



Banco



Apresentação Institucional 1T19



Agenda

Histórico

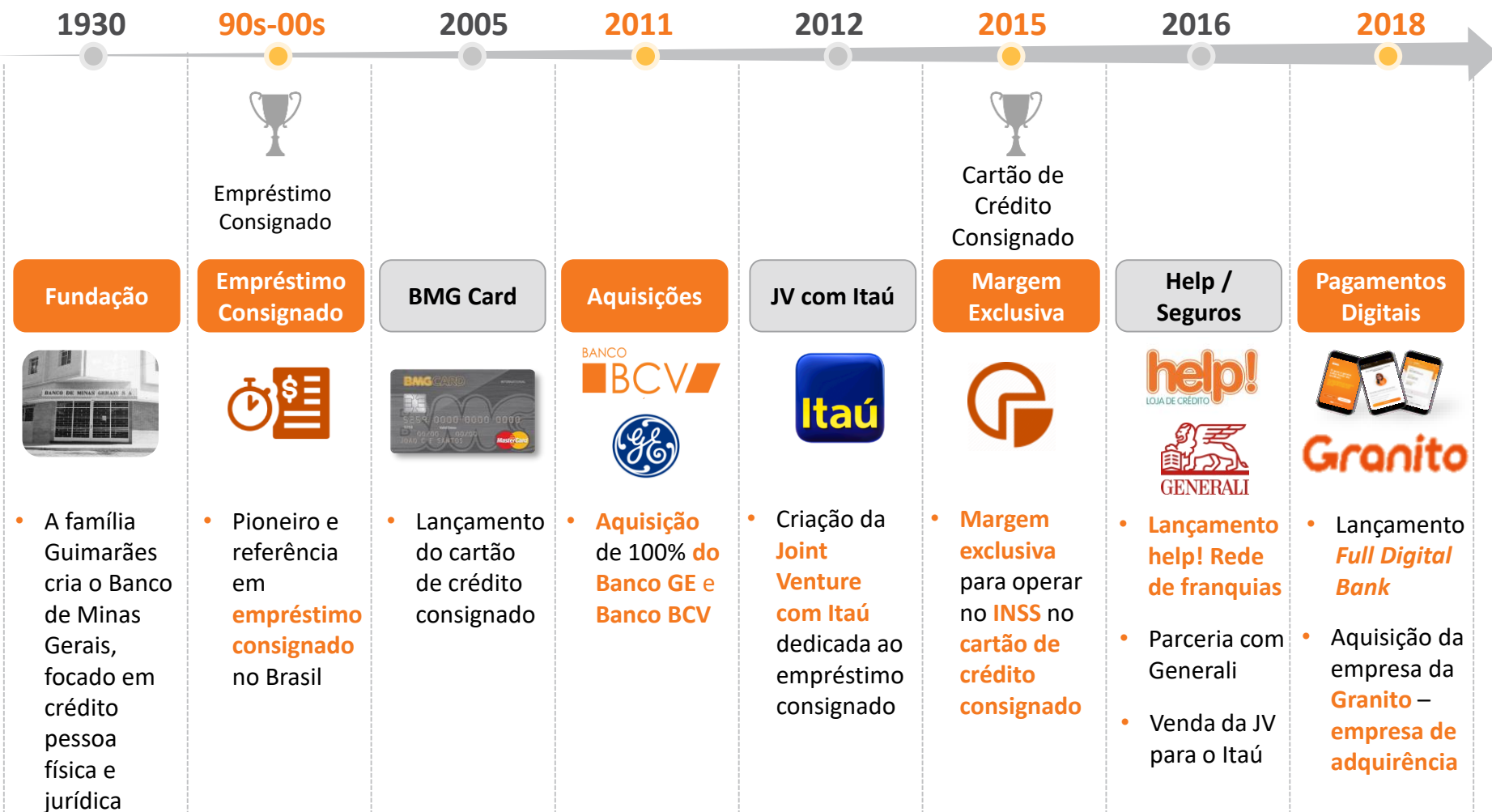
Governança Corporativa

Produtos

Captação

Ratings

Histórico



Governança Corporativa

Composição Acionária

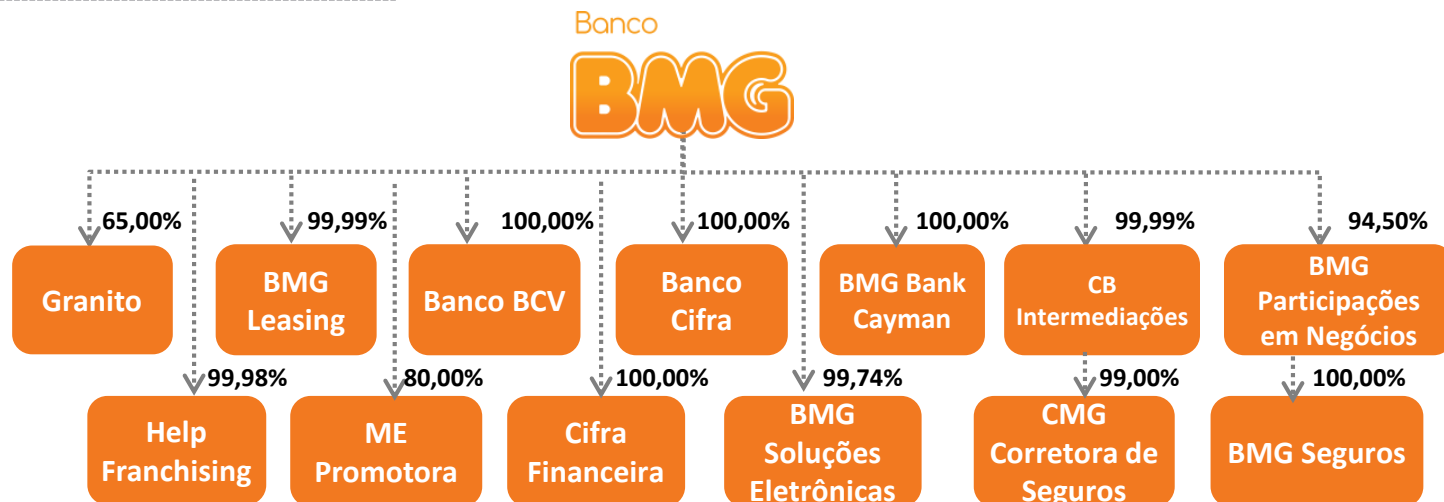
Acionistas	% ON	% PN	% Total
Flávio Pentagna Guimarães	0,0%	55,0%	11,0%
BMG Participações S.A	38,6%	-	30,9%
Ângela Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Regina Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Ricardo Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
João Annes Guimarães	12,9%	9,0%	12,1%
Antônio Mourão Guimarães Neto	4,7%	9,0%	5,6%
Outros	5,1%	0,0%	4,7%
Quantidade de Ações (milhões)	400	100	500

