



Resultados 4T22

Março, 2023

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter considerações com relação às perspectivas futuras de negócios, estimativas de resultados operacionais e financeiros, a perspectiva de crescimento da Companhia, bem como outros eventos futuros.

Expressões, tais como, por exemplo, "antecipa", "acredita", "estima", "espera", "projeta", "planeja", "prevê", "visa", "busca", assim como variações, e outras expressões com significado semelhante, visam identificar essas declarações prospectivas. As referidas declarações envolvem vários fatores, riscos, ou incertezas, conhecidas ou desconhecidas, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e eventuais projeções desta apresentação, e não representam qualquer garantia em relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todas as declarações aqui contidas se baseiam em informações e dados disponibilizados na data em que foram emitidos.

A Companhia não se obriga a revisar essas declarações, tampouco em atualizá-las, em qualquer hipótese, caso surjam novas informações ou devido a eventos futuros.

O leitor/investidor é unicamente responsável por qualquer decisão sobre investimentos, negócio, ou medidas tomadas com base nas informações e declarações aqui contidas. O leitor/investidor não deverá considerar apenas as informações aqui contidas para tomar decisões relacionadas com a negociação de valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter maiores informações, consulte nossas demonstrações financeiras, o formulário de referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores www.dasa3.com.br.

Esta apresentação não constitui uma oferta de venda, tampouco uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.



Destiques 2022



Destaques 2022

Ano marcado por progressos relevantes na consolidação da estratégia do Ecossistema Dasa

14,1 bi

Receita Bruta

+26% YoY

31,1%

Margem Bruta

-0,7 p.p. YoY

2,3 bi

EBITDA Ajustado

17,2% margem



Hospitais e Oncologia

AVANÇO NA GESTÃO DOS ATIVOS E SUCESSO NAS INTEGRAÇÕES

- ROB: +68% YoY
- Margem Bruta: +6 p.p. YoY
- Oncologia: +42% YoY



Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

CRESCIMENTO CONSISTENTE EX-COVID

- Diagnósticos:
 - ROB: +2% YoY (+8% ex-Covid)
 - Ganho de share no 4T22



Ecossistema

INÍCIO DO PROCESSO DE DILUIÇÃO DE DESPESAS

- Diluição nos últimos dois trimestres, movimento que continuará nos próximos períodos

CRESCIMENTO DO ENGAJAMENTO COM A NOSSA PLATAFORMA

- Nav:
 - 6,4 milhões de usuários cadastrados
 - Recorde de downloads do aplicativo, totalizando 233 mil no 4T22



Desempenho Financeiro 4T22



Receita Bruta

Crescimento da receita em 21% YoY reforça a contínua evolução nas integrações do Ecossistema Dasa



Hospitais e Oncologia

+49% YoY

- Hospitais: **+50% YoY**
 - Maior volume de leitos ativos (+30% YoY) e aumento do ticket médio (+15% YoY)
- Oncologia: **+40% YoY**



Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

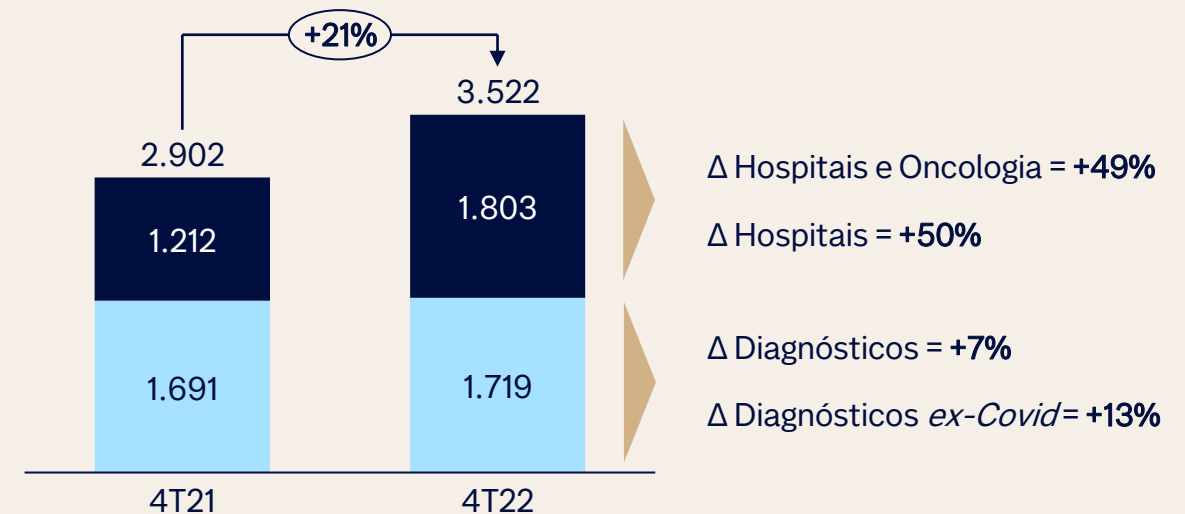
+2% YoY (+6% ex-Covid YoY)

- Diagnósticos: **+7% YoY (+13% YoY ex-Covid)**
 - Maior volume de exames (+4% YoY) e ticket médio (+3% YoY)
- Coordenação de Cuidados: impacto contratos de lucros compartilhados

Evolução Receita Bruta

(R\$ milhões)

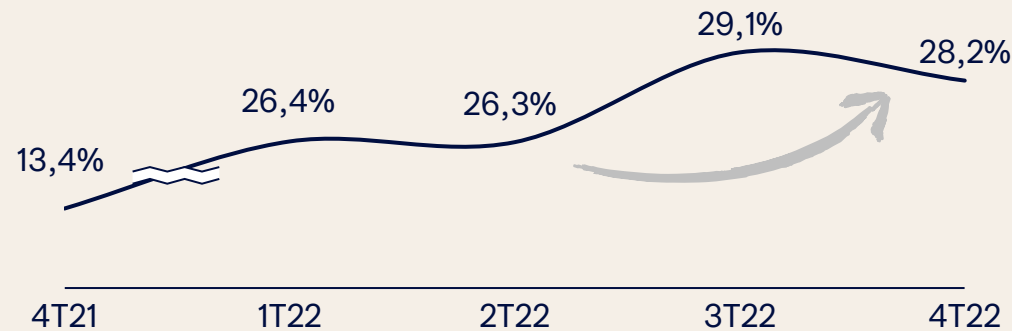
■ Hospitais e Oncologia ■ Diagnósticos e Coordenação de Cuidados



