

Apresentação Institucional

2T26

KLABIN



ri.klabin.com.br



ASPIRAÇÃO

KLABIN¹

“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”

1 - Aspiração elaborada em 2018





Sumário

- [05. Introdução](#)
- [21. Sustentabilidade](#)
- [32. Mercado de Celulose](#)
- [37. Containerboard](#)
- [41. Cartões](#)
- [44. Embalagens](#)
- [52. Projeto Puma II](#)
- [60. Projetos Especiais e Expansões](#)
- [69. Remuneração](#)
- [70. Resultados](#)



Introdução

KLBN

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único



Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin



Nota 1: A empresa importa produtos de papelaria e produz bens para escritórios, lojas, agências governamentais e bancos

LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin

2019

Aprovação do projeto Puma II:
Construção de duas máquinas de papel para embalagens, com produção de celulose integrada em Ortigueira (PR)

2021

Start-up da primeira fase do Projeto Puma II:
Capacidade de 450 mil toneladas por ano de Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto

2023

Start-up da segunda fase do projeto Puma II, adicionando 460 mil toneladas de papel cartão à produção.
Assinatura do Projeto Caetê:
Aquisição dos ativos florestais da Arauco no Brasil

2025

Closing do Projeto Plateau com o recebimento de R\$ 2,7 bilhões.

Continuidade do *ramp-up* dos projetos Puma II e Figueira.

2016

Entra em operação a Unidade Puma I em Ortigueira (PR):
Primeira no Brasil pronta para fornecer, celulose de fibra curta, celulose de fibra longa e fluff simultaneamente

2020

Aquisição da operação de Papéis e Embalagens da International Paper do Brasil Ltda

2022

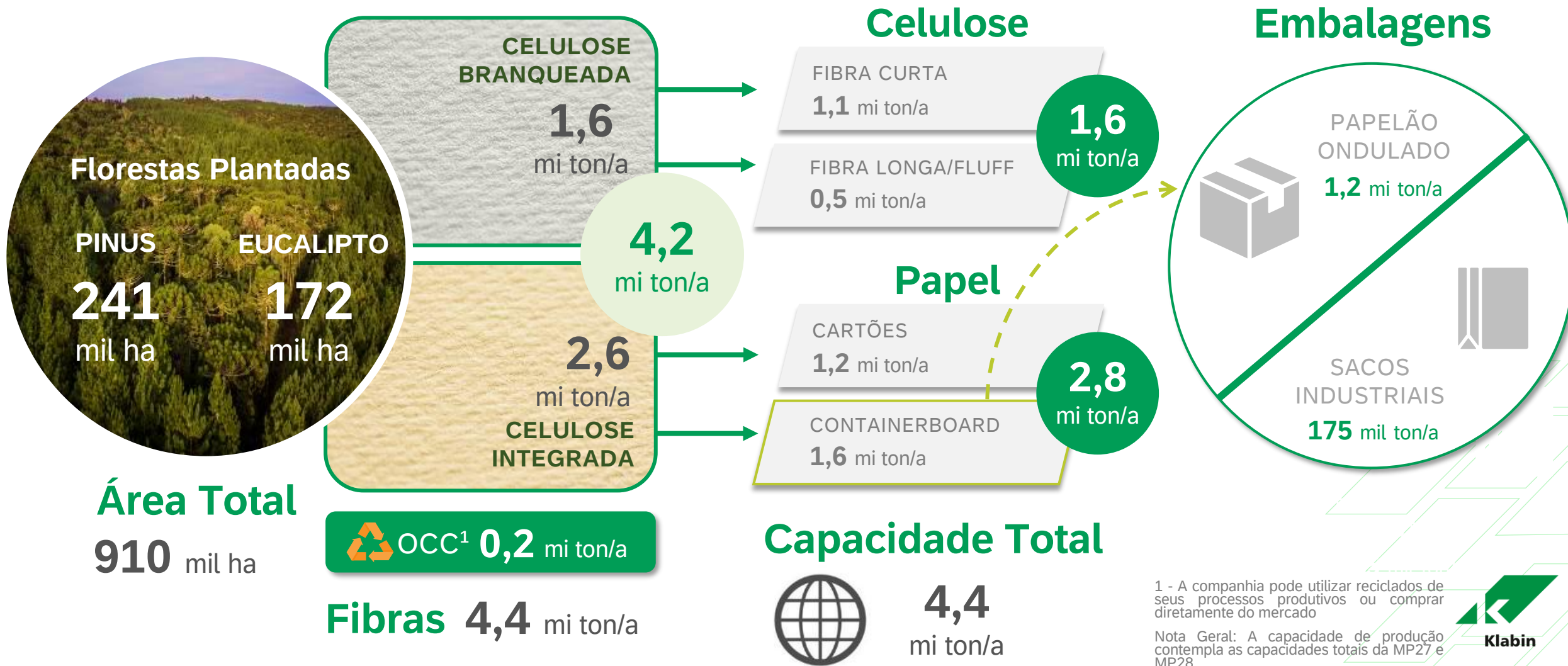
Aprovação do Projeto Figueira:
Construção de uma nova unidade de papelão ondulado em Piracicaba (SP)

2024

Projeto Figueira: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado com capacidade produtiva de 240 mil ton/ano, em Piracicaba (SP).
Closing do Projeto Caetê.
Assinatura do Projeto Plateau: Antecipação da monetização de terras do Projeto Caetê.



