

Banco



Apresentação Institucional 1T20

Agenda



Banco BMG

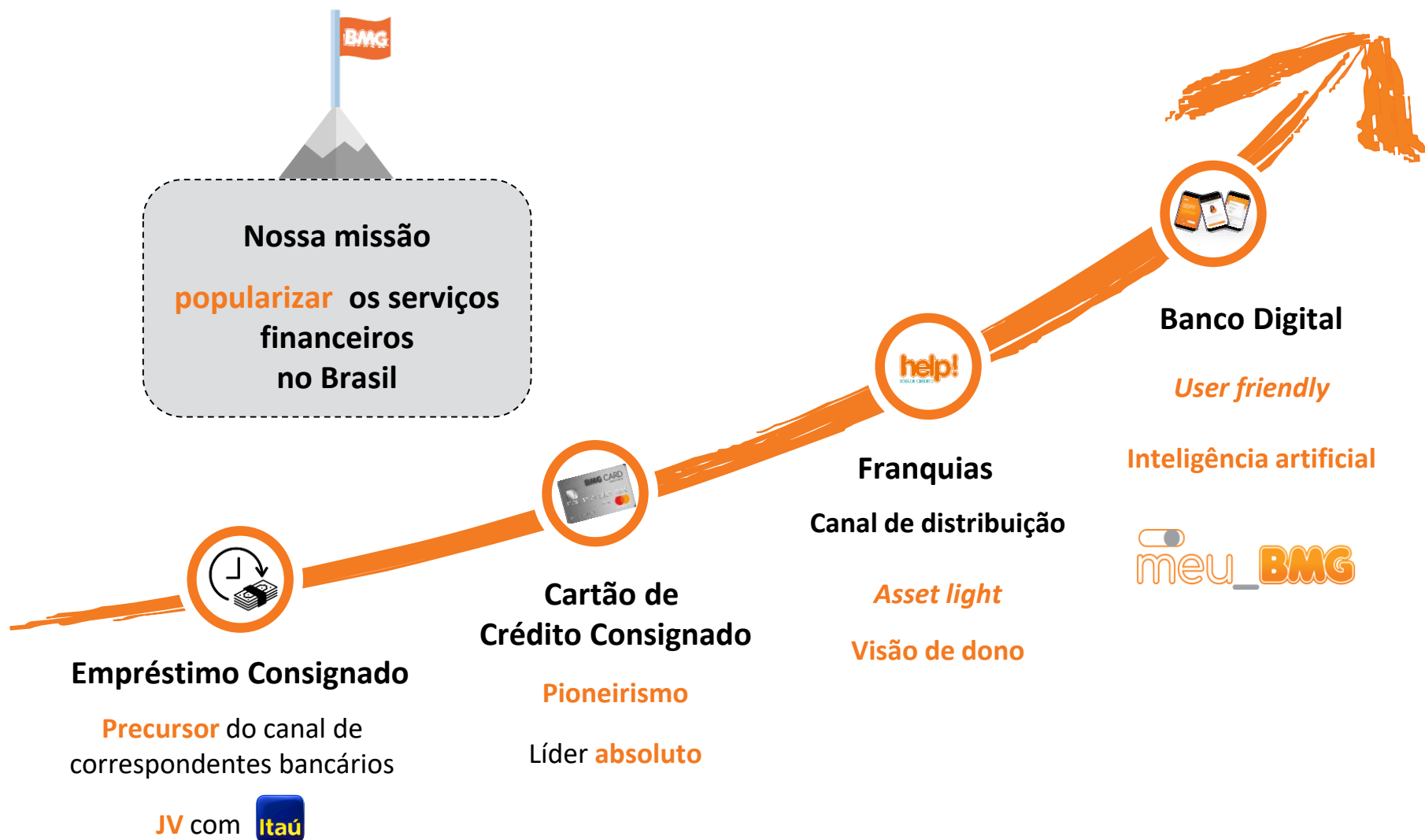
Ativo

Passivo

Governança Corporativa

Ratings

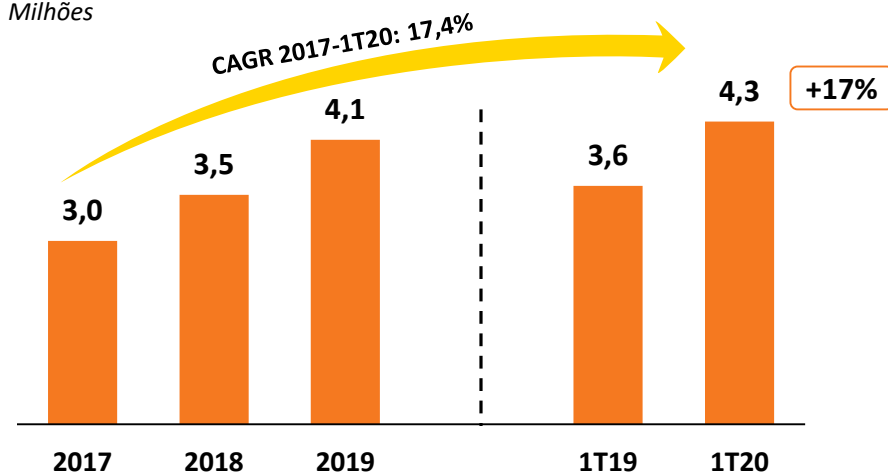
Track record em inovação



Crescimento com rentabilidade

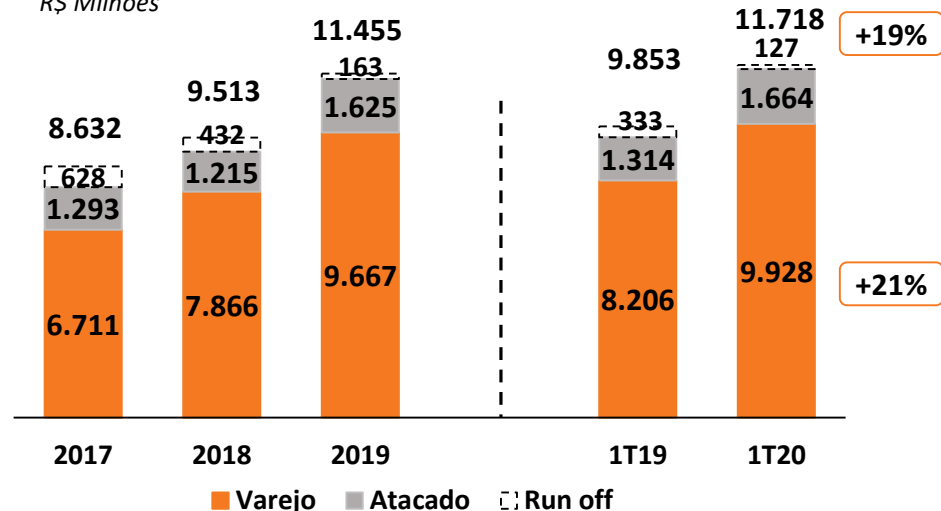
Total de clientes

Milhões



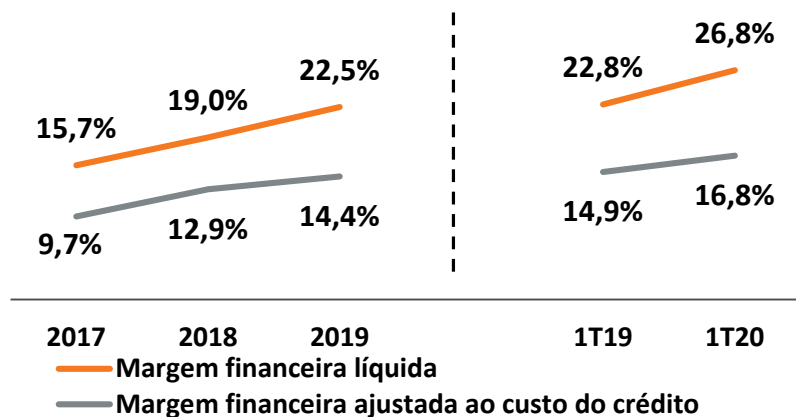