Margem Bruta - Hospitais e Oncologia

Forte avanço das margens, suportada pela eficiência na gestão e ganhos de sinergia

Evolução Margem Bruta BU1



- Margem bruta ajustada **avança +15 p.p. YoY**
- Incremento de **10,1 p.p. no 2S22 (28,6%) vs. 2S21 (18,5%)**
- Continuidade do **processo de integração das unidades hospitalares recém adquiridas** (incluindo melhoria da ocupação, complexidade e eficiência das operações)



Grupo Leforte

- Aquisição em 09.2021 (569 leitos, 3 hospitais)
- Definição de nova equipe
- Adição de novas especialidades médicas (Onco e Neuro)



Hospital Bahia

- Aquisição em 11.2021 (293 leitos)
- Avanços na qualidade e confiança
- Relacionamento com operadoras
- Navegação de pacientes (AMO)



Hospital São Domingos

- Aquisição em 12.2021 (336 leitos)
- Liderança na região
- Oportunidades de otimização sobre um legado de boa gestão



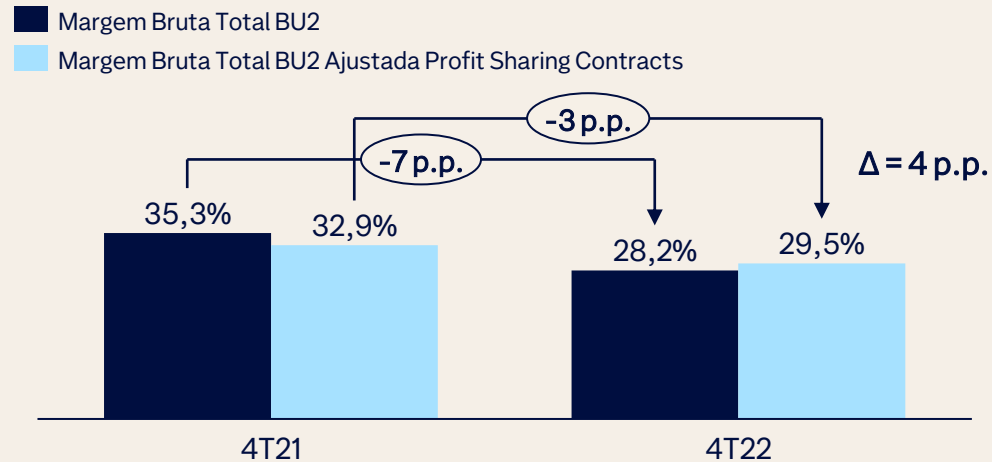
Hospital Paraná

- Aquisição em 03.2022 (147 leitos)
- Foco no aumento da taxa de ocupação em uma praça com muita competição entre as operadoras

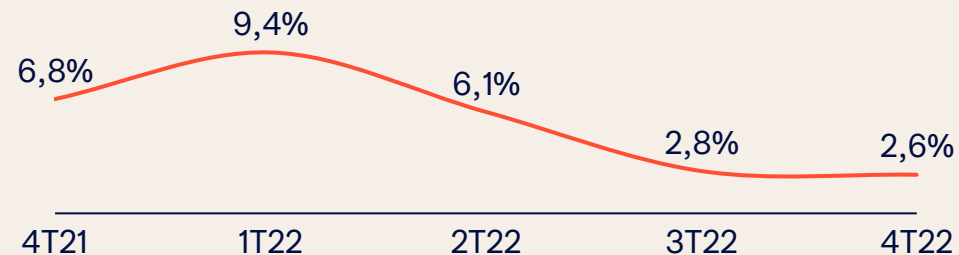
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

Trimestre marcado pelo ganho de share, por sazonalidade de final de ano e redução significativa dos exames de Covid-19

Evolução Margem Bruta Consolidada BU2



Covid-19 (% ROB BU2)



DIAGNÓSTICOS

- Sazonalidade do trimestre (incluindo Copa do Mundo 2022)
- Redução da participação de exames de Covid-19
- Impacto *one-off* relacionado a câmbio na operação internacional

COORDENAÇÃO DE CUIDADOS

- Reconhecimento de um menor ganho do que esperado relacionado aos contratos de lucros compartilhados e impacto *one-off* em Dasa Empresas no 4T21

(R\$ milhões)	4T21	4T22	Var
Receita Bruta Total BU2	1.691	1.719	2%
Diagnósticos	1.587	1.702	7%
Coordenação de Cuidados	103	17	-83%
Recorrente	52,4	43,5	-17%
<i>Profit Sharing Contracts</i>	51,1	(26,4)	-152%

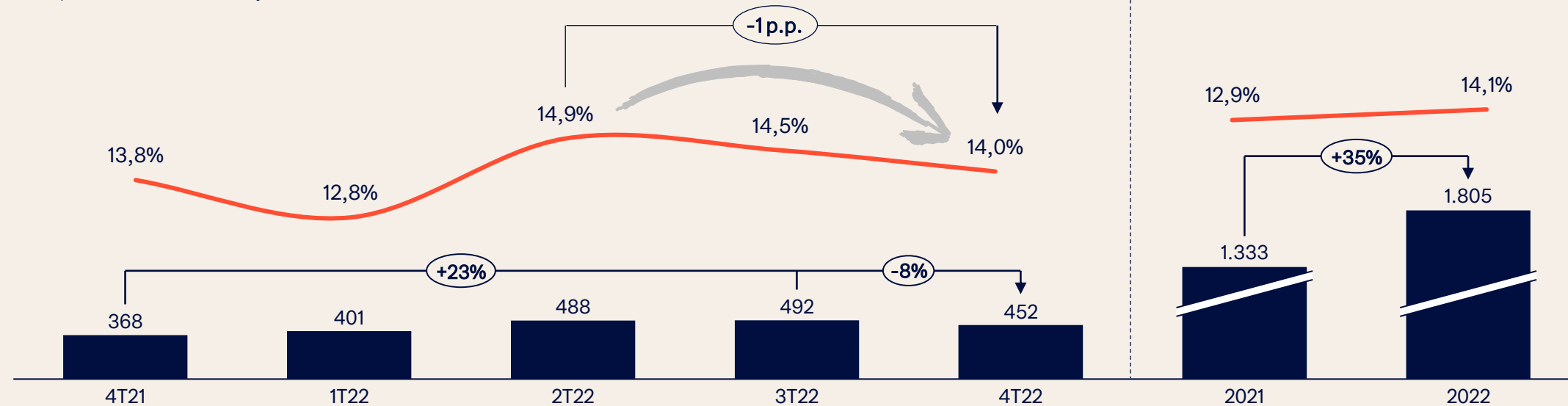
Despesas Gerais e Administrativas

Ganhos de eficiência no SG&A pelo segundo trimestre consecutivo

Evolução SG&A Ajustado¹

(R\$ milhões; %ROL)