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



NOSSO PORTFÓLIO

Fibras



Eucalipto



Pinus



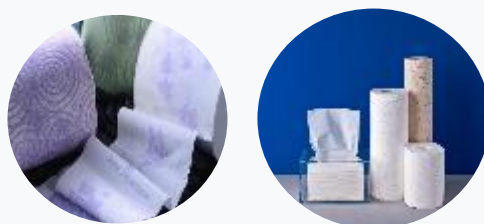
Aparas



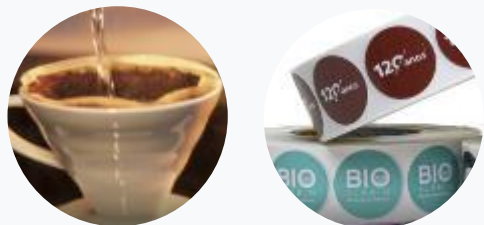
Celulose



Fibra Curta



Fibra Longa



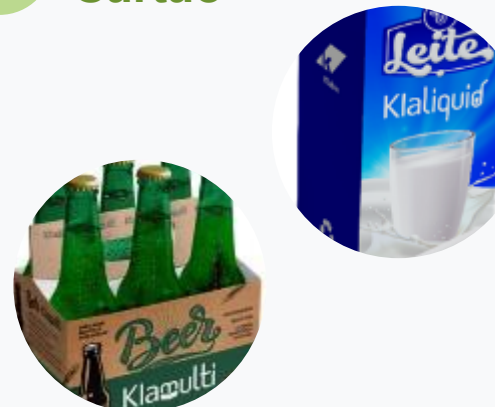
Fluff



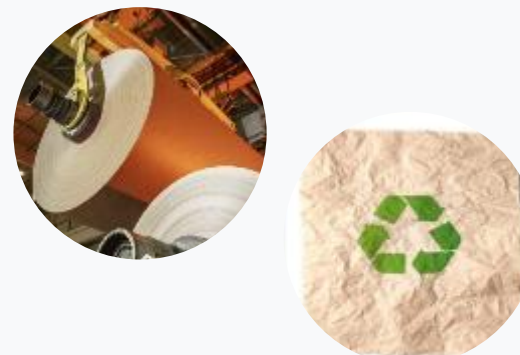
Papéis



Cartão



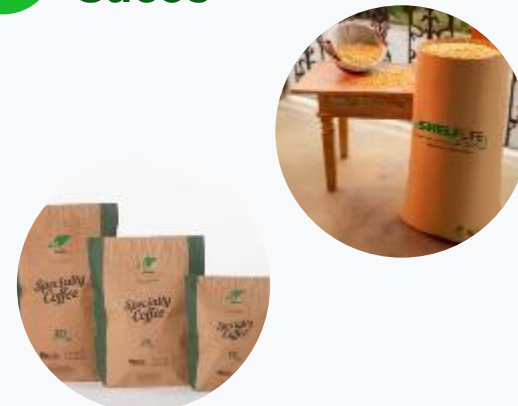
Containerboard



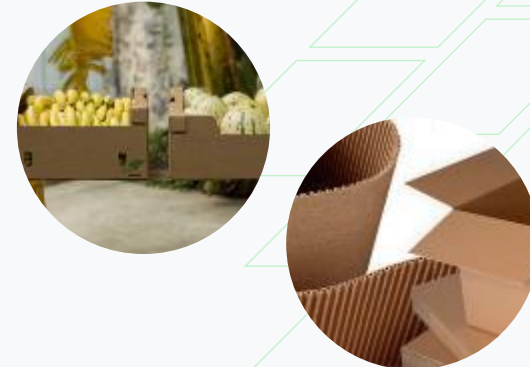
Embalagens



Sacos



Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 21 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar



