    | -22,7%  |
| Encargos sobre passivos de arrendamento                                  | 73.862    | 66.751    | 10,7%   |
| Lucro ajustado antes das variações do capital de giro                    | 462.477   | 517.554   | -10,6%  |
| (Aumento) redução de ativos operacionais:                                |           |           | -       |
| Contas a receber                                                         | 5.911     | 24.640    | -76,0%  |
| Estoques                                                                 | (41.208)  | 308       | n.a.    |
| Impostos a recuperar                                                     | 17.206    | 15.007    | 14,7%   |
| Outros ativos                                                            | (4.938)   | 4.924     | -200,3% |
|                                                                          |           |           | -       |
| Aumento (redução) de passivos operacionais:                              |           |           | -       |
| Fornecedores                                                             | 10.256    | (9.982)   | -202,7% |
| Obrigações tributárias                                                   | (49.045)  | (29.287)  | 67,5%   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (12.076)  | (9.763)   | 23,7%   |
| Obrigações sociais                                                       | 1.483     | (28.057)  | -105,3% |
| Provisão para riscos (pagamentos)                                        | (29.650)  | (23.647)  | 25,4%   |
| Receita diferida                                                         | 18.776    | 54.434    | -65,5%  |
| Outras obrigações                                                        | 5.799     | (9.453)   | -161,3% |
| Caixa das operações                                                      | 384.991   | 506.678   | -24,0%  |
| Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento                        | (73.862)  | (66.751)  | 10,7%   |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                    | (126.707) | (121.650) | 4,2%    |
| Total de pagamento de juros                                              | (200.569) | (188.401) | 6,5%    |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                       | 184.422   | 318.277   | -42,1%  |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                   |           |           | -       |
| Aquisição de imobilizado                                                 | (137.727) | (168.205) | -18,1%  |
| Caixa recebido pela venda de imobilizado                                 | 1.137     | 929       | 22,4%   |
| Aquisição de intangíveis                                                 | -         | (6.618)   | -100,0% |
| Investimentos em controladas                                             | -         | -         | -       |
| Resgates (investimentos) financeiros                                     | 3.645     | 2.542     | 43,4%   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                    | (132.945) | (171.352) | -22,4%  |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                  |           |           |         |
| Captações de empréstimos                                                 | 100.000   | 200.000   | -50,0%  |
| Pagamento de custos de transação                                         | (885)     | (2.214)   | -60,0%  |
| Pagamento de dividendos e JCP                                            | (12.128)  | (257.009) | -95,3%  |
| Pagamento de empréstimos                                                 | (170.491) | (100.712) | 69,3%   |
| Pagamento de passivos de arrendamento                                    | (32.946)  | (31.685)  | 4,0%    |
| Numerários recebidos                                                     | -         | 1.000     | -100,0% |
| Pagamento aquisição de unidades                                          | -         | (10.383)  | -100,0% |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                   | (116.450) | (201.003) | -42,1%  |
| <b>REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                  | (64.973)  | (54.078)  | 20,1%   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                       | 308.540   | 379.522   | -18,7%  |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                        | 243.567   | 325.444   | -25,2%  |