■ Despesas Gerais e Adm Totais Ajustada



- Continuidade do processo de diluição de despesas: segundo trimestre consecutivo de melhora (-1 p.p. vs. 2T22)
- Plano de eficiência e priorização de projetos

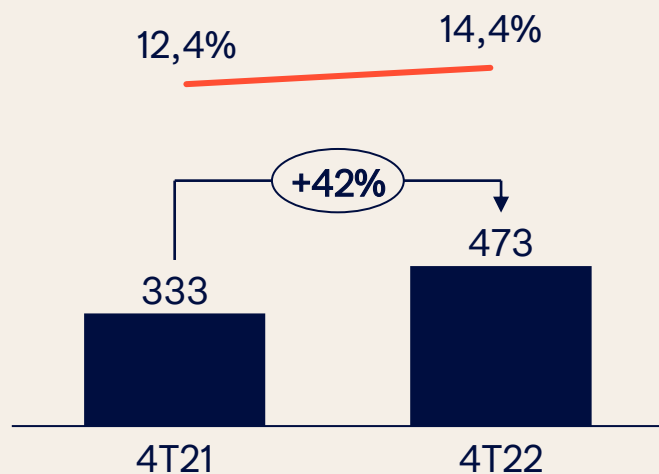
EBITDA Ajustado

Crescimento robusto da receita e diluição do SG&A resultam em expansão de 2 p.p. na margem YoY

EBITDA Ajustado – evolução trimestral

(R\$ milhões; %ROL)

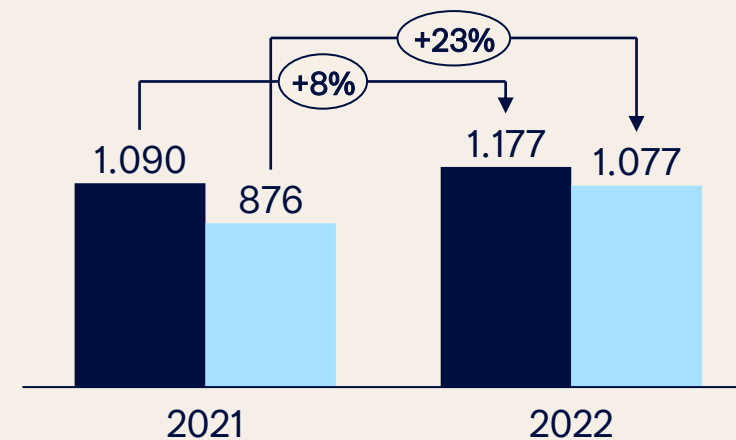
■ EBITDA Ajustado — Margem EBITDA Ajustado



EBITDA Ajustado – evolução semestral

(R\$ milhões; %ROL)

■ EBITDA Ajustado 1º semestre ■ EBITDA Ajustado 2º semestre



Plataforma Nav e Iniciativas Digitais

Temos conseguido aumentar cada etapa do funil de monetização da plataforma NAV

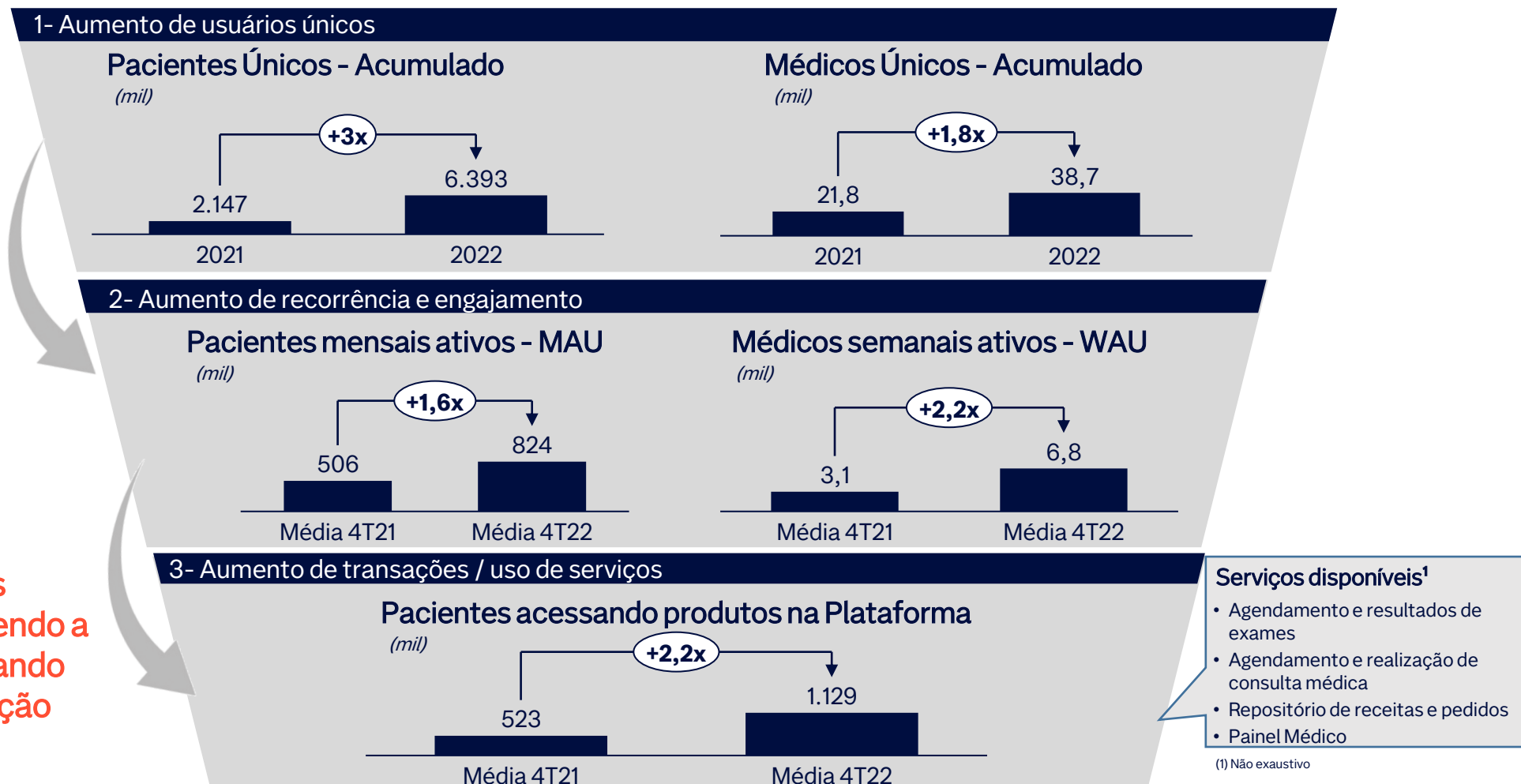
TEMOS SIDO EFETIVOS EM ...