Carteira de crédito

R\$ Milhões



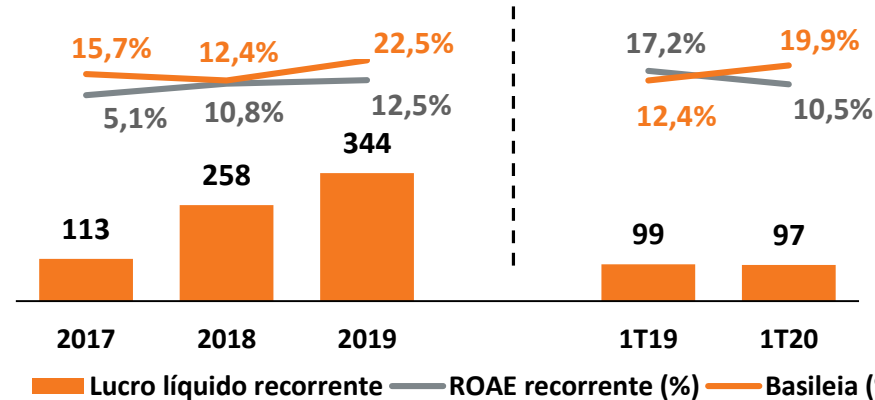
Margem financeira líquida

% a.a.



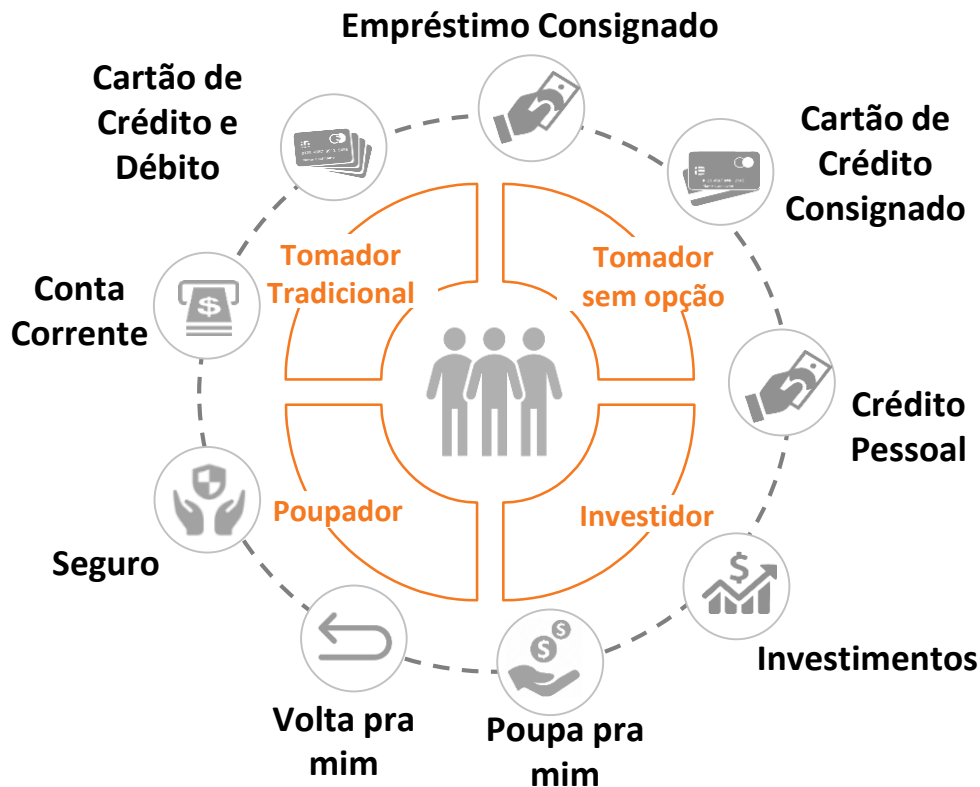
Resultado recorrente

R\$ Milhões e % a.a.



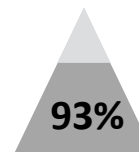
One-Stop Shop e Ciclo de Vida do Cliente

Clientes com **diferentes necessidades** impactam a **estratégia de canal e definem os produtos**