Conselho de Administração

Conselho de Administração	Cargo
Flavio Pentagna Guimarães	Presidente de Honra
Ana Karina Bortoni	Presidente (MI)
Ângela Guimarães	Conselheiro
Antônio Mourão Guimarães Neto	Conselheiro
José Eduardo Dominicale	Conselheiro
Olga Colpo	Conselheiro (MI)
Regina Guimarães	Conselheiro
Ricardo Guimarães	Conselheiro
Vacância temporária	Conselheiro (MI)

MI: Membro Independente

Estrutura Societária



Principais comitês

Comitê de Auditoria <i>Gestão e controle</i> 3  Mensal	Comitê de Ativos e Passivos <i>Comitê deliberativo</i> 3  Semanal	Comitê de Divulgação <i>Transparência e qualidade da informação</i> 5  Trimestral	Comitê de Crédito <i>Análise de crédito</i> 3  Semanal
Comitê de Prevenção à Lavagem de Dinheiro <i>Definição de políticas e ações para prevenção à lavagem de dinheiro</i> 3  Mensal	Comitê de Remuneração, Pessoas e Governança <i>Cultura organizacional</i> 5  Trimestral	Comitê de Segurança da Informação <i>Iniciativas para melhorar a proteção, tecnologia e inovação no BMG</i> 9  Semanal	Comitê de Gestão de Riscos e de Capital <i>Avalia e trata os riscos de mercado, crédito, operacional e liquidez e faz gestão de capital</i> 3  Semanal



de membros fixos

One-Stop Shop e Ciclo de Vida do Cliente

Clientes com **diferentes necessidades** impactam a **estratégia de canal** e **definem os produtos**



Omnichannel


+2,0k
Correspondentes
bancários

 **539**
Lojas

 **Full Digital**
Banking

 **Parcerias**

Centricidade no cliente


3,6 mm
Clientes ativos


+58 NPS

 **Duda**
especialista
virtual

Habilitado para Tecnologia



**Perfil Biométrico
Completo**

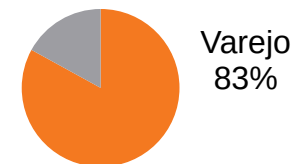
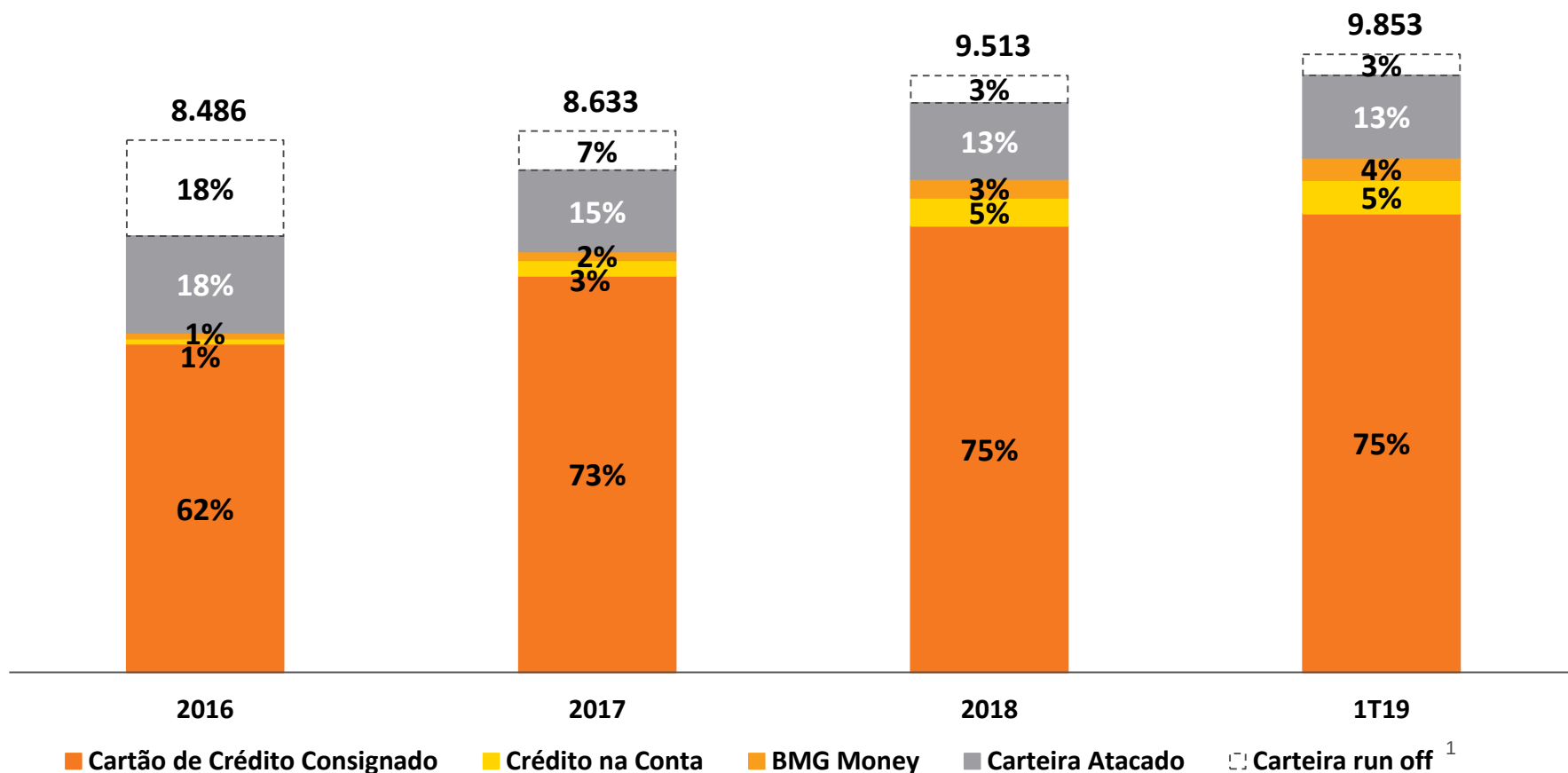