DIGITALIZANDO A JORNADA DE SAÚDE...

(i) aumentar a digitalização da nossa base de usuários, ...

... (ii) em estimular o uso recorrente da nossa plataforma e...

... (iii) garantir alcance dos nossos serviços, promovendo a conexão da jornada e gerando oportunidades de navegação



Estrutura de Capital

Perfil de endividamento reflete crescimento recente e cenário macroeconômico atual

R\$8,4 bn

DÍVIDA LÍQUIDA

3,87x

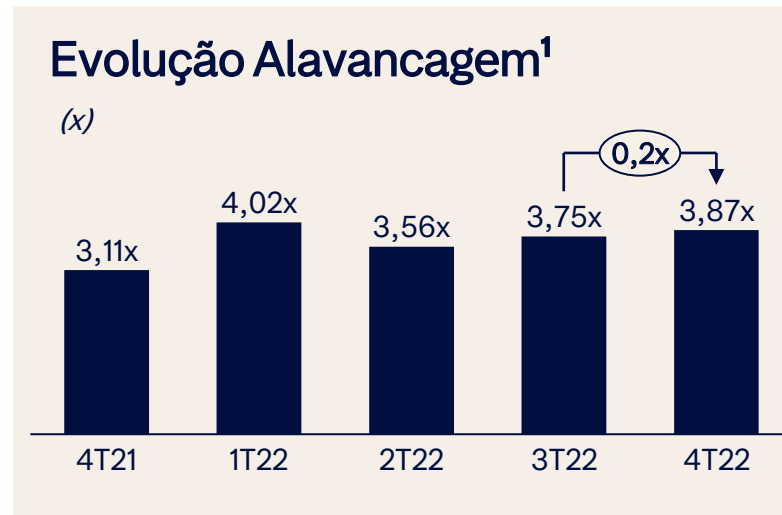
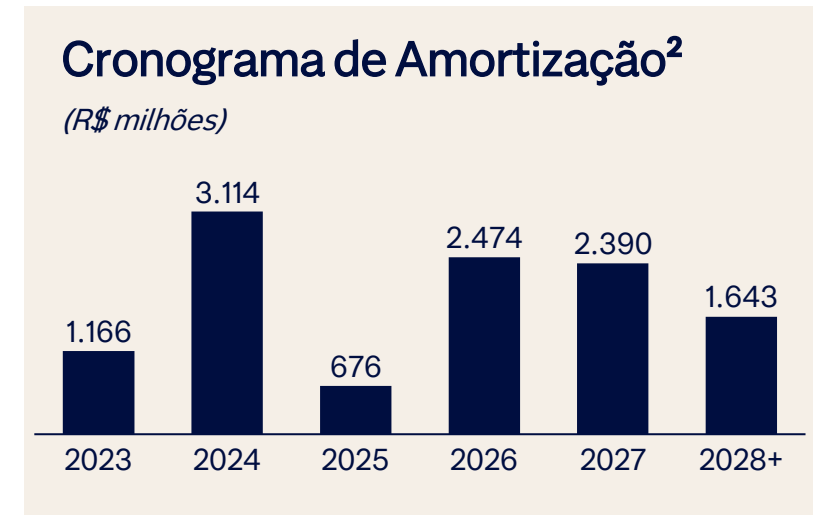
ALAVANCAGEM¹