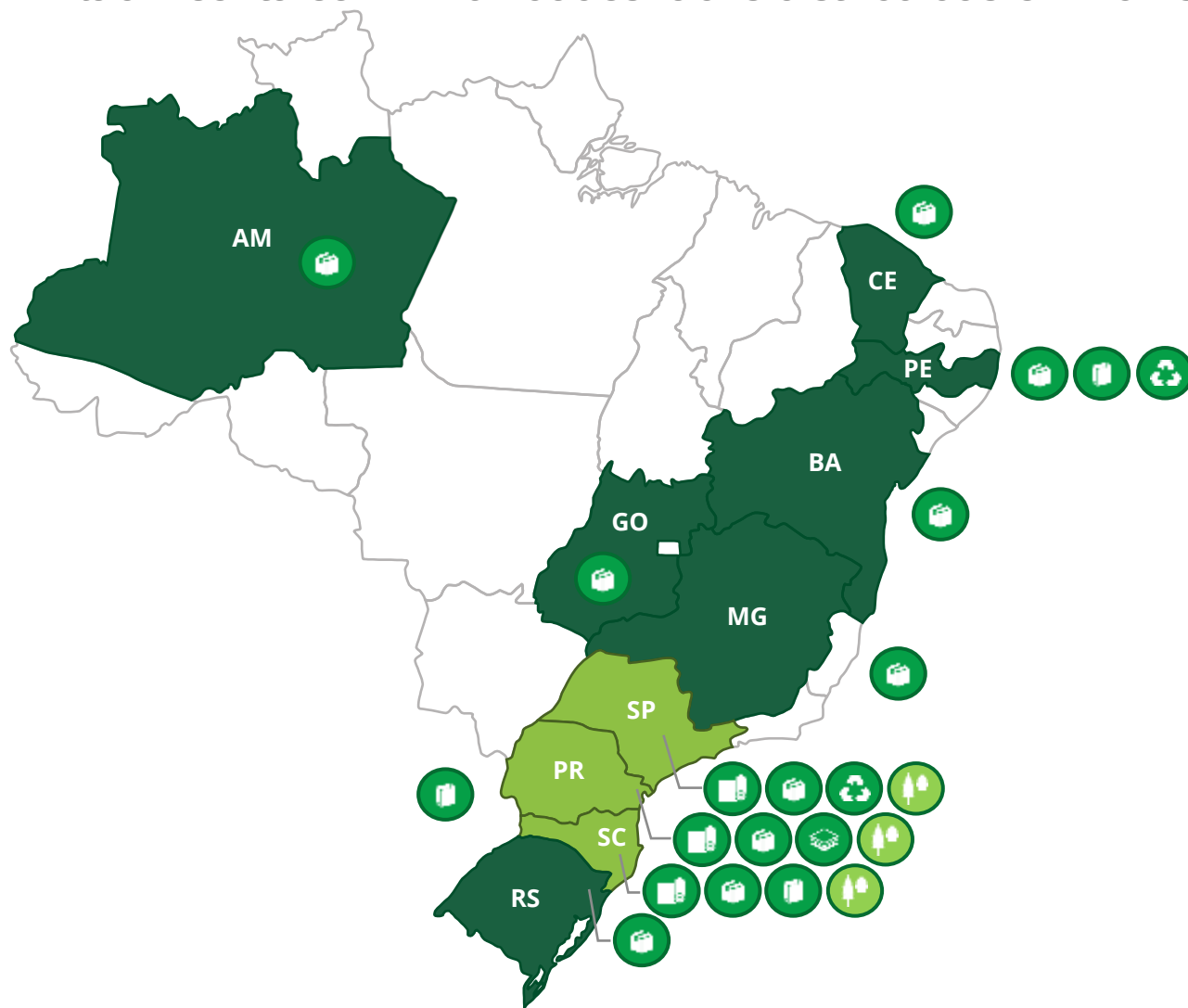
Florestal

PR Paraná
SC Santa Catarina
SP São Paulo



Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
AM Manaus II
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiá
SP Jundiá II
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano



COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta produtividade em fibras

Área
Total¹

910 mil ha

- Próprias: **667 mil** hectares
- Arrendadas: **243 mil** hectares

Florestas
Plantadas²

462 mil ha

- Pinus: **241 mil** hectares
- Eucalipto: **172 mil** hectares

Distância
Média da
Fábrica³

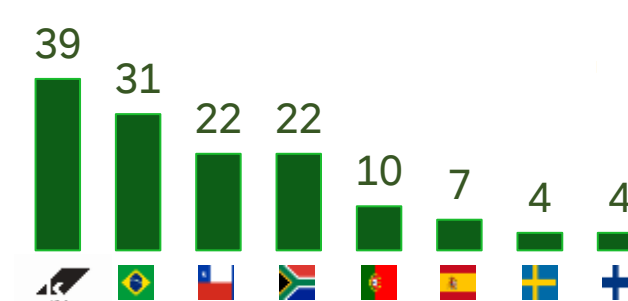
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



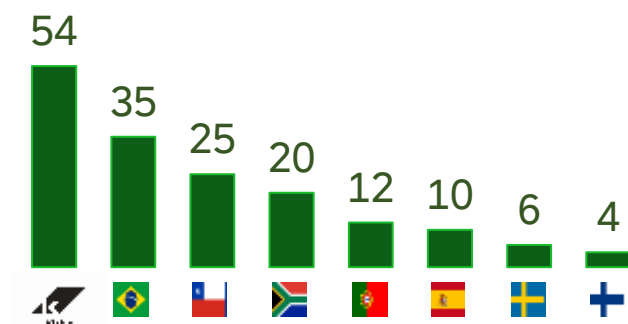
PINUS

Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano

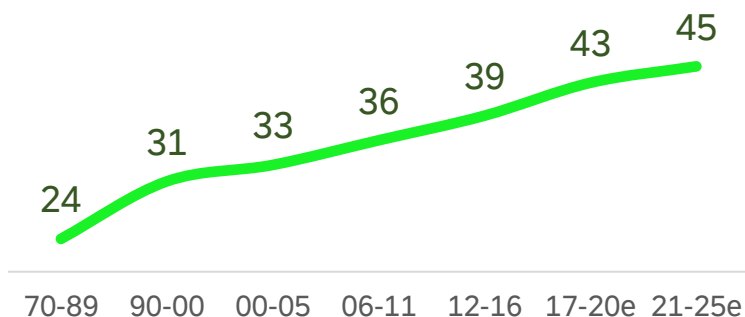


EUCALIPTO

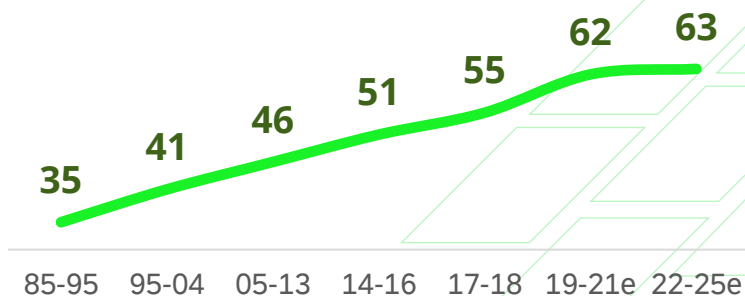
Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano



Projeção IMA - Klabin³



Projeção IMA - Klabin³



1 – Data de referência: 2025

2 – 49 mil hectares para áreas de operação e outros usos. Data de referência: 2025