**Análise de
dados**



**Inteligência
Artificial**

Carteira de Crédito Total



Varejo

¹ Empréstimo consignado, lendico, financiamento imobiliário e veículos

Cartão de Crédito Consignado

LEGISLAÇÃO ROBUSTA

AMBIENTE REGULATÓRIO FAVORÁVEL

Novas medidas do Banco Central para redução de spread bancário fortalecem o cartão consignado

1990

Lei 8.112:
empréstimo
consignado

2003

Lei 10.820/03:
Empréstimo
consignado para
empregados CLT,
aposentados e
pensionistas do INSS

2005

INSS/DC 121:
**cartão de crédito
consignado para
INSS**

2015

A Lei 13.172/15 :
margem consignável
exclusiva de **5%** para o
**cartão de crédito
consignado para INSS e
servidores federais**

Principais características

- **Público alvo** - aposentados, pensionistas e servidores públicos¹
- Comprometimento de **5% a 10%²** do salário
- Pagamento mínimo descontado **diretamente da folha de pagamento**
- Importante **meio de pagamento**
- **Inadimplência estável e previsível**

Diferenciais Competitivos

	 CONSIGNADO	 TRADICIONAL
Análise de crédito	Não	Sim
Taxa de anuidade / inscrição	Não	Sim
Taxa de juros	3% - 5% a.m.	~11% a.m.
Número máximo de parcelas	Até 96 meses	Até 12 meses
Inadimplência (NPL)	3%	35%

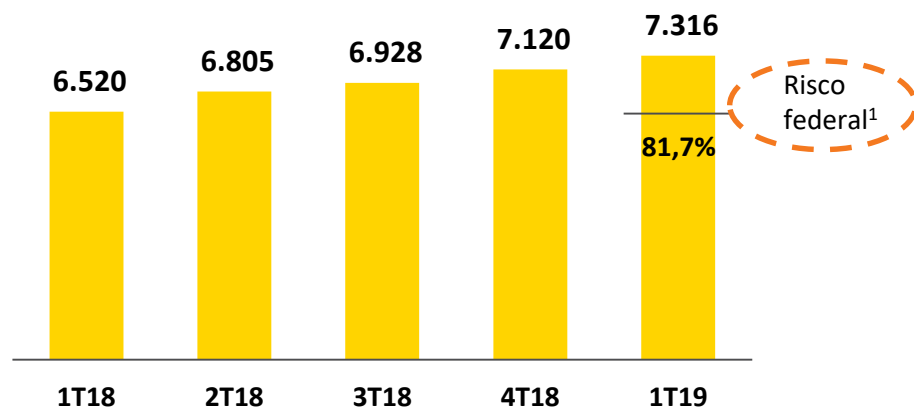
¹Mercado pode operar também com empresa privada

²Para servidores públicos municipais e estaduais, a margem consignável do cartão pode variar, chegando a até 10%