3,8 anos

PRAZO MÉDIO DÍVIDA

CDI +1,5%

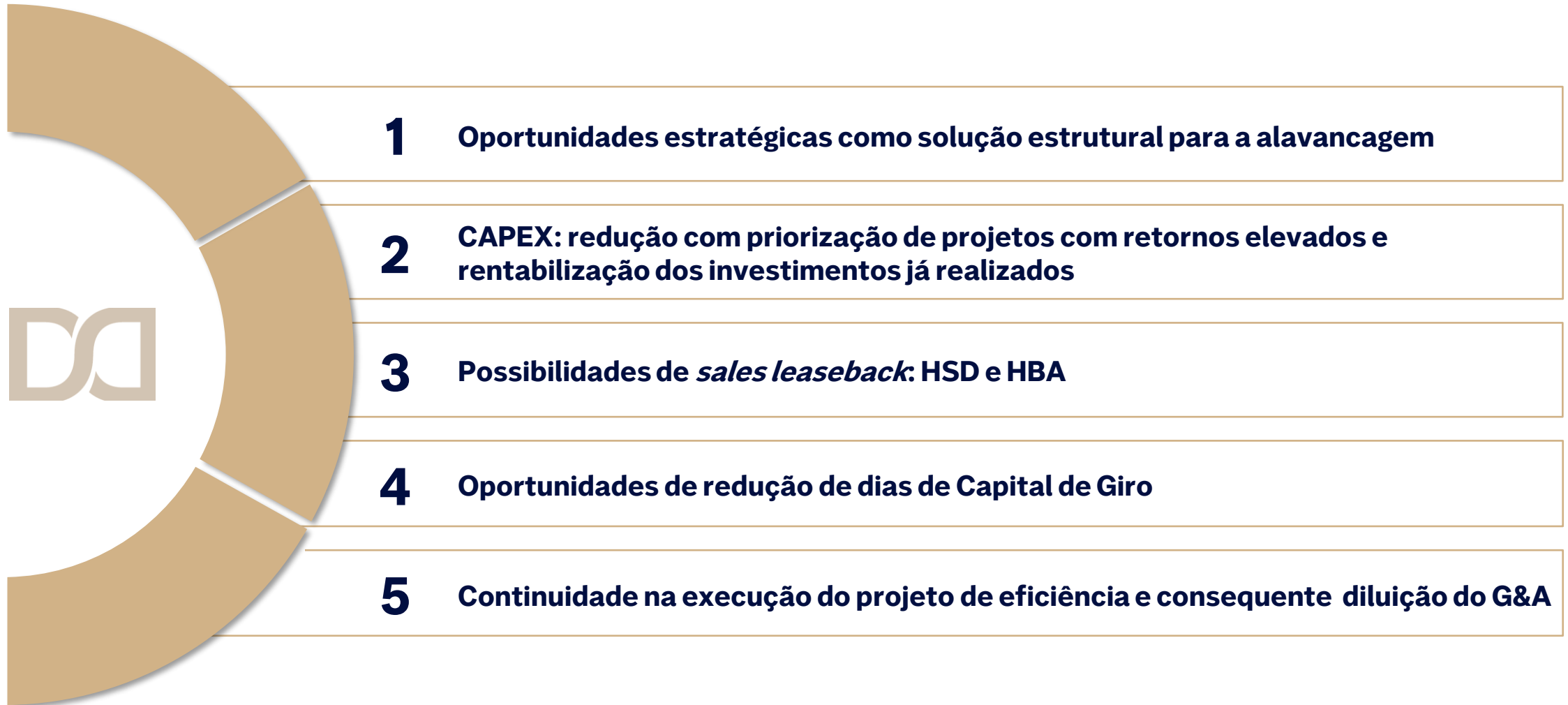
CUSTO MÉDIO DÍVIDA



- Emissões no período:
 - 18^a emissão de debêntures R\$ 1,0 bilhão (liquidação em 21 de outubro de 2022)
 - Certificado de Recebíveis Imobiliário R\$ 1,0 bilhão (liquidação em 11 de novembro de 2022)

Estrutura de Capital

Oportunidades de otimização da estrutura de capital atual





Perspectiva 2023



Perspectivas 2023

Dasa inicia o ano com alavancas claras de crescimento e eficiência

1 ESTRUTURA DE CAPITAL

Geração de caixa e importante redução do índice de alavancagem

- Eficiência das operações, ações de priorização de investimento e otimização do capital de giro

2 HOSPITAIS E ONCOLOGIA

Crescimento acelerado e expansão dos ganhos de margem

- Expansão de receita: navegação de pacientes e oncologia
- Gestão de custos, em especial mat/med e remuneração médica

3 DIAGNÓSTICOS

Retomada de share e ganho de eficiência

- Ganho share
- Avanços significativo na digitalização das unidades e processos

4 NAV E INICIATIVAS DIGITAIS

Conversão de receita e melhoria de experiência

- Aceleração da conexão com hospitais e laboratórios da rede

5 DESPESAS GERAIS E ADM

Avanços obtidos pelos ganhos de escala e eficiência

- Ações começam devem gerar resultados relevantes no curto prazo





CEO

Pedro Bueno

CFO

Felipe Guimarães

DRI

Glauco Desiderio

Gerente Executiva de RI

Lais Lobão

Analista de RI

Bruno Bonadio

Resultados 4T22

Março, 2023



ir@dasa.com.br



dasa3.com.br



4Q22 Results

March 2023

Disclaimer

This document may contain forward-looking statements regarding the Company's business prospects, estimates of operating and financial results and growth outlook, as well as other future events.

Statements such as, "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "project," "plan," "foresee," "aim," and "seek," as well as all their variations and other words of similar meaning, serve to identify such forward-looking statements. Said statements involve various factors, risks or uncertainties, both known or unknown, that could result in material differences between current data and any projections contained herein and do not represent any guarantee with regard to the Company's future performance.

All statements herein are based on the information and data available on the date they were made.

The Company does not undertake to review or update them in any way due to the emergence of new information or future events.

The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on the information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form and other relevant information on our investor relations website www.dasa3.com.br.

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.



2022 Highlights



2022 Highlights

A year marked by important advances in the execution of the Dasa Ecosystem strategy.

14.1bn

Gross Revenue

+26% YoY

31.1%

Gross Margin

-0.7 p.p. YoY

2.3bn

Adjusted EBITDA

17.2% margin



Hospitals & Oncology

ADVANCES IN ASSET MANAGEMENT AND SUCCESS IN INTEGRATIONS

- Gross Revenue: +68% YoY
- Gross Margin: +6 p.p. YoY
- Oncology: +42% YoY



Diagnostics & Care Coordination

CONSISTENT GROWTH EX-COVID

- Diagnostics:
 - Gross Revenue: +2% YoY (+8% ex-Covid)
 - Market share gains in 4Q22



Ecosystem

START OF CAPTURE OF SCALE GAINS IN EXPENSES

- Capture of economies of scale in the two last quarters, which should continue over coming quarters.

GROWING ENGAGEMENT IN OUR PLATFORM

- Nav:
 - 64 million registered users
 - Download record in 4Q22: 233 thousand



Financial Performance 4Q22



Gross Revenue

Revenue growth of 21% YoY reinforces the continuous evolution in Dasa Ecosystem integrations



Hospitals & Oncology

+49% YoY

- Hospitals: **+50% YoY**
 - Higher volume of active beds (+30% YoY) and increase in average ticket (+15% YoY)
- Oncology: **+40% YoY**

Diagnostics & Care Coordination

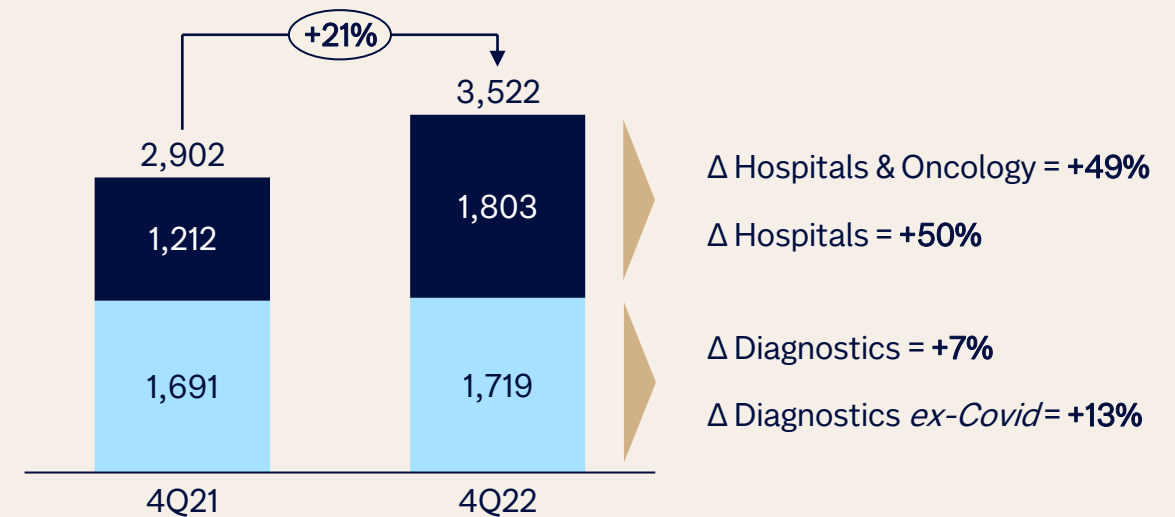
+2% YoY (+6% ex-Covid YoY)