3 – Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018

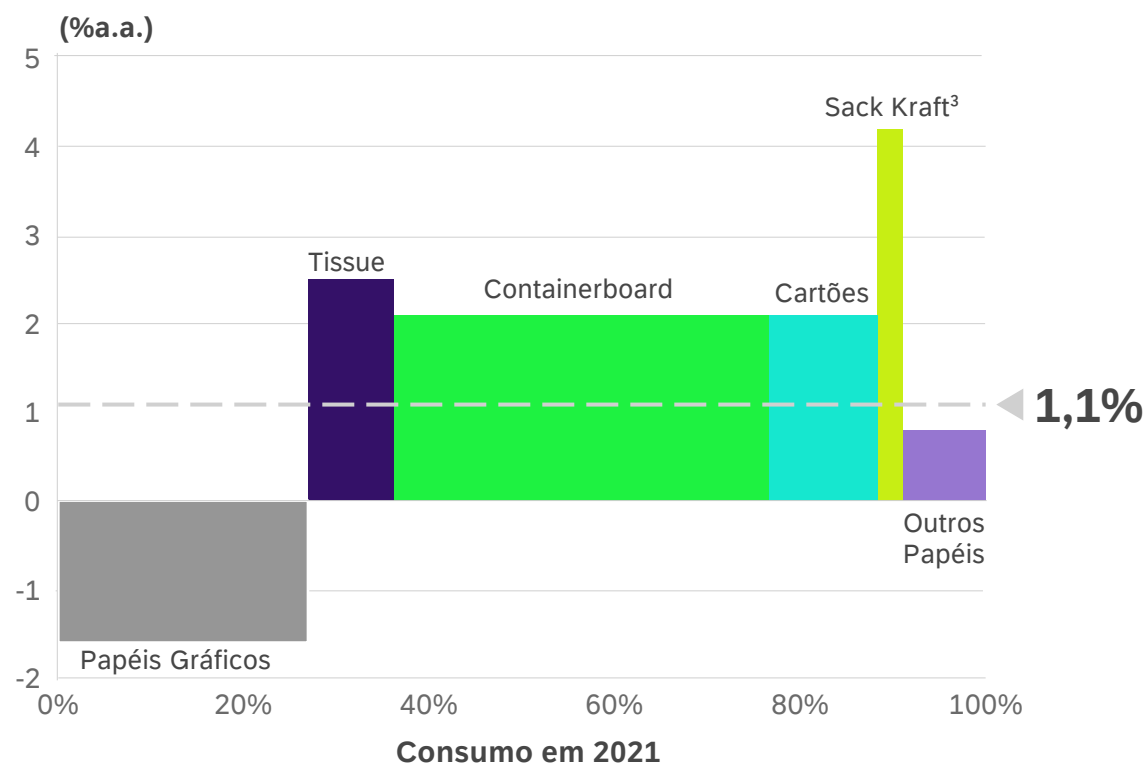
4 – Produtividades Klabin referência 2018

Fonte: Ibá e Klabin

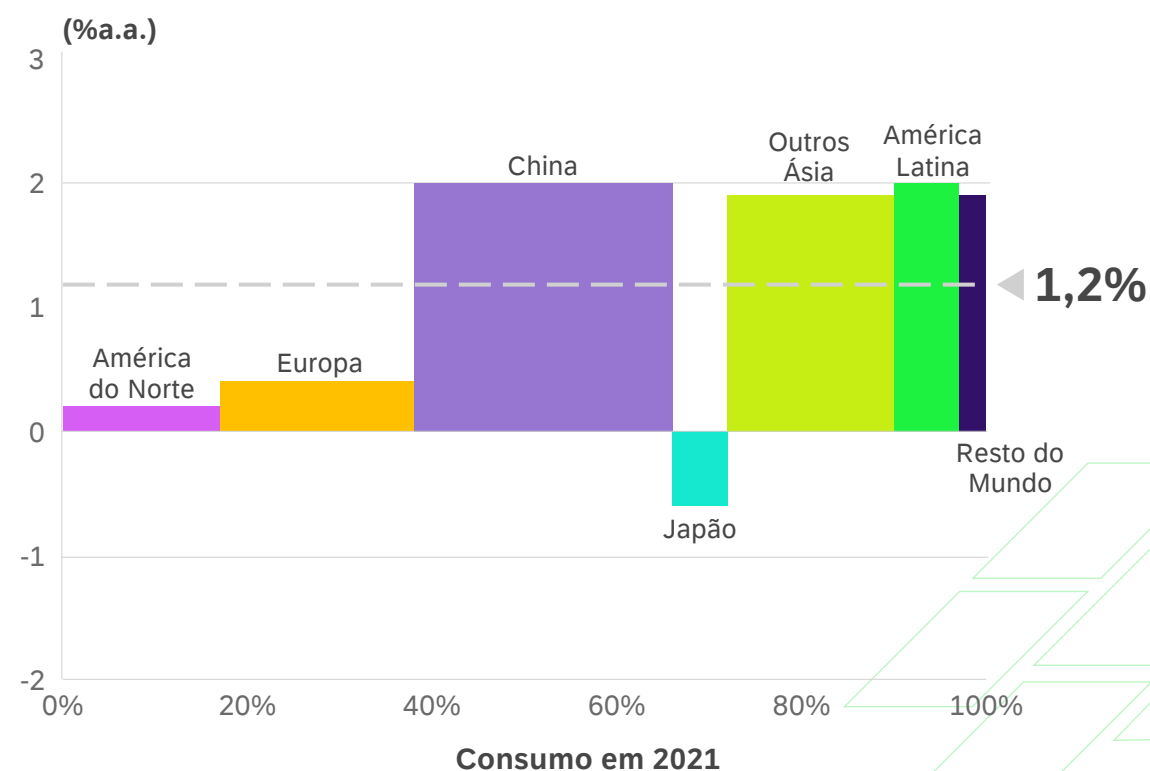
MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo¹
2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região²
2021-2035