Centralidade no cliente

Baixa renda e
sem educação financeira



Renda média
R\$ 708/mês
a R\$ 5.400/mês



4,3 mm
Clientes ativos



1,78x
Cross-selling Index

FIGITAL



2,0k

Correspondentes
bancários

help! 822
Lojas



Full Digital
Banking



Parcerias

Habilitado para Tecnologia



**Perfil Biométrico
Completo**

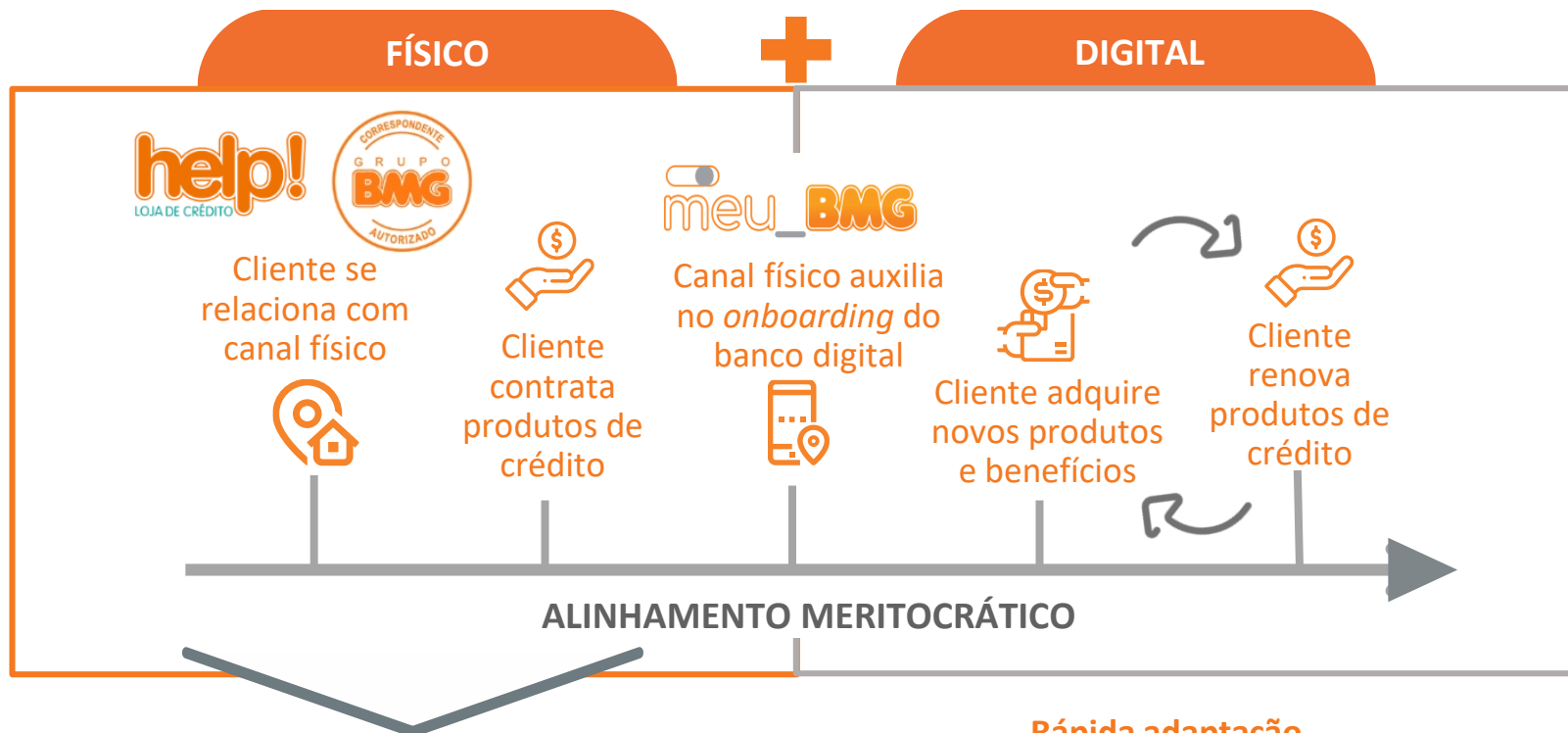


**Análise de
dados**



**Inteligência
Artificial**

Estratégia FIGITAL

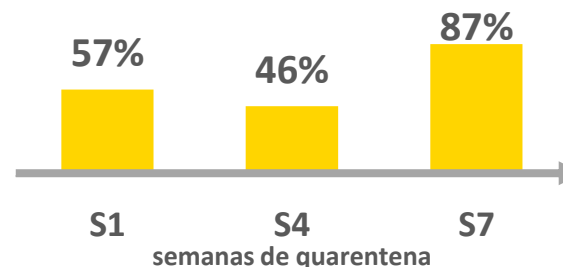


Canais físicos nos mais diversos formatos

- ✓ Lojas físicas: atendimento presencial ou remoto
- ✓ Call centers com formalização eletrônica
- ✓ Parceiro visitando os clientes

Rápida adaptação

% da originação x meta



help! modelo *tech-touch*



Rede de franquias, especializada em serviços financeiros para baixa renda, com um conceito *one-stop shop* e modelo de atuação *tech-touch*

Formalização biométrica completa



Biometria facial



Assinatura eletrônica



Pinpad



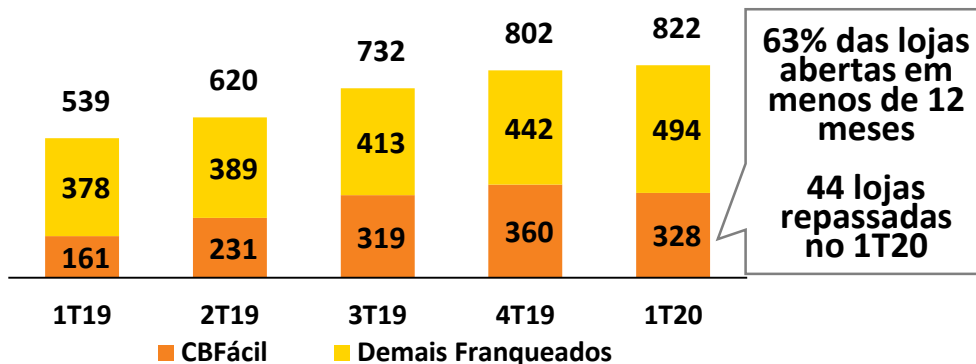
Gravador de voz



Leitor de digitais

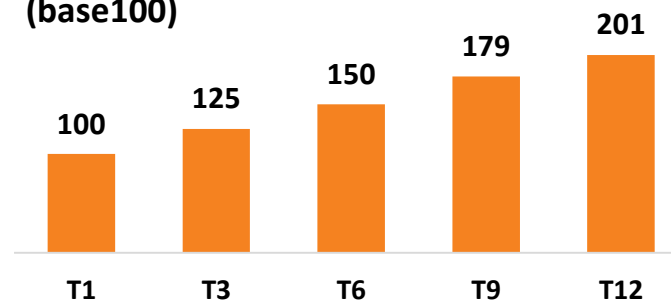
+ segurança para inclusão digital

Evolução da quantidade de lojas

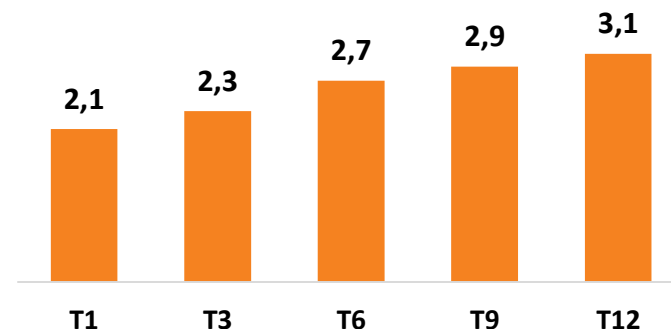


Efficiente e escalável

Evolução da produção por consultor (base100)



Quantidade de consultores por loja



Indicador same store sale elaborado com base na evolução da originação por trimestre do produto crédito na conta.

Estratégia de aquisição e rentabilização

Proposta de valor e diferenciação

Maior capacidade de conceder crédito para clientes target

Volta pra Mim: *cashback* no cartão de crédito e débito

Poupa pra Mim: jeito simples de guardar dinheiro em um cofrinho virtual

Saque via QRCode

Parceria com times de futebol



Inteligência artificial ajudando nas operações do começo ao fim



+ 1 milhão
contas abertas

+ 800 mil
Monthly Active Users

Cartão de Crédito Consignado

LEGISLAÇÃO ROBUSTA

1990

Lei 8.112:
empréstimo
consignado para
funcionário
público federal

2003

Lei 10.820/03:
Empréstimo
consignado para
empregados CLT,
aposentados e
pensionistas do INSS

2005

INSS/DC 121:
**cartão de crédito
consignado para
INSS**

2015

A Lei 13.172/15 :
margem consignável
exclusiva de **5%** para o
**cartão de crédito
consignado para INSS e
servidores federais**

Principais características

- **Público alvo** - aposentados, pensionistas e servidores públicos¹
- Comprometimento de **5% a 10%²** do salário
- Pagamento mínimo descontado **diretamente da folha de pagamento**
- Importante **meio de pagamento**
- Eventos de inadimplência correlatos ao empréstimo consignado