- Diagnostics: **+7% YoY (+13% YoY ex-Covid)**
 - Higher volume of tests (+4% YoY) and average ticket (+3% YoY)
- Care Coordination: impact from shared profit agreements

Gross Revenue Evolution

(R\$ million)

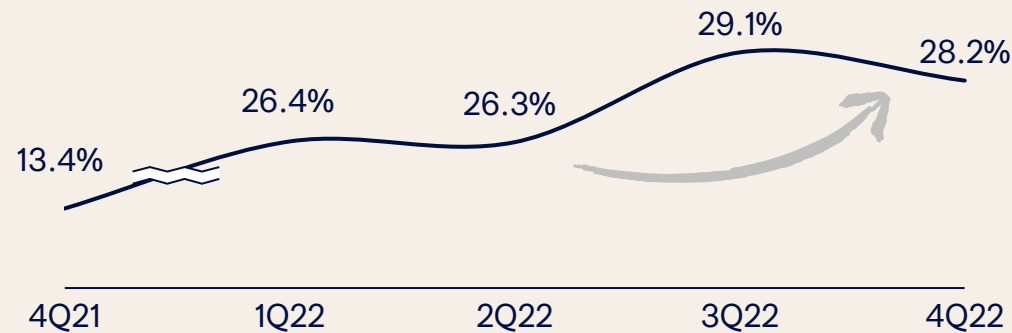
■ Hospitals & Oncology ■ Diagnostics & Care Coordination



Gross Margin - Hospitals & Oncology

Strong margin expansion, supported by management efficiency and synergy gains

Gross Margin Evolution - BU1



- Adjusted gross margin expands +15 p.p. YoY
- Increase of 10.1 p.p. in 2H22 (28.6%) vs. 2H21 (18.5%)
- Continuity of integration process of recently acquired hospital units (including improvements in occupancy, complexity and operational efficiency)



Leforte Group

- Acquisition in September 2021 (569 beds, 3 hospitals)
- Definition of new team
- Addition of new medical specialties (Oncology and Neurology)



Hospital Bahia

- Acquisition in November 2021 (293 beds)
- Advances in quality and trust
- Relationship with operators
- Patient navigation (AMO)



Hospital São Domingos

- Acquisition in December 2021 (336 beds)
- Leadership in regional market
- Opportunities for optimizing legacy of good management



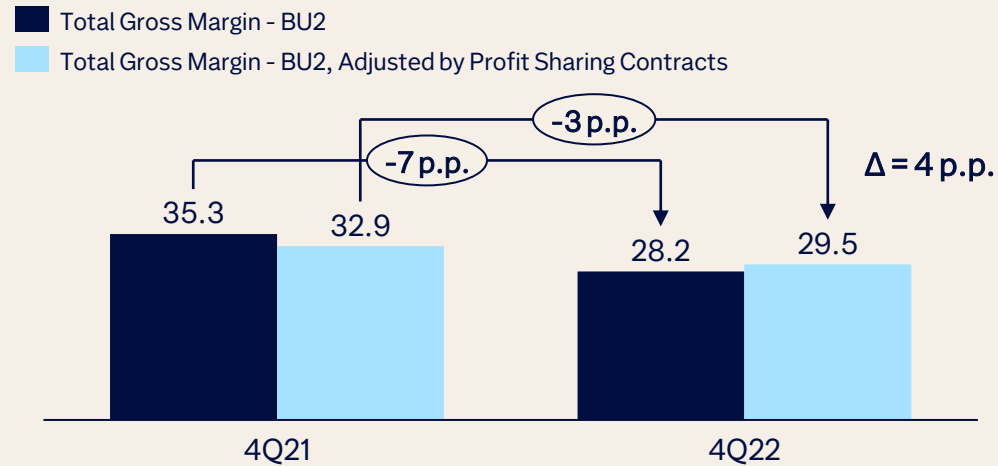
Hospital Paraná

- Acquisition in March 2022 (147 beds)
- Focus on increasing occupancy rate in a highly competitive market among operators

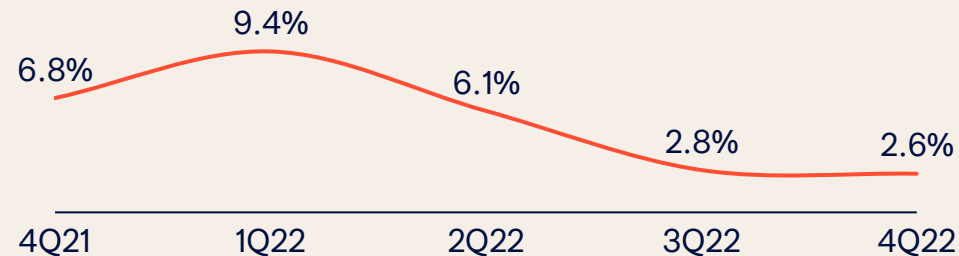
Diagnostics & Care Coordination

Quarter marked by market share gain, year-end seasonality and significant reduction in Covid-19 tests

Gross Margin BU2



Covid-19 (% ROB BU2)



DIAGNOSTICS

- Seasonality of quarter (including World Cup 2022)
- Lower contribution from Covid-19 tests
- One-off impact related to FX effects on the international operation

CARE COORDINATION

- Recognition of lower-than-expected gain from shared profit agreements and one-off impact on Dasa Companies in 4Q21

(R\$ million)	4Q21	4Q22	Chg
Gross Revenue – BU2	1,691	1,719	2%
Diagnostics	1,587	1,702	7%
Care Coordination	103	17	-83%
Recurring	52.4	43.5	-17%
Profit Sharing Contracts	51.1	(26.4)	-152%