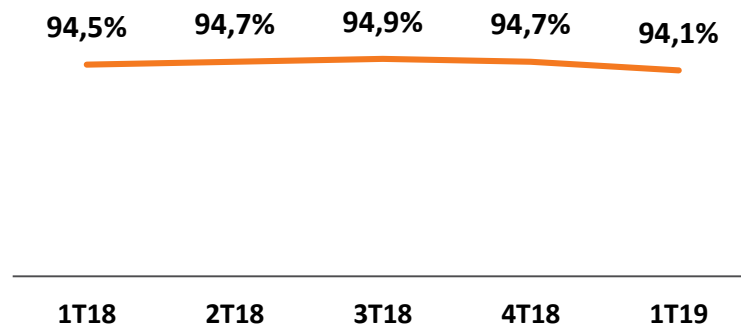
Cartão de Crédito Consignado

Carteira de Crédito

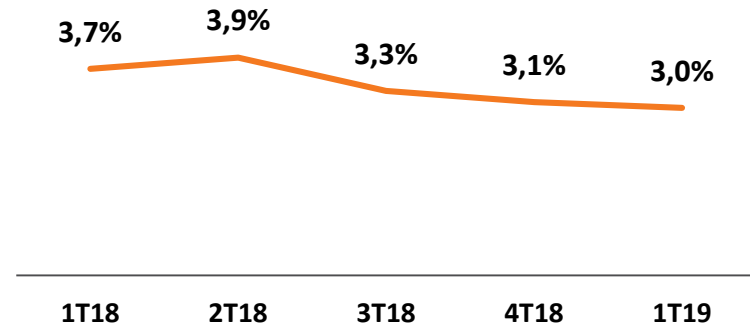
R\$ Milhões



Frequência da utilização do cartão para compras²

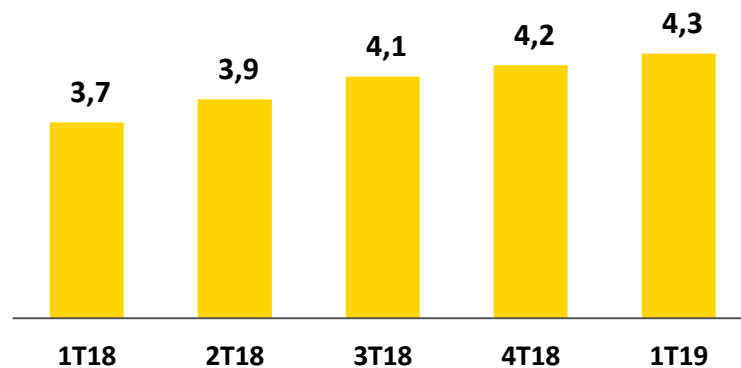


Inadimplência – Carteira E-H



Número de cartões

Milhões



¹ INSS + Servidor federal

² Frequência em que os clientes utilizaram o cartão de crédito consignado para realização de compras nos últimos 12 meses.

Crédito na Conta

Características do Crédito na Conta

- **Crédito pessoal com débito em conta corrente** visando a reinserção financeira;
- **74%** dos clientes do Crédito na Conta **possuem o cartão de crédito consignado do BMG.**

51% da **originação** é proveniente de clientes que recebem o benefício no BMG

38% da **carteira** é proveniente de clientes que recebem o benefício no BMG

BMG é pagador de benefício do INSS



Maior eficiência na arrecadação de parcelas



Menor inadimplência



Melhor avaliação de crédito



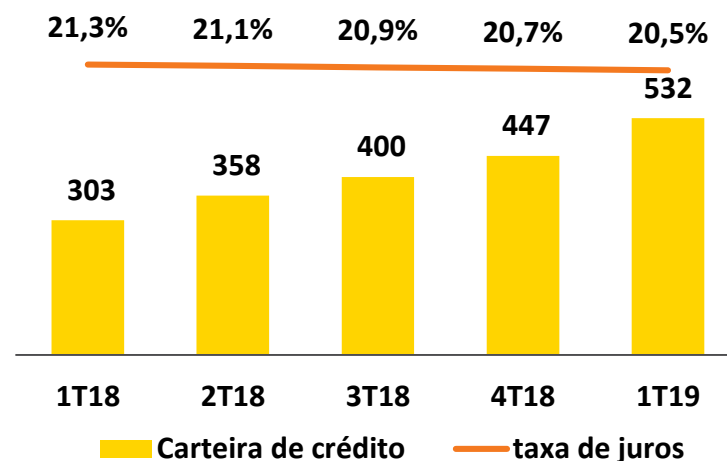
Maior potencial de **cross-selling**



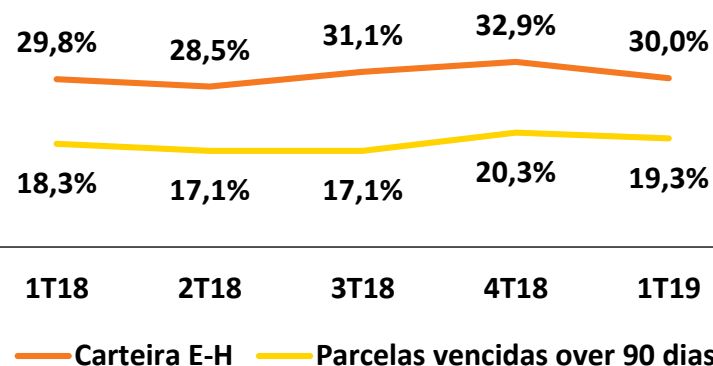
Maior **poder de barganha** em acordos

Carteira de Crédito

R\$ Milhões / a.m.