1 – Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período

2 – Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado

3 - Considera substituição de soluções em outros materiais

Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel
Cartão



Sacos
Industriais



Caixas
de papelão

Market Share no Brasil¹

62%²

36%³

58%

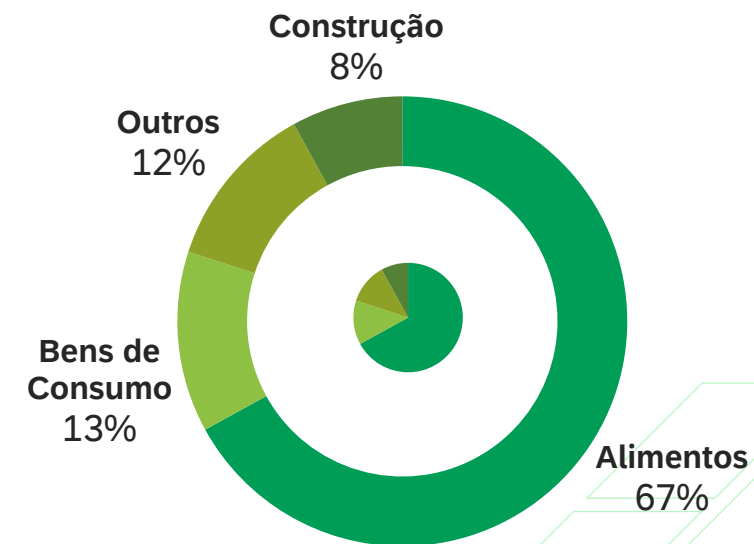
22%

1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2025

2 - Da capacidade doméstica instalada

3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

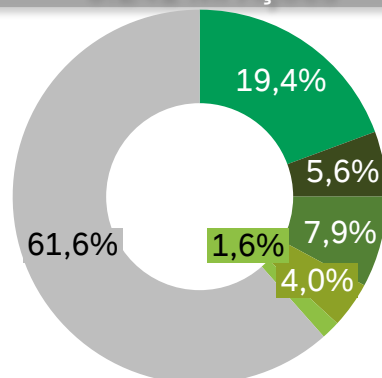
Destinação das vendas (%)



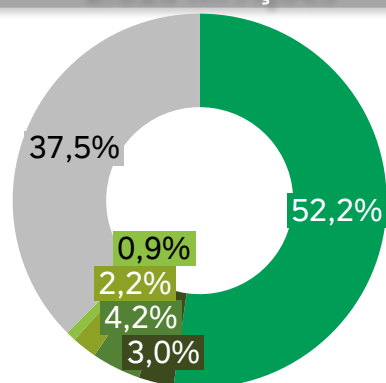
ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)

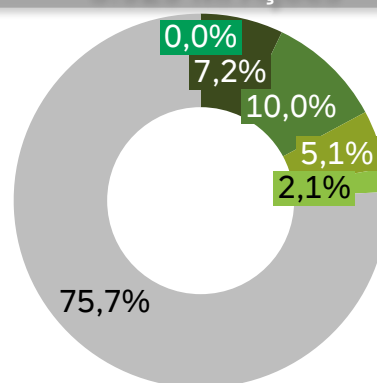
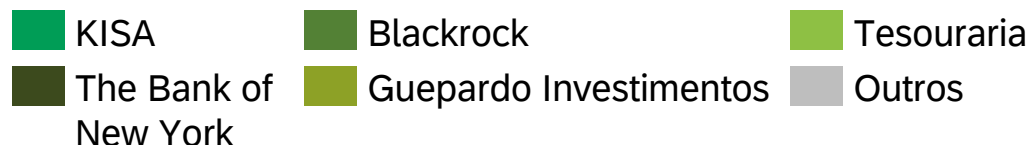
TOTAL¹
6.241 Mi Ações



KLBN3¹
2.313 Mi Ações



KLBN4¹
3.929 Mi Ações



Destaques



Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's



Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

1 - Data de Referência: 09/07/2026

POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Compromisso com a disciplina financeira e transparência

	Política aprovada em jun/2020		Política ¹ aprovada em out/2024	
 Política¹ de Endividamento Financeiro	Target de alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x		
		Em ciclos de investimentos até 4,5x	Em ciclos de investimentos até 3,9x	
	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão	
 Política¹ de Dividendos e JCP	Prazo de ciclos de investimentos após o <i>startup</i>	24 meses	12 meses	
	Target para a distribuição de Dividendos e JCP	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado	

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).

MOMENTO ATUAL DA KLABIN

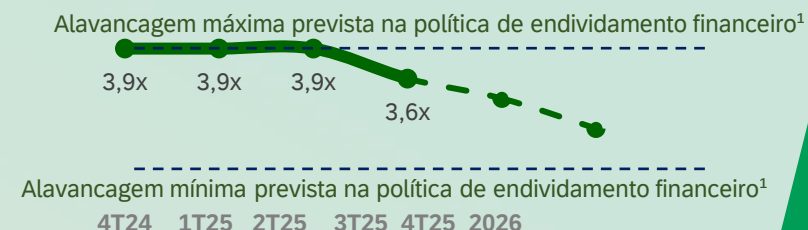
Disciplina e estratégia na alocação de capital

Fluxo de caixa livre

Estrutura
de Capital



Alongamento do prazo
e redução do
endividamento,
reforçando a trajetória
de desalavancagem



Retorno
ao acionista



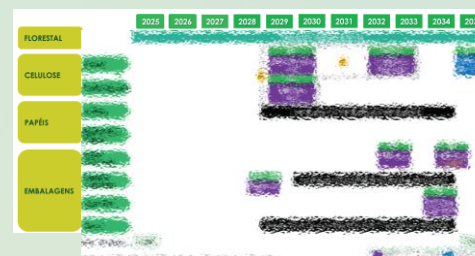
R\$ 1,3 bilhão em proventos distribuídos no UDM3T25²