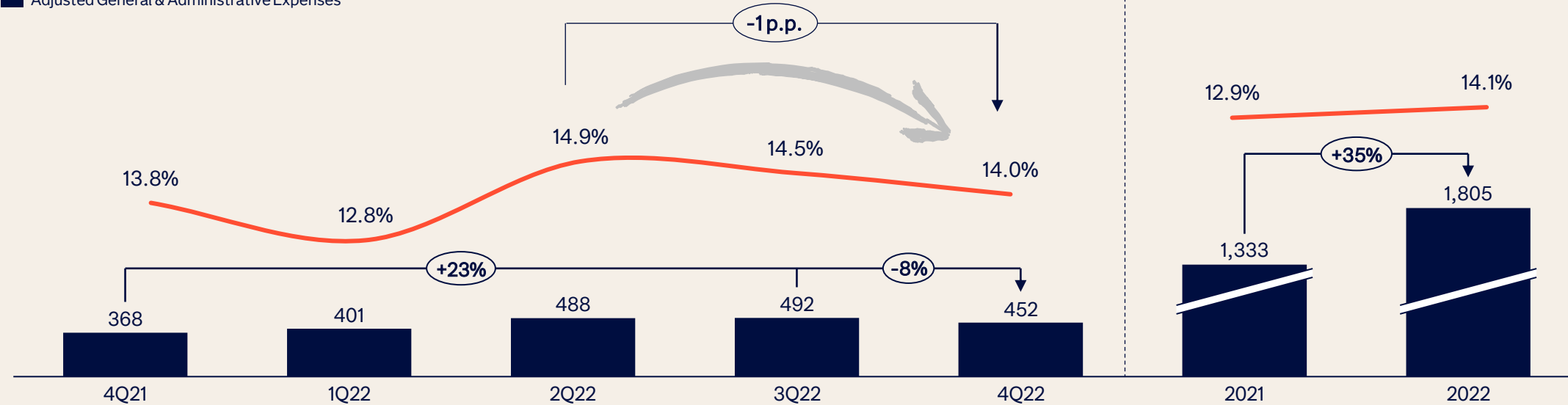
General & Administrative Expenses (SG&A)

Efficiency gains in SG&A for second straight quarter

Evolution of Adjusted SG&A ¹

(R\$ million; %ROL)

■ Adjusted General & Administrative Expenses



- Continued reduction in expenses from scale gains: second straight quarter of improvement (-1 p.p. vs. 2Q22)
- Efficiency plan and prioritization of ongoing projects should close year at lower levels than in 2021

Note: (1) In Financial Statements: General & Administrative Expenses + Other Operating Income and Expenses; Adjustments: 2Q22 (-R\$47 million) and 3Q22 (+R\$29 million).

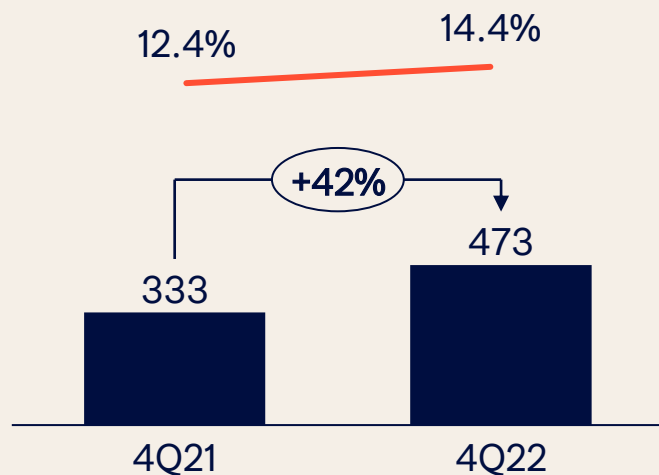
Adjusted EBITDA

Robust revenue growth and scale gains in SG&A support margin expansion of 2 p.p. YoY

Adjusted EBITDA – quarterly evolution

(R\$ million; %Net Revenue)

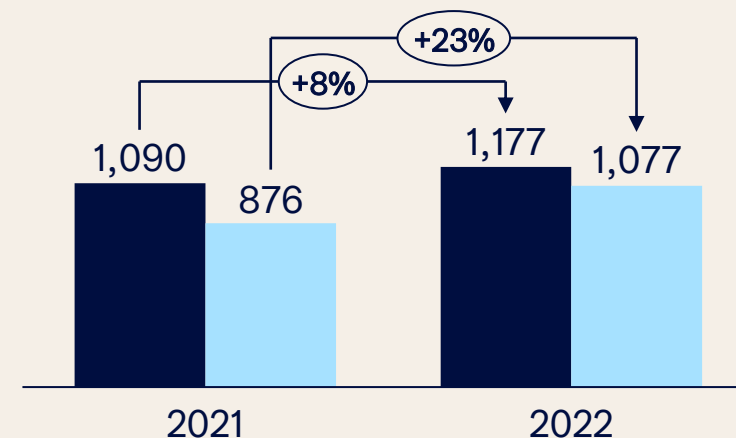
■ Adjusted EBITDA — Adjusted EBITDA Margin



Adjusted EBITDA – semester evolution

(R\$ million; %Net Revenue)

■ Adjusted EBITDA 1H ■ Adjusted EBITDA 2H



NAV Platform & Digital Initiatives

Demonstrated capacity to improve each phase of the NAV platform's monetization funnel