Inadimplência



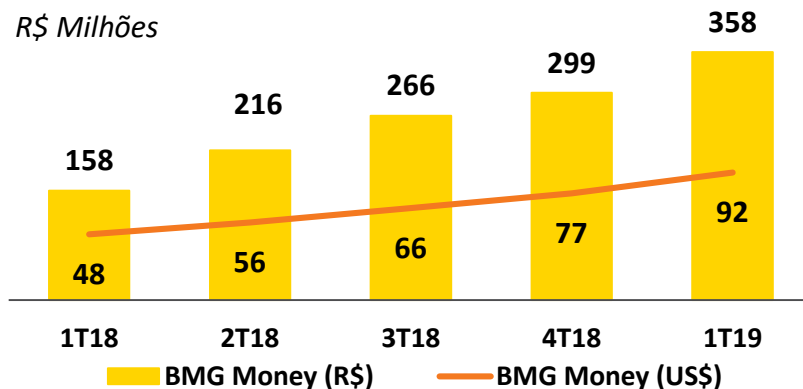
Outras Carteiras

BMG Money

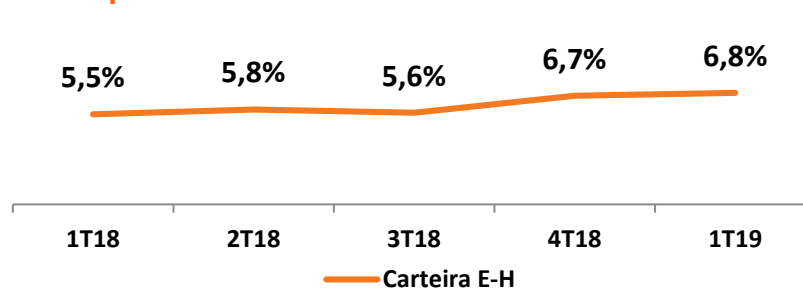
- BMG Money é uma companhia independente, que opera com foco em crédito consignado para funcionários do setor público em 27 estados americanos;
- A operação é refletida no BMG através de um acordo de participação, celebrado entre BMG Money e BMG Bank (Cayman).

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência

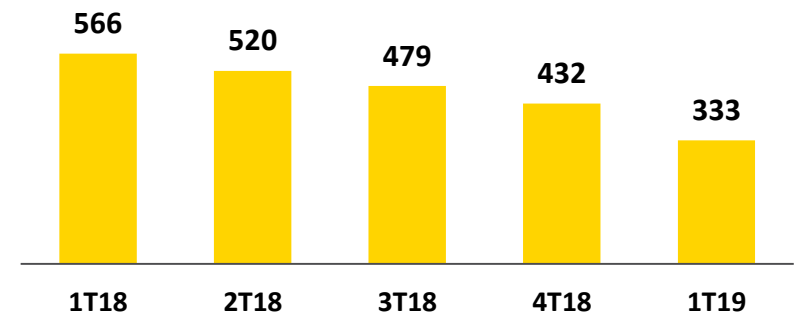


Carteira em run-off

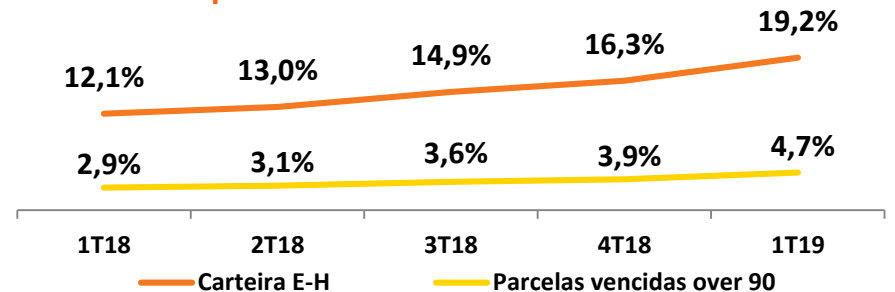
- O Banco BMG possui as seguintes carteiras em *run-off*: empréstimo consignado, Lendico, empréstimo imobiliário e financiamento de veículos;
- Representa 3,4% da carteira de crédito total.

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência



Seguro Massificado

Parceria Generali



Em setembro de 2016, o BMG e a Generali assinaram uma parceria de **20 anos de exclusividade** para distribuição de seguros massificados nos canais do **BMG**



Parceria com alto potencial de **cross-sell e up-sell**



Fontes de receitas:

- ✓ **R\$ 6 milhões de receita de serviços** já líquida da despesa de comissão no 1T19;
- ✓ **Profit share** (R\$ 12 milhões em 2018);
- ✓ **Earnout** a partir de 2021;
- ✓ Redução da despesa de provisão.

Penetração na Carteira

27%

de penetração na carteira de **Cartão de Crédito Consignado**

Seguro Prestamista BMG Card

Ticket Médio: R\$ 100

Seguro de Vida

Ticket Médio: R\$ 31

79%

de penetração na carteira de **Crédito na Conta**

Seguro Prestamista Crédito na Conta

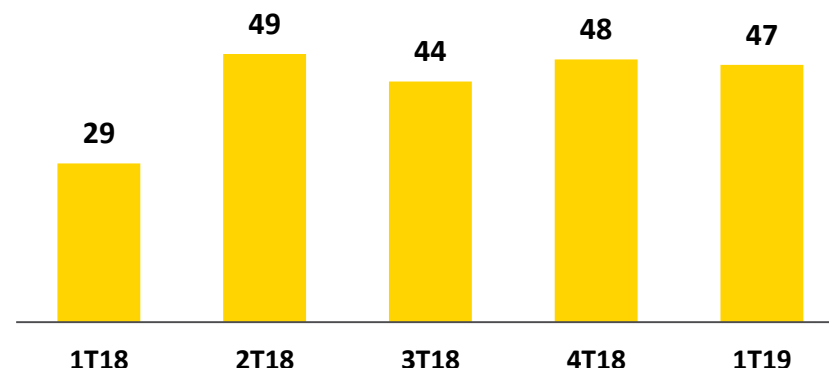
Ticket Médio: R\$ 92

Perda e Roubo

Ticket Médio: R\$ 4

Evolução dos Prêmios Emitidos

R\$ Milhões



Meios de Pagamento

Granito

Em 2018, o Banco adquiriu 65% da **Granito**, com o objetivo de incrementar seu portfólio de produtos e **aumentar sua capilaridade com os canais de distribuição** já existentes do BMG.



Ecosistema completo de varejo no Brasil: além das soluções de pagamentos, o Banco **objetiva oferecer serviços bancários completos para o estabelecimento e seus funcionários.**

Empresa de aquisição com atuação em pequenos estabelecimentos comerciais localizados próximos das lojas help! e correspondentes bancários



Asset Light Omnichannel

Banco

BMG

Correspondentes Bancários

Longo histórico de parceria com BMG



+2 mil

Correspondentes



14 mil

Consultores



Pontos de Venda

help!