Mudanças recentes



- Em 17 de março o CNPS reduziu a taxa máxima do INSS para 2,7%a.m. de 3,0% a.m.
- Saldo carteira INSS do BMG: R\$ 6,0 bi (no 1T20)
- Impacto nas receitas a partir de abril de 2020

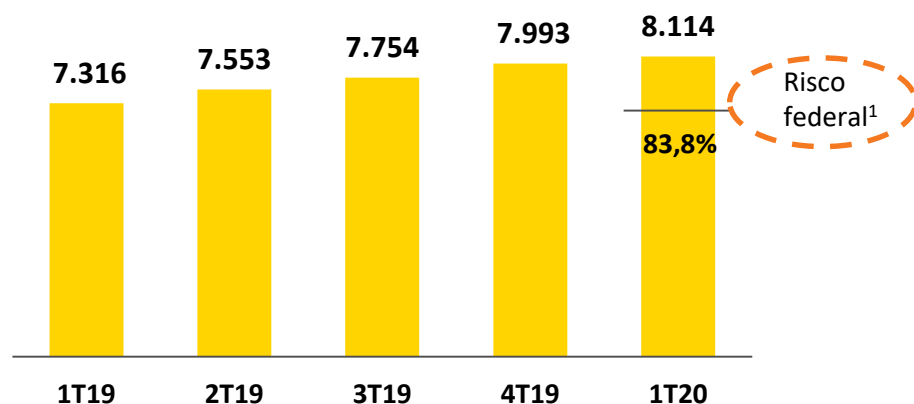
1 - Mercado pode operar também com empresa privada

2 - Para servidores públicos municipais e estaduais, a margem consignável do cartão pode variar, chegando a até 10%

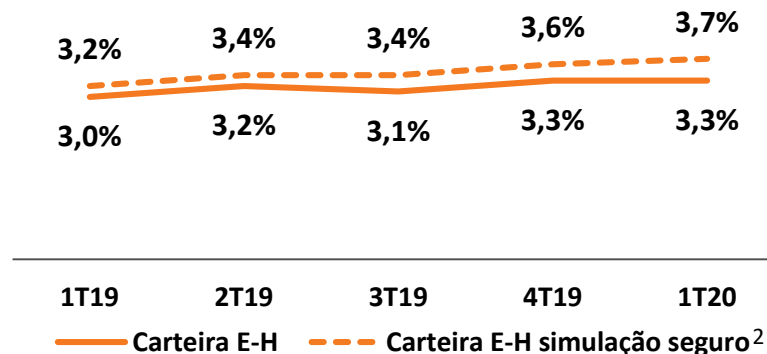
Cartão de Crédito Consignado

Carteira de crédito

R\$ Milhões

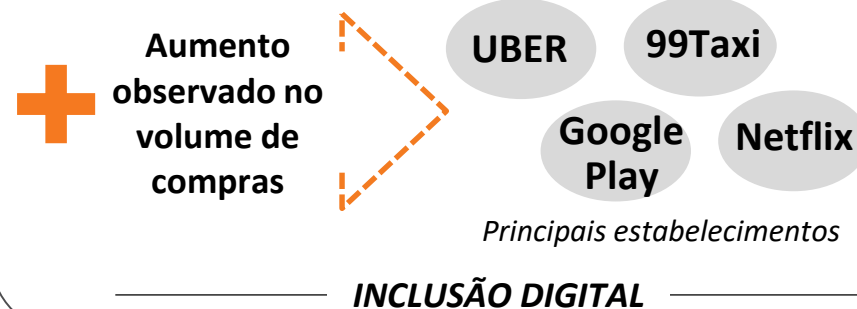


Inadimplência – Carteira E-H



Importante meio de pagamento

92% das transações do cartão de crédito consignado do BMG são realizadas para compras³



+ 4,3 milhões de cartões consignados

+ 9,7% de crescimento na receita de *interchange* (1T20x1T19)

> 42% de penetração do seguro prestamista na carteira

1 - INSS + Servidor federal 2 - Visão gerencial sem a mitigação de perda do seguro prestamista

3 - Frequência em que os clientes utilizaram o cartão de crédito consignado para realização de compras nos últimos 12 meses.

Volta ao Empréstimo Consignado

Carteira de crédito



Originação 1T20

Volume: **R\$ 230 milhões**

Convênio: **INSS e Federal**

Taxa Média (a.m.): **1,8% (INSS) e 2,0% (Federal)**



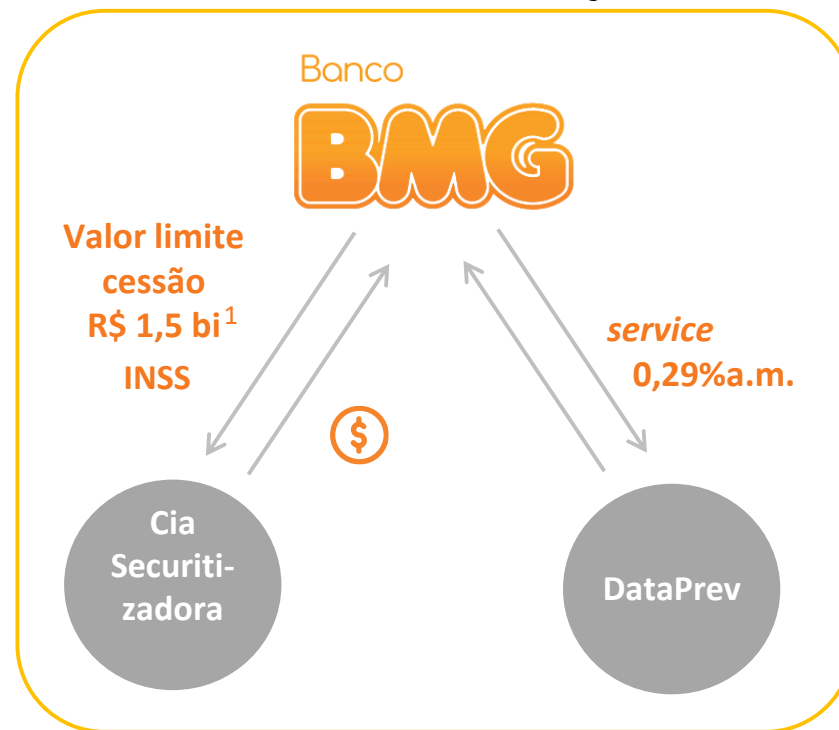
Cessão 1T20

Volume: **R\$ 281 milhões**

Resultado cessão + *service*: **R\$ 10 milhões**

Limite disponível: **R\$ 1.040 milhões**

Parceria Securitização



Em 17 de março o CNPS reduziu da taxa máxima do INSS para 1,8%a.m. e aumentou do prazo máximo para 84 meses. Tais alterações não afetam a precificação do produto no Banco.