5,5% de *dividend yield*³

Crescimento
Orgânico &
Inorgânico



Robusto
roadmap



Decisão de
alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

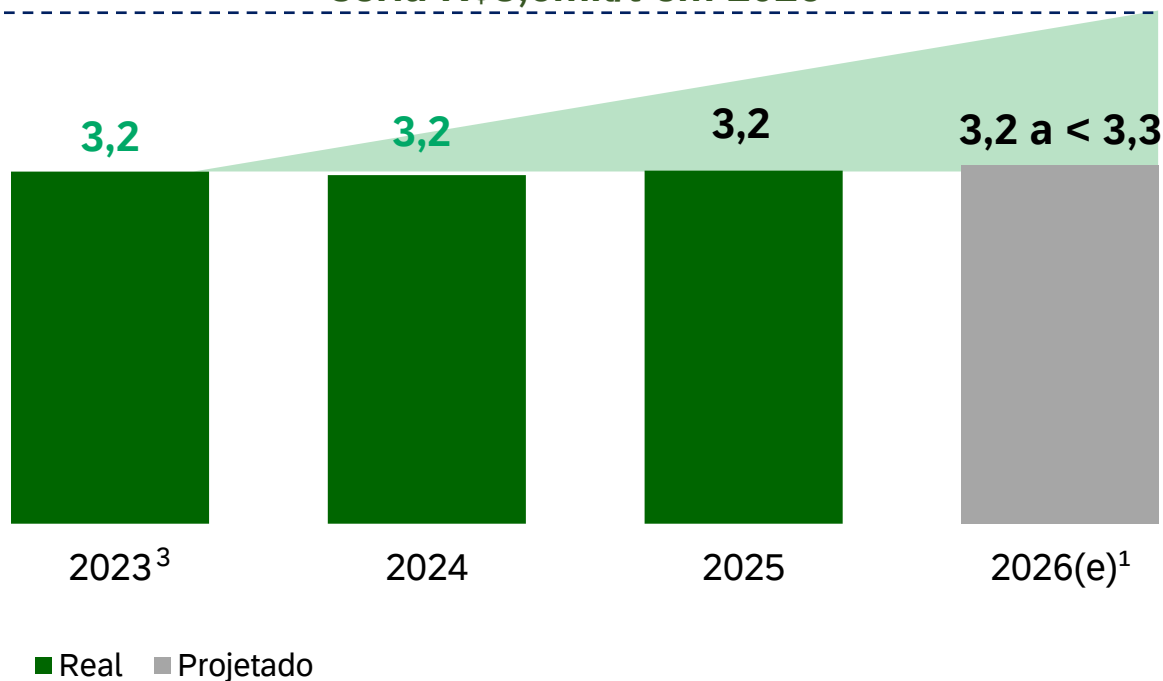
(1) Política aprovada pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#); (2) Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#); (3) Calculado com base nos proventos pagos por Unit e o preço médio diário de fechamento da Unit nos últimos doze meses – data base setembro/2025. (4) Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.

CUSTO CAIXA TOTAL

Disciplina operacional leva a redução real de custos

Evolução do Custo Caixa Total (R\$mil/t)

Com IPCA acumulado² de 14%, o custo caixa total seria R\$3,6mil/t em 2026



2025

- ✓ Resultado alinhado com o *guidance*, refletindo a capacidade de adaptação e captura de eficiências da Klabin
- ✓ Venda de terras (~R\$61/t)

Guidance 2026¹

Crescimento abaixo da inflação

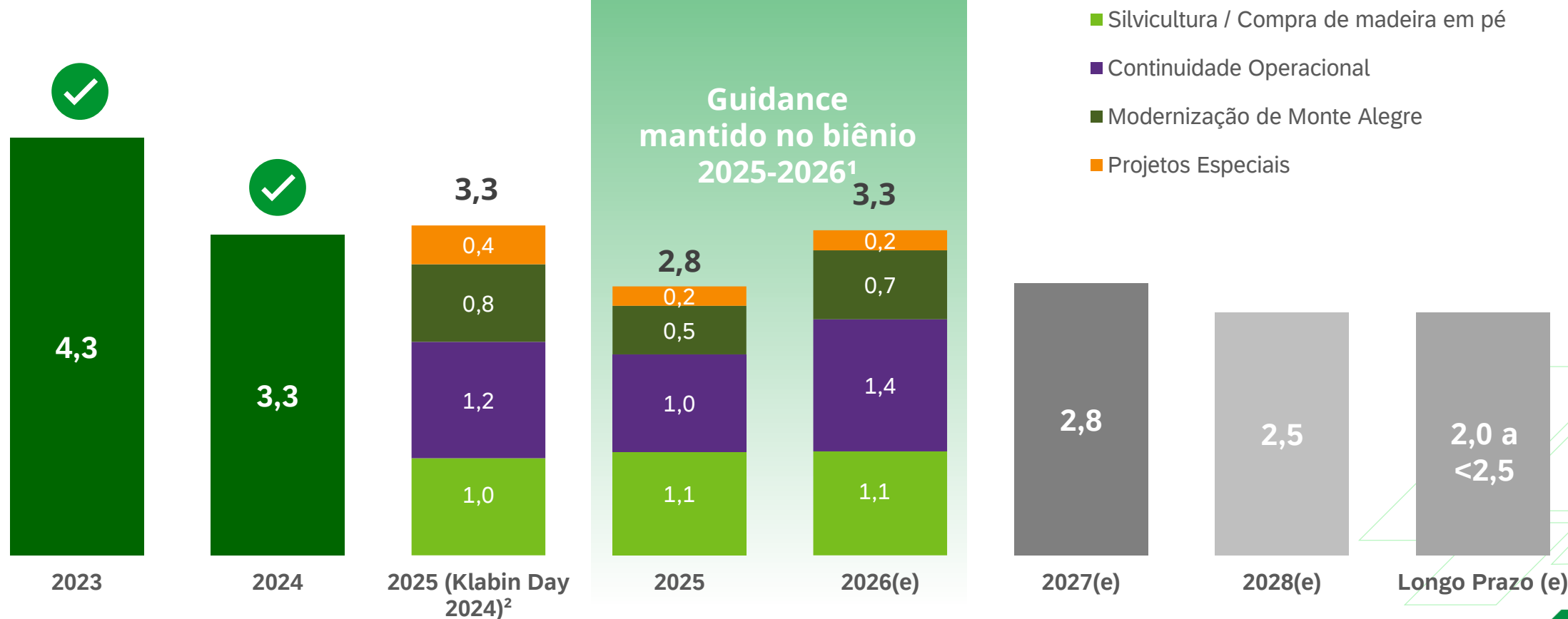
- ✓ Quarto ano consecutivo com estabilidade, absorvendo ~88% da inflação acumulada
- ↓ Maior volume de venda
- ↓ Parada geral
- ↑ Frete internacional, indexação de contratos e mão de obra
- ↑ Custo de fibras