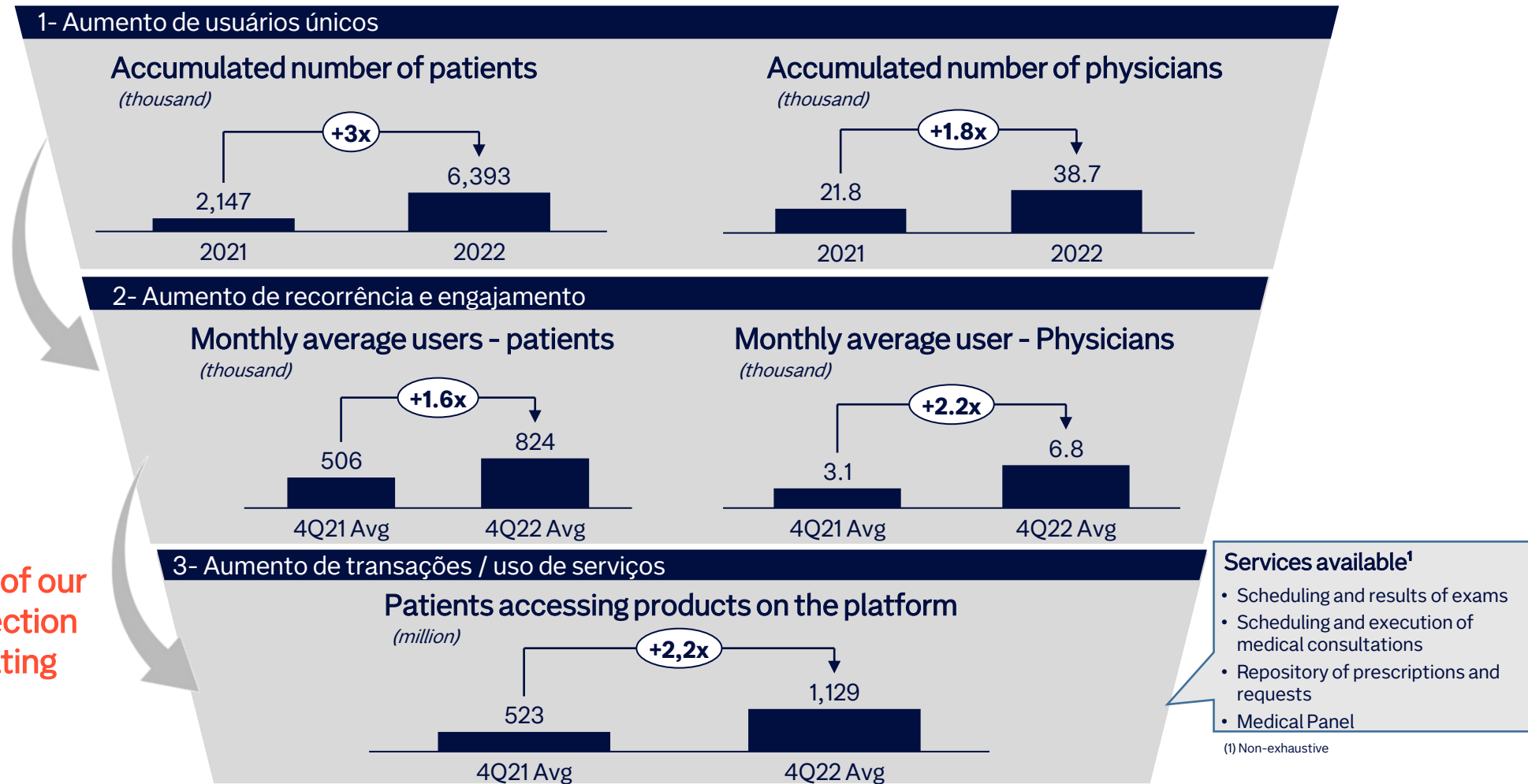
WE HAVE BEEN EFFECTIVE IN...

DIGITALIZING THE HEALTHCARE JOURNEY...

(i) increasing digitalization of our user base...

...(ii) encouraging recurring use of our platform, and...

...(iii) expanding the scope of our services, promoting connection in patient journey and creating navigation opportunities



Capital Structure

Debt profile reflects recent growth and current macroeconomic scenario

R\$8.4bn

NET DEBT

3.87x

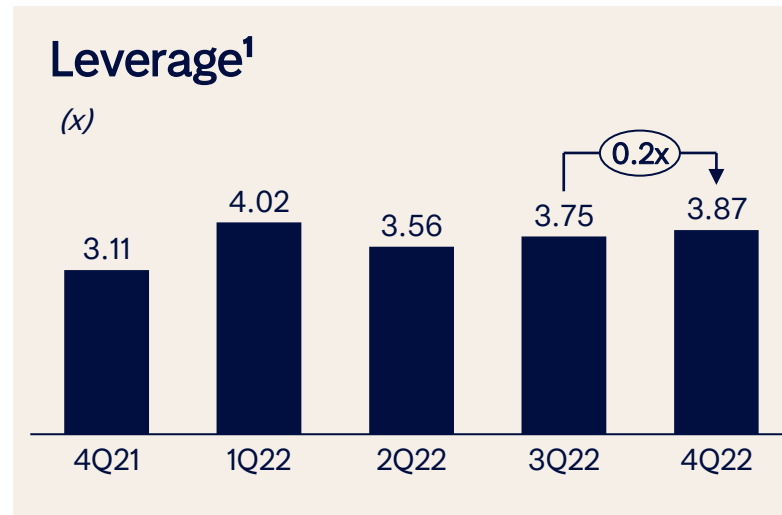
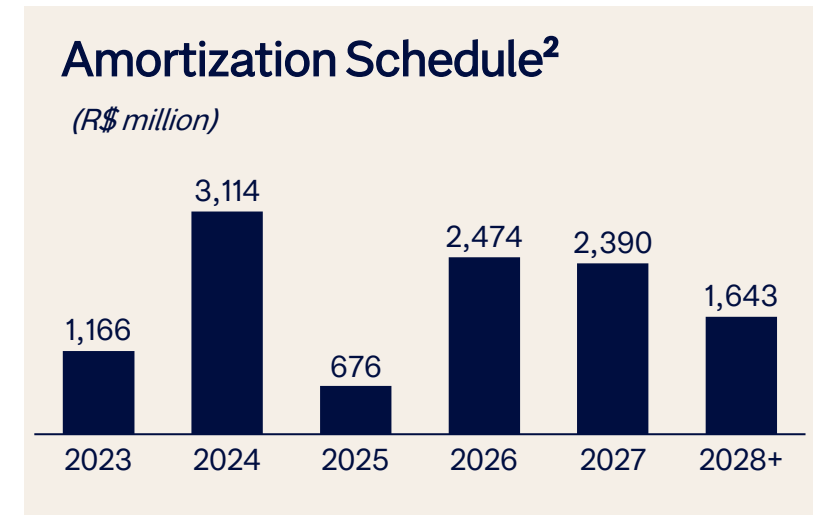
LEVERAGE¹

3.8 years

AVERAGE DEBT TERM

CDI +1.5%

AVERAGE DEBT COST



- Issues in period:
 - 18th debentures issue R\$1.0bn (settlement on Oct. 21, 2022)
 - Real Estate Receivables Certificate R\$1.0bn (settlement on Nov. 11, 2022)

Capital Structure

Opportunities optimizing current capital structure





Outlook 2023



Outlook 2023

Dasa starts the year with clear growth and efficiency drivers

1 CAPITAL STRUCTURE

Cash generation and significant reduction in leverage ratio

- Operating efficiency gains, prioritization of investments and optimization of working capital

2 HOSPITALS & ONCOLOGY

Accelerated growth and expansion of margin gains

- Revenue growth: patient navigation and oncology
- Cost management, especially mat/med and physician compensation

3 DIAGNOSTICS

Resumption of market share and efficiency gains

- Market share gain
- Advances in digitalization in our units and processes

4 NAV AND DIGITAL INITIATIVES

Revenue conversion and better experience

- Acceleration of connections with hospitals and laboratories in network

5 G&A EXPENSES

Advances from economies of scale and efficiency gains

- Actions start to deliver results in short term





CEO

Pedro Bueno

CFO

Felipe Guimarães

IRO

Glauco Desiderio

IR Executive Manager

Lais Lobão

IR Analyst

Bruno Bonadio

4Q22 Results

March 2023



ir@dasa.com.br



dasa3.com.br