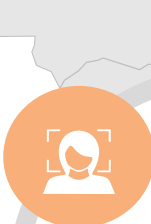
LOJA DE CRÉDITO

Rede de franquias com cultura de ser justo com clientes
One-Stop Shop

539

lojas

1,1 loja aberta por dia ao longo do 1T19

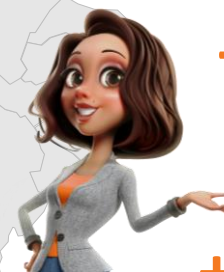


Formalização biométrica completa

Banco Digital



Any time, anywhere, any device
User-friendly



+300 mil

contas digitais abertas

+210 mil

cartões tradicionais

White Label

parcerias com clubes de futebol

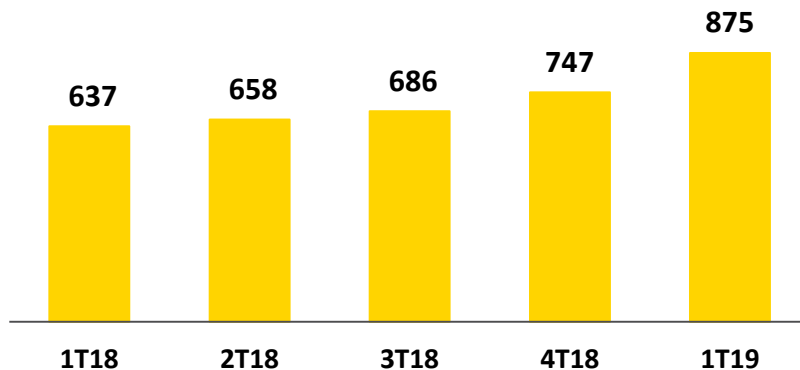
Carteira de Atacado

Operações Estruturadas

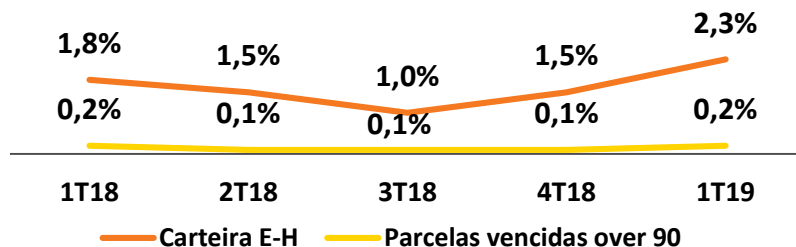
Carteira de operações estruturadas para os correspondentes bancários e clubes de futebol, com garantias que mitigam os riscos do emissor.

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência

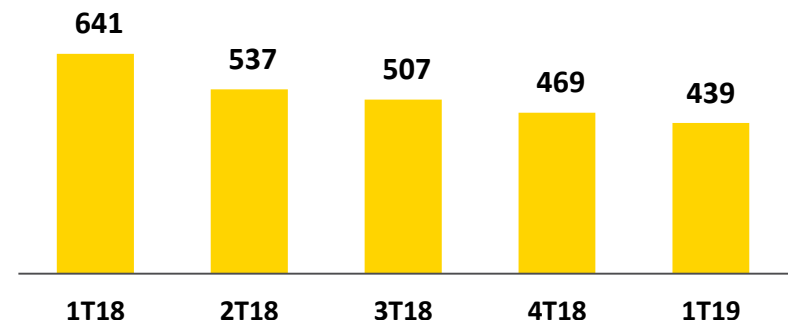


Empresas

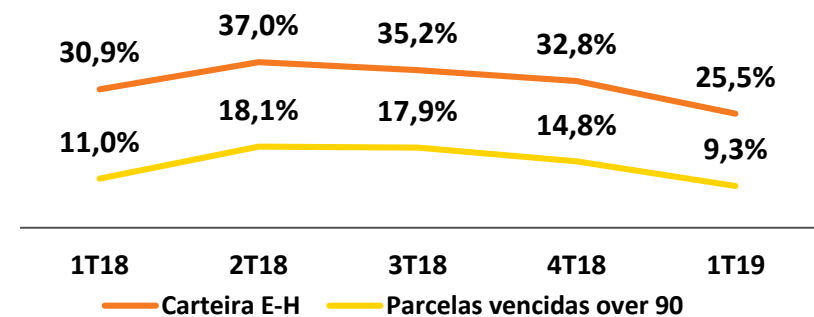
Carteira composta pelo financiamento e prestação de serviços financeiros estruturados para empresas de médio e grande porte.

Carteira de Crédito

R\$ Milhões



Inadimplência



BMG Seguros

Criada em julho de 2016 e controlada pelo Banco BMG, a seguradora foca no segmento de Seguro Garantia.



Empresa **pertencente ao Banco BMG;**

Público alvo: clientes *Corporate & Large-Corporate;*

Principais modalidades: Bid Bond, Performance Bond, Garantia Judicial, Garantia de Pagamento.