(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025 ([clique aqui](#)); (2) Fonte: Para 2023 (4,62%) e 2024 (4,84%) considera dados do IBGE e para 2025 (4,56%) e 2026 (4,20%), dados do BCB - Boletim Focus publicado em 27 de outubro de 2025; (3) Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas.

INVESTIMENTOS

Disciplina, consistência e previsibilidade na execução

Evolução do CAPEX¹ (R\$ bilhão)



(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025, [clique aqui](#); (2) Conforme Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024, [clique aqui](#).

PRINCIPAIS ALAVANCAS DE VALOR DA KLABIN

1

Ativos florestais e industriais com produtividade imbatível:

1º quartil em custo
+
Custo caixa controlado (abaixo da inflação)

2

Fim do ciclo de investimento:

Volume incremental
+
Mix superior
+
Menor CAPEX

3

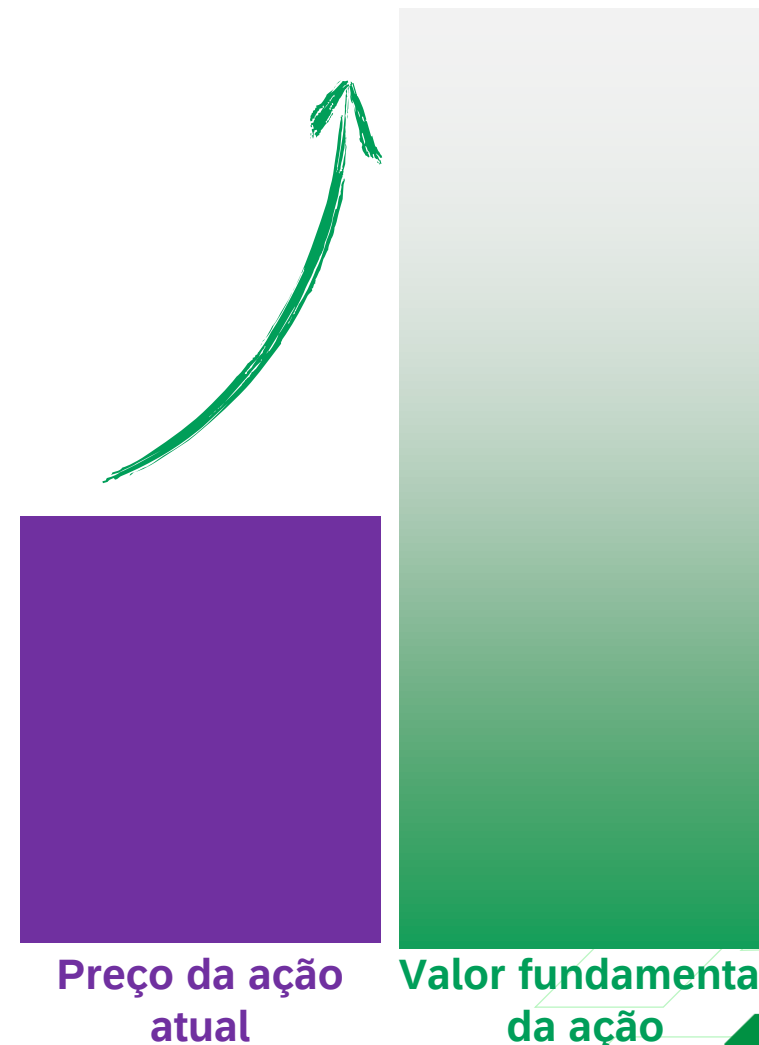
Portfólio integrado, diversificado e flexível

Liderança em segmentos de alto valor agregado

4

Preços na baixa no ciclo com potencial *upside* de retomada

Celulose e kraft em ciclos de baixa





Sustentabilidade

KLBN



COMPROMISSOS E RECONHECIMENTOS



Pacto Global
Rede Brasil



BUSINESS
AMBITION FOR **1.5°C**

RACE TO ZERO

Programa Brasileiro
GHG Protocol

CHILDHOOD
PELA PROTEÇÃO DA INFÂNCIA

PROGRAMA
NA MÃO
CERTA

mo
>ver



MOVIMENTO
MENTE EM FOCO



TCFD | TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

TN
FD | Taskforce on Nature-related
Financial Disclosures

S&P Global

©S&P Global 2025.