Crédito na Conta

Principais características

- **Crédito pessoal com débito em conta corrente** visando a reinserção financeira;
- **74%** dos clientes do Crédito na Conta **possuem o cartão de crédito consignado do BMG.**

56%

da **carteira**

(vs. 38% no 1T19)

61%

da **originação**

(vs. 51% no 1T19)

é proveniente de clientes que recebem
o benefício no **BMG**

BMG é pagador de benefício do INSS



Maior eficiência na arrecadação de parcelas



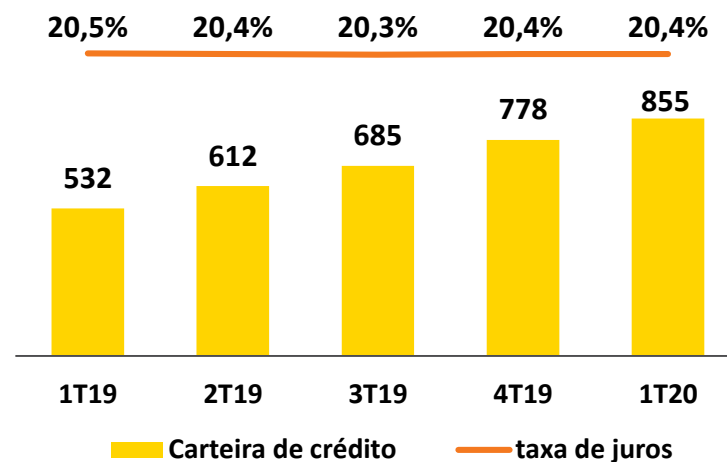
Menor inadimplência



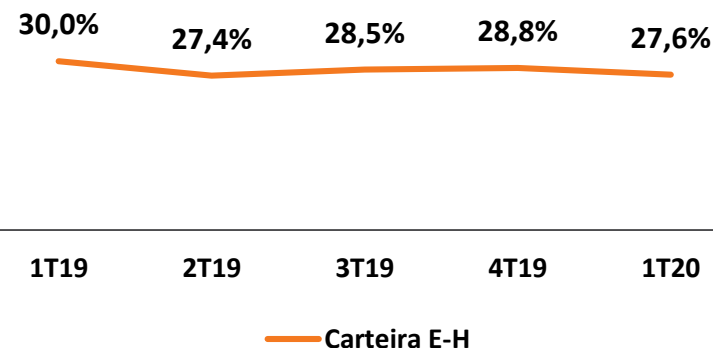
Maior potencial de fidelização

Carteira de crédito

R\$ Milhões / a.m.



Inadimplência



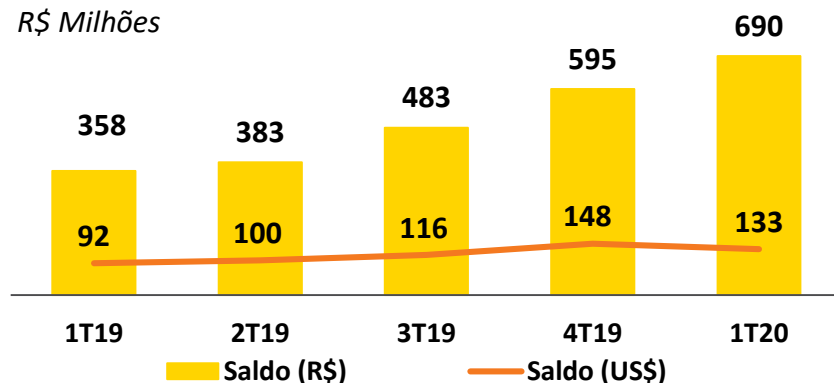
Outras Carteiras

Empréstimo consignado nos Estados Unidos

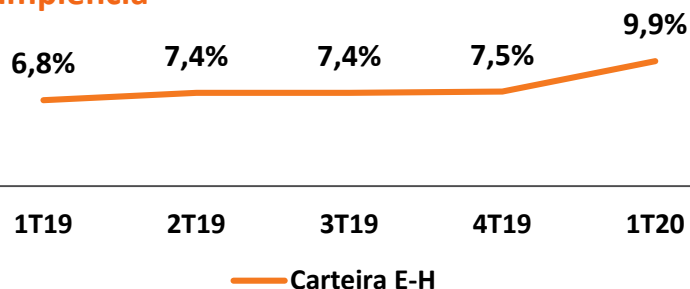
- BMG Money é uma companhia independente, que opera com empréstimo consignado nos EUA para funcionários públicos em setores de menor *turnover* como hospital, escola, polícia e bombeiro.
- A operação é refletida no BMG através de acordo de participação entre BMG Money e BMG Bank (Cayman).

Carteira de crédito

R\$ Milhões



Inadimplência

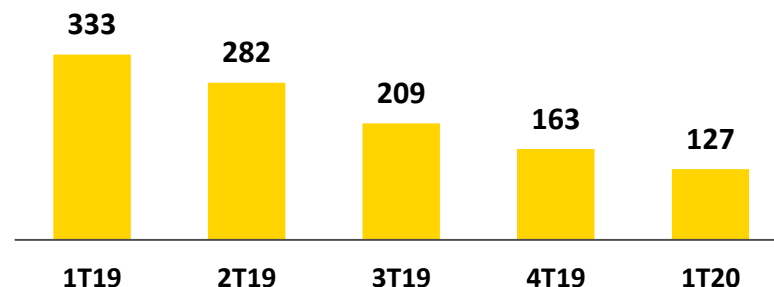


Carteira em *run-off*

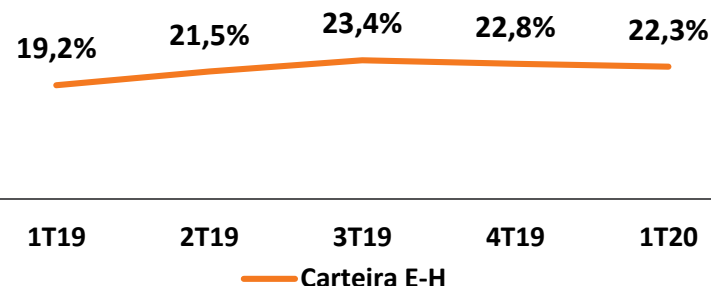
- O Banco BMG possui as seguintes carteiras em *run-off*: empréstimo consignado, Lendico, empréstimo imobiliário e financiamento de veículos;
- Representa 1,1% da carteira de crédito total.

Carteira de crédito

R\$ Milhões



Inadimplência



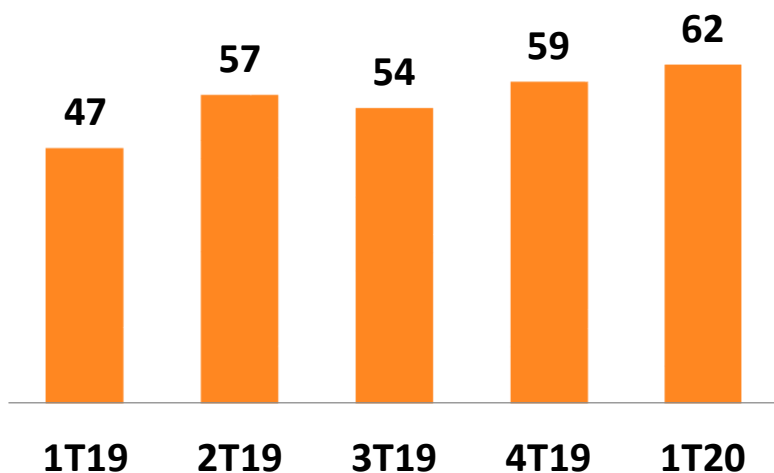
Seguro Massificado

Parceria Generali



Evolução dos prêmios emitidos

R\$ Milhões



Fontes de receita

R\$ 9 milhões
receita de
serviços
líquida¹



R\$ 3 milhões
profit share



R\$ 12 milhões
redução de
despesas de
provisão

R\$ 24 mm de receita no 1T20

(vs. R\$ 12 milhões no 1T19)

1 - A comissão referente a venda de seguros é contabilizada pelo BMG via equivalência patrimonial da sua subsidiária indireta CMG Corretora.