4ª maior seguradora do país no segmento seguro garantia¹

Destaques Financeiros

- ✓ **Prêmios Emitidos 1T19:** R\$ 72 milhões
- ✓ **Prêmios Retidos 1T19:** R\$ 34 milhões
- ✓ **Lucro Líquido 1T19:** R\$ 0,2 milhão

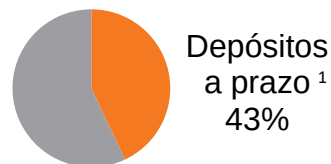
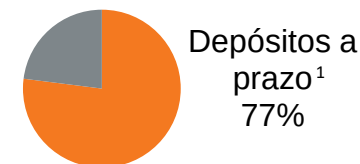
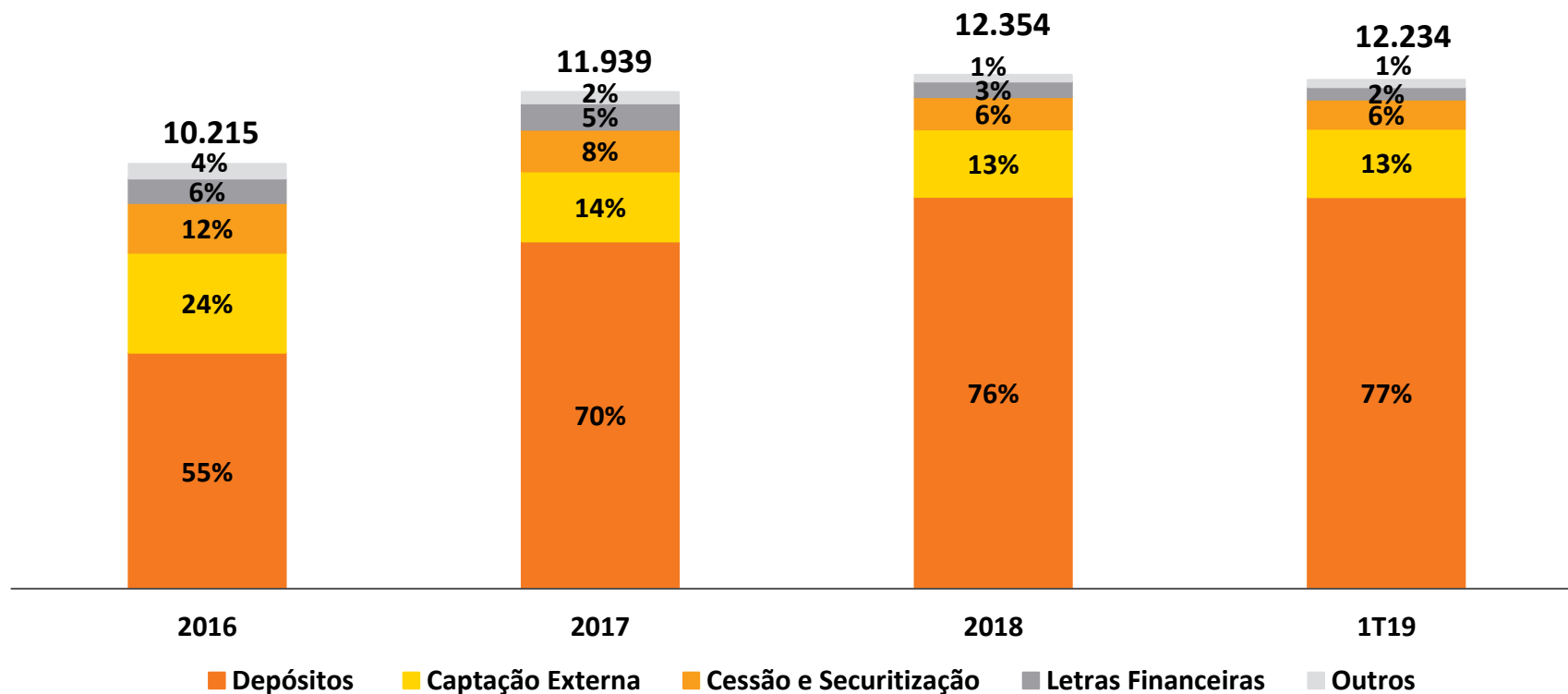
Conselho de Administração

Membros	Cargo
Vacância temporária	Presidente (MI)
Leonardo André Paixão	Conselheiro (MI)
Marcelo Maziero	Conselheiro (MI)