Meios de Pagamento

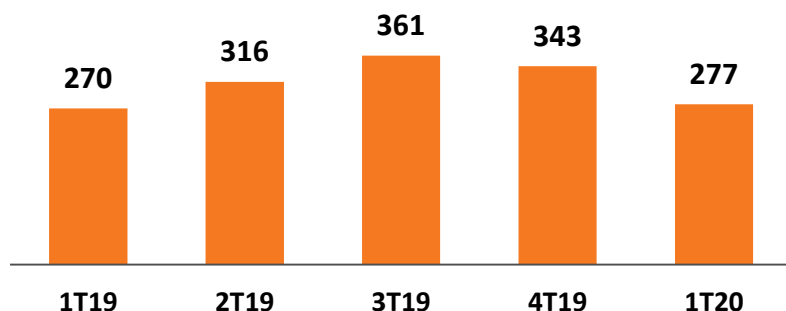
Granito

O Banco adquiriu 65% da Granito com o objetivo de incrementar seu portfólio de produtos e **aumentar sua capilaridade com os canais de distribuição** já do BMG. A Granito se destaca por suas **soluções diferenciadas do mercado.**

Destaques 1T20

Total Payment Volume

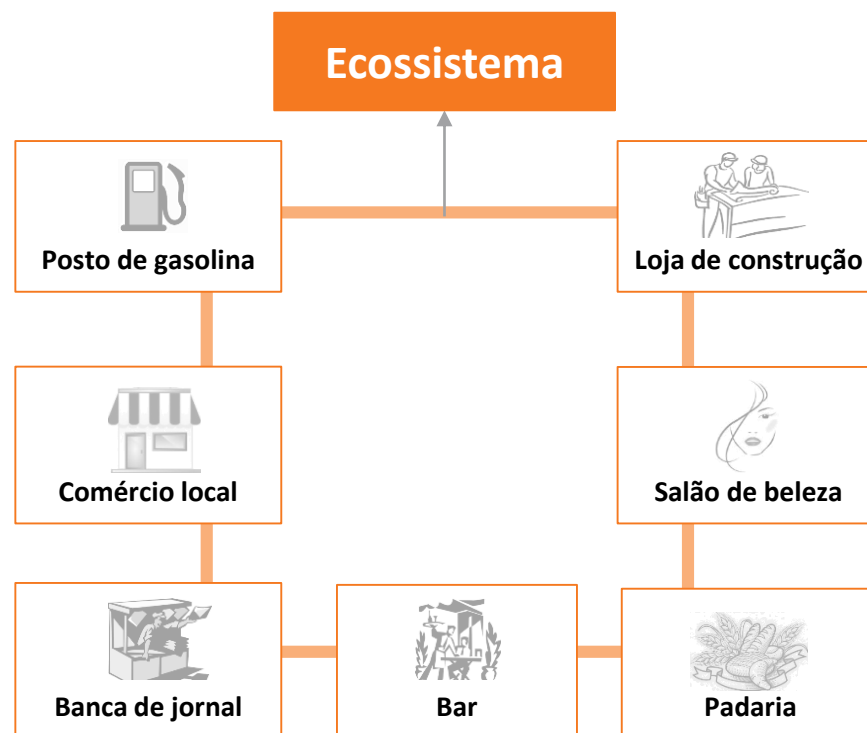
R\$ Milhões



~15 mil estabelecimentos comerciais



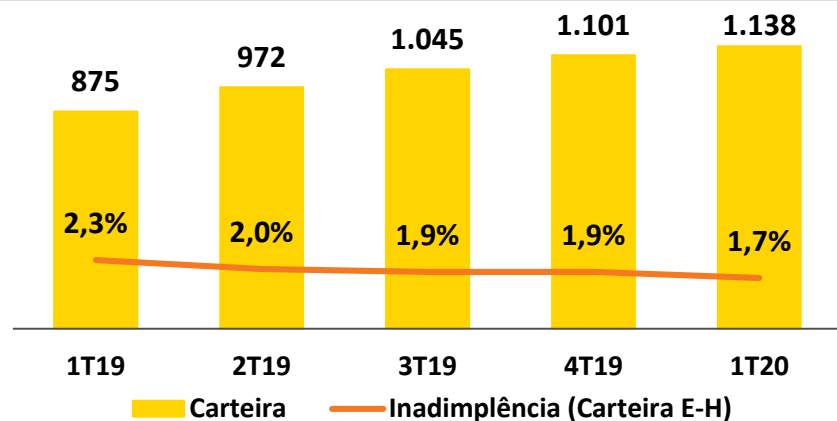
Take rate: 3,6%



Carteira de Atacado

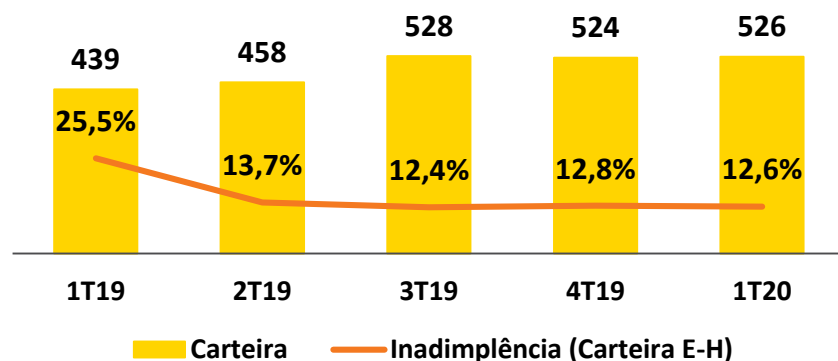
Operações Estruturadas

Operações estruturadas para correspondentes bancários e clubes de futebol, com garantias que mitigam os riscos do emissor.



Empresas

Carteira composta pelo financiamento e prestação de serviços financeiros estruturados para empresas de médio e grande porte.



BMG Seguros

Criada em julho de 2016 e controlada pelo Banco BMG, a seguradora foca no segmento de Seguro Garantia.

BMG Seguros

Empresa **pertencente ao Banco BMG**;

Público alvo: clientes *Corporate & Large-Corporate*;

Em novembro de 2019, a Generali passa a deter 30% de participação no capital social da BMG Seguros

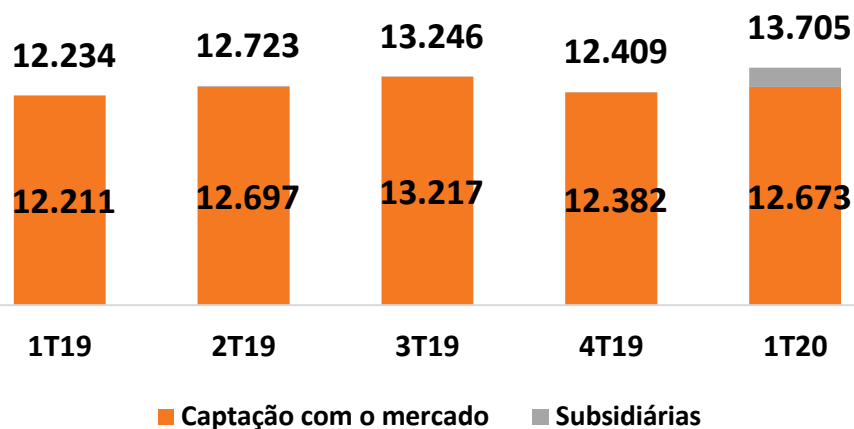
Destaques Financeiros – 1T20

- ✓ **Prêmios Emitidos:** R\$ 35 milhões
- ✓ **Prêmios Retidos:** R\$ 23 milhões
- ✓ **Lucro Líquido:** R\$ 2 milhões

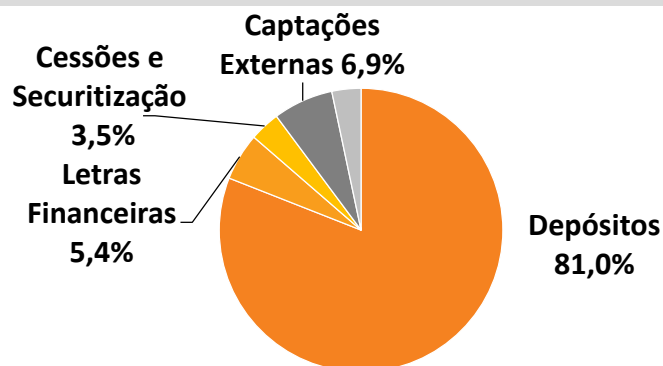
Estrutura de funding diversificada

Evolução do funding

R\$ Milhões



Breakdown captação com o mercado



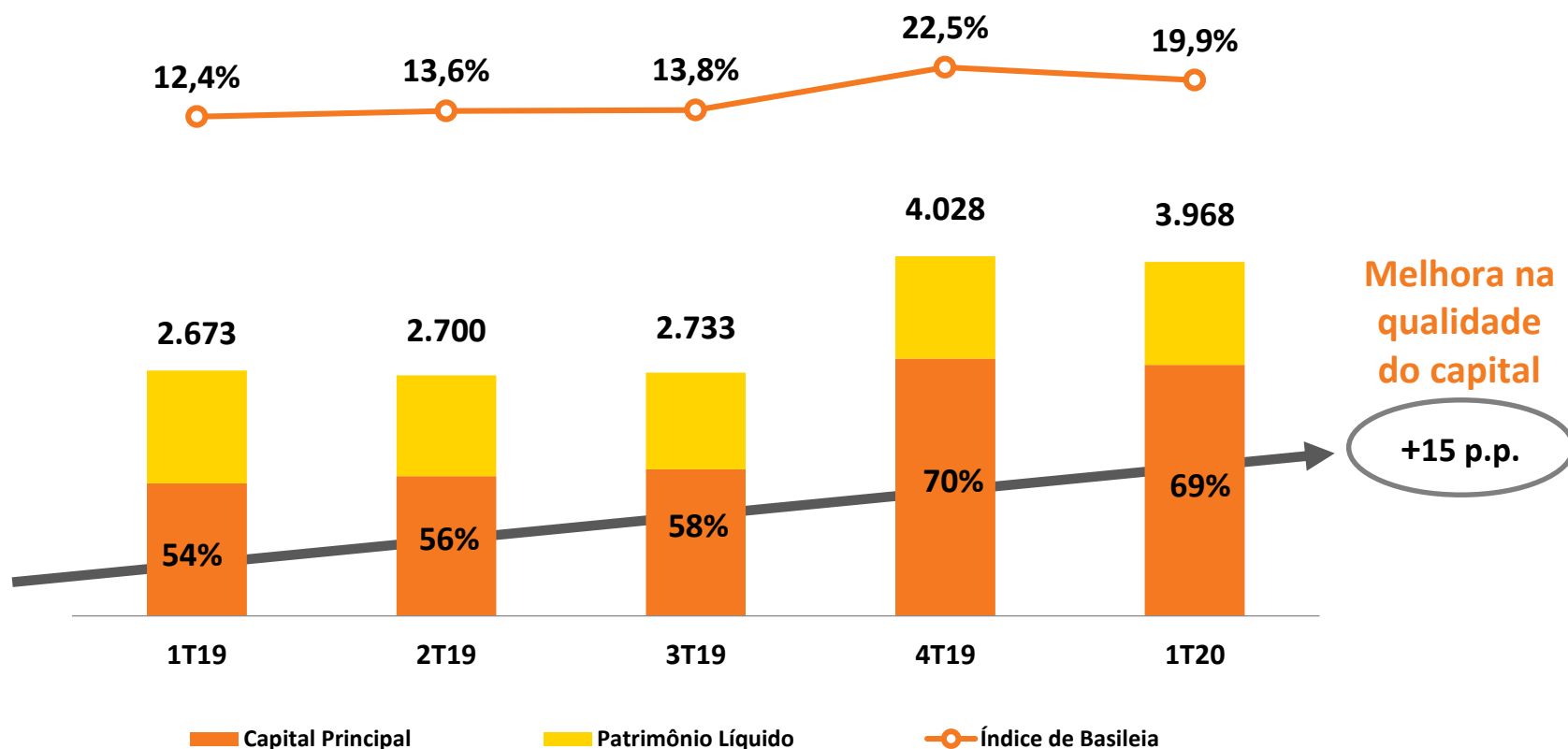
Gestão de Ativo e Passivo

- ✓ Nível de **caixa adequado**
 - ✓ **Gap positivo** com o *duration* do seu passivo sendo maior do que o ativo em 5 meses
 - ✓ Recebimento das parcelas de crédito vem **performando normalmente**
 - ✓ **Evolução adequada** da renovação dos depósitos
 - ✓ **Alta capacidade de securitização** dos ativos
-
- ✓ **Medidas BACEN geram liquidez adicional**
 - LFG: limite R\$ 2,9 bilhões
 - NDPGE: limite R\$ 2,0 bilhões