MI: Membro Independente

¹Fonte: Susep – fevereiro 2019

Captação Diversificada



+R\$ 87 mm
Em Letras Financeiras
Perpétuas e Subordinadas²



+50
distribuidores
parceiros

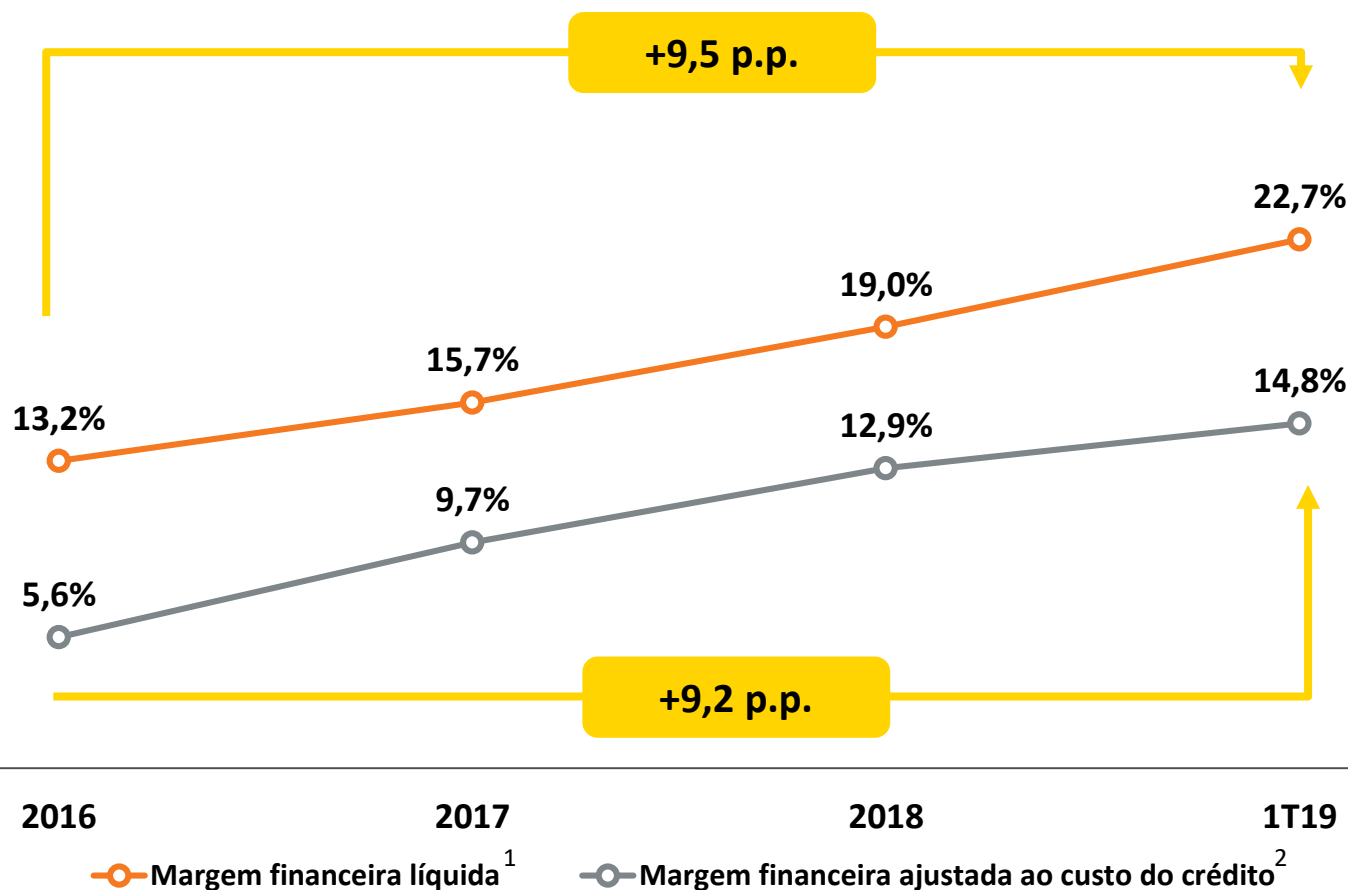


+135 mil investidores
diretos e indiretos de
varejo

1. Considera CDBs captados junto ao mercado.
2. Captação iniciada em abril de 2019, portanto não refletida nas demonstrações financeiras 1T19

Evolução da Margem

% a.a.



1) Metodologia do cálculo: margem financeira de juros + receitas de prestação de serviços/ ativos rentáveis médios

2) Metodologia do cálculo: margem financeira de juros após despesa de provisão líquida de recuperação e despesas de comissões de agentes + receitas de prestação de serviços/ ativos rentáveis médios

Principais Indicadores

Principais Indicadores (R\$ Milhões)	1T19	4T18	3T18	2T18	1T18
Lucro Líquido Recorrente ¹	99	61	77	67	53
Lucro Líquido	77	40	55	45	31
ROAE recorrente ¹	17,2%	10,4%	13,1%	11,7%	9,5%
ROAE	12,1%	6,0%	8,3%	6,9%	4,9%
ROAA	1,8%	0,9%	1,3%	1,1%	0,8%
Índice de Basileia	12,4%	12,4%	13,1%	13,9%	14,1%
Margem Financeira Líquida	22,7%	22,6%	20,2%	19,8%	18,9%
Índice de Eficiência	50,6%	45,6%	54,3%	52,3%	52,8%
Inadimplência ² – Carteira E-H	6,0%	6,6%	6,7%	7,2%	7,0%
Inadimplência ³ – Parcelas vencidas	3,6%	3,9%	3,9%	4,5%	4,0%

Balanço Patrimonial (R\$ Milhões)	1T19	4T18	3T18	2T18	1T18
Carteira de Crédito Total	9.853	9.513	9.265	9.096	8.824
Carteira Varejo ⁴	8.206	7.866	7.593	7.380	6.980
Carteira Atacado ⁵	1.314	1.215	1.193	1.196	1.278
Carteira <i>Run-off</i> ⁶	333	432	479	520	566
Ativos Totais	16.830	16.938	16.959	16.170	16.148
Patrimônio Líquido	2.673	2.640	2.757	2.701	2.635
Captação Total (<i>Funding</i>)	12.234	12.354	12.489	11.852	11.822

1) Lucro Líquido e ROAE recorrentes, excluindo os efeitos do ágio, ver “Lucro Líquido e Rentabilidade” no Release de Resultados.

2) Metodologia de cálculo: Carteira classificada em E-H/Carteira Total, considerando parcelas vencidas mais vincendas.

3) Metodologia de cálculo: parcelas vencidas há mais de 90 dias/ Carteira total.

4) Carteira de varejo inclui o Cartão de Crédito Consignado e Crédito Pessoal.

5) Carteira de Atacado inclui operações estruturadas e empresas.

6) Carteira *Run Off* inclui o empréstimo consignado, lendico, veículos e empréstimo imobiliário.

Ratings

Agência	Data	Rating	Perspectiva
FITCH	Janeiro 2019	Escala local A- (bra)	Estável
		Escala internacional B+	
Moody's	Março 2019	Moeda local Baa2.br	Estável
		Moeda estrangeira B1	
RISKbank	Maio 2019	9,85	Baixo Risco para Médio Prazo 2

EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Tel.: 11 3067-2048

ri@bancobmg.com.br

www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco BMG. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco BMG tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco BMG em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”