Capital

Patrimônio líquido e basileia

R\$ Milhões



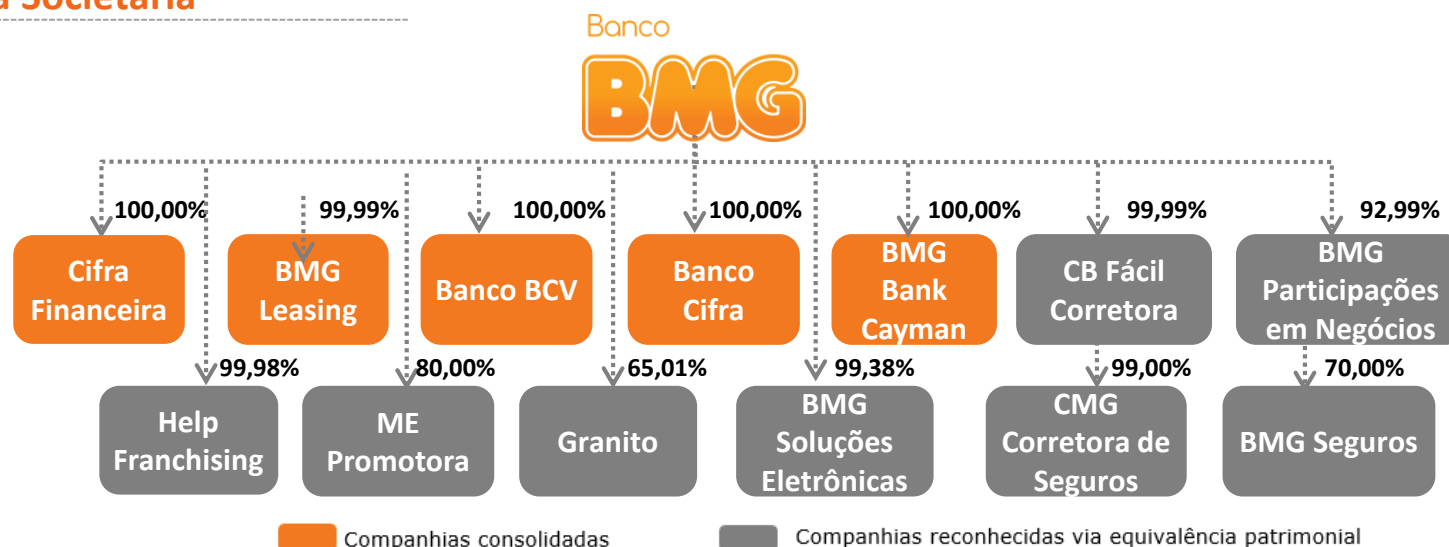
Nível de capital confortável, suficiente para plano de crescimento e cenário de estresse

Governança Corporativa

Composição Acionária

Acionistas	% ON	% PN	% Total
Flávio Pentagna Guimarães	-	20,2%	6,5%
BMG Participações S.A	38,6%	-	26,1%
Ângela Annes Guimarães	12,9%	4,7%	10,2%
Regina Annes Guimarães	12,9%	4,7%	10,2%
Ricardo Annes Guimarães	12,9%	5,1%	10,4%
João Annes Guimarães	12,9%	4,7%	10,2%
Antônio Mourão Guimarães Neto	4,7%	4,7%	4,7%
Ações em tesouraria	-	1,4%	0,5%
Outros	5,1%	-	3,5%
Ações negociadas na B3	-	54,5%	17,6%
Quantidade de Ações (milhões)	400	191	591

Estrutura Societária



Governança Corporativa

Conselho de Administração com Experiência e Habilidades Complementares

Membros Independentes



Ricardo Annes Guimarães

Presidente

Background



Olga Stankevicius Colpo

Vice-Presidente – Membro Independente

Background



Eliane Aleixo Lustosa¹

Membro – Membro Independente

Background



Dorival Dourado Jr.¹

Membro – Membro Independente

Background



José Eduardo Dominicale

Membro

Background



Antônio M. Guimarães

Membro

Background



Ângela Annes Guimarães

Membro

Background



Regina Annes Guimarães

Membro

Background



Comitês se Reportam Diretamente ao Conselho de Administração

Comitê de Auditoria

3



Mensalmente

Desde: 2013

Comitê de Inovação e Estratégia

8



Bimestralmente

Desde: 2019

Comitê de Remuneração e de Pessoas

8



Trimestralmente

Desde: 2012

Comitê de Gestão de Riscos e de Capital

8



Mensalmente

Desde: 2018

Comitê de Governança Corporativa

8



Trimestralmente

Desde: 2019

+ 10 fóruns executivos que reportam diretamente a diretoria



Principais Indicadores

Principais Indicadores (R\$ Milhões)	1T20	4T19	3T19	2T19	1T19	2019	2018
Lucro Líquido Recorrente ¹	97	74	88	84	99	344	258
ROAE Recorrente ¹	10,5%	9,6%	14,6%	14,1%	17,2%	12,5%	10,8%
ROAA Recorrente ¹	2,0%	1,6%	2,0%	2,0%	2,4%	2,0%	1,6%
Índice de Basileia	19,9%	22,5%	13,8%	13,6%	12,4%	22,5%	12,4%
Margem Financeira Líquida Recorrente ¹	26,8%	26,6%	25,1%	23,2%	22,8%	22,5%	19,0%
Índice de Eficiência Recorrente	56,3%	59,5%	53,7%	51,2%	51,7%	54,3%	52,1%
Inadimplência ² – Carteira E-H	5,9%	5,8%	5,6%	5,6%	6,0%	5,8%	6,6%
Índice de Cobertura ³	107,0%	110,3%	110,6%	115,5%	114,9%	110,3%	111,0%
Lucro Líquido Contabil	76	163	66	62	77	367	171

Balanço Patrimonial (R\$ Milhões)	1T20	4T19	3T19	2T19	1T19	2019	2018
Carteira de Crédito Total	11.718	11.455	10.814	10.261	9.853	11.455	9.513
Carteira Varejo ⁴	9.928	9.667	9.032	8.548	8.206	9.667	7.866
Carteira Atacado ⁵	1.664	1.625	1.573	1.430	1.314	1.625	1.215
Carteira Run-off ⁶	127	163	209	282	333	163	432
Ativos Totais	20.312	18.911	18.045	17.331	16.830	18.911	16.938
Patrimônio Líquido	3.968	4.028	2.733	2.700	2.673	4.028	2.640
Captação Total (Funding)	13.705	12.409	13.246	12.723	12.234	12.409	12.354

- 1) Lucro Líquido e ROAE recorrentes, excluindo os efeitos do ágio e outros eventos não recorrentes, ver “DRE Gerencial”.
- 2) Metodologia de cálculo: Carteira classificada em E-H/Carteira Total, considerando parcelas vencidas mais vincendas.
- 3) Metodologia de cálculo: Saldo de provisão de crédito / operações vencidas a mais de 90 dias (considera parcelas vencidas mais vincendas).
- 4) Carteira Varejo inclui o cartão de crédito consignado, empréstimo consignado e crédito pessoal.
- 5) Carteira de Atacado inclui operações estruturadas e empresas.
- 6) Carteira Run Off inclui o empréstimo consignado legado, Lendico, veículos e empréstimo imobiliário

Ratings

Agência	Data	Rating	Perspectiva
Fitch	Abril 2020	Escala local A (bra)	Nacional: Negativa
		Escala internacional B+	IDR: Estável
Moody's	Março 2020	Moeda local Baa1.br	Positiva
		Moeda estrangeira B1	
RISKbank	Janeiro 2020	9,81	Baixo Risco para Médio Prazo 1

EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@bancobmg.com.br

www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco BMG. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco BMG tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco BMG em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”