Klabin S.A.
Containers & Packaging

Member of
Dow Jones
Best-in-Class Indices
S&P Global CSA

Top 1%

Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2024 Score

ISEB3

88/100 | Score date
February 5, 2025

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.





Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS)

estão alinhados à agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODS

PAINEL ASG

Indicadores e metas disponíveis na **plataforma ASG** da Klabin: esg.klabin.com.br/

KODS estão divididos em 3 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

Uso de Água
Mudanças do Clima
Ecossistemas e Biodiversidade

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

Desempenho Socioambiental de Fornecedores
Certificação florestal
Conduta Ética e Integridade
Uso de recursos e Circularidade
Segurança cibernética

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

Desenvolvimento local e Impacto nas Comunidades
Capital Humano
Diversidade
Saúde e Segurança Ocupacional

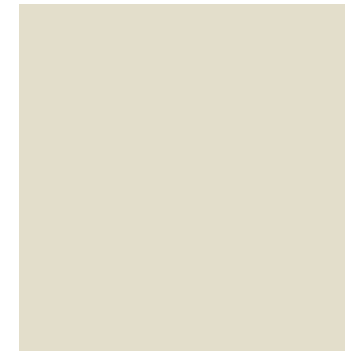
Dupla Materialidade da Klabin



Material Financeiro Klabin

- Certificação Florestal
- Conduta Ética e integridade
- Segurança cibernética
- Uso recursos circularidade

- Mudanças do clima e energia
- Uso de água
- Ecossistemas e Biodiversidade



- Capital humano
- Desempenho socioambiental de fornecedores
- Desenvolvimento local e impacto nas comunidades
- Diversidade
- Saúde e segurança

Impacto stakeholder

Duplo material
 Material
 Não material

Temas transversais

Cultura Klabin, Gestão da Inovação, Produção e Logística e Gestão de Riscos





Primeira empresa do setor de celulose e papel na América Latina a ter suas metas validadas pelo Science Based Targets initiative (SBTi)

Para os escopos 1, 2 e 3 + Net-zero

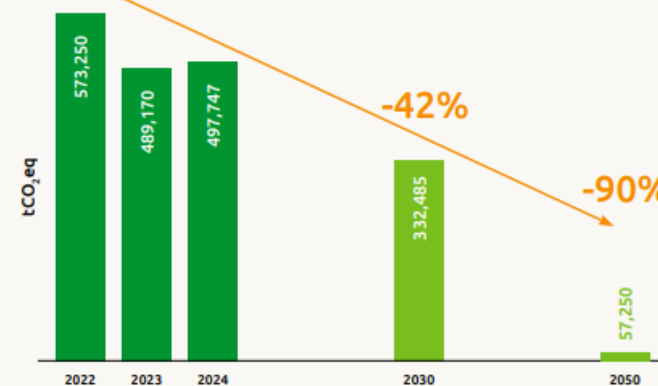


Metas de redução de emissões de GEE

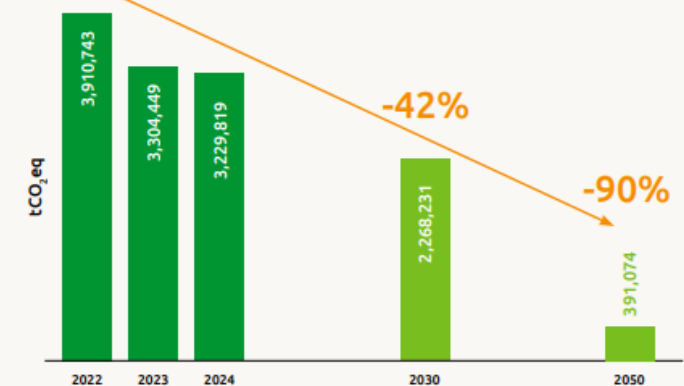
- Reduzir **42% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- Reduzir **42% das emissões absolutas do escopo 3 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2050** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas do escopo 3 até 2050** em relação ao ano-base (2022).



Scopes 1+2



Scope 3



EMISSIONS ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



Em 2024, A Klabin teve novas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative* (SBTi), alinhadas ao cenário de aumento de temperatura de até 1,5°C, o que a coloca entre as companhias do setor com maior ambição e comprovação de forte materialidade no tema.

Percentual de redução de emissões absolutas escopo 1+2 e escopo 3

Escopo	2023	2024
Escopo 1 + Escopo 2	14,7%	13,2%
Escopo 3	15,5%	17,4%

ImPACT
NETZERO

OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global



Desde
2003

Apresentação Institucional 2T26

24

Redução de mais de **70%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

DESDE

2022

A Klabin considera todas as categorias materiais para o cálculo do Escopo 3.

Emissões GEE (ton CO2e)

Fonte	Escopo	2024		2023	
		Emissões fósseis	Emissões biogênicas	Emissões fósseis	Emissões biogênicas
Industrial	Escopo 1+				
	Escopo 2	3.727.566,76	7.447.740,17	3.793.619,27	6.723.642,13
	+Escopo 3				
Florestal	Escopo 1+				
	Escopo 2	276.661,37	41.854,14	422.433,01	28.831,91
	+Escopo 3				

Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões de carbono até 2050

Limitar o aumento da temperatura global em **2°C**, buscando ficar abaixo de 1,5°C



IMPACTOS

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA

93%

é composta por
fontes **renováveis**



59% LICOR
PRETO

38% BIOMASSA

3% OUTRAS FONTES

ISO 50001

Certificação da
**Unidade
Ortigueira/PR,**
atestando boas práticas
na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.033.611,88
2022	21.285.034,49
2023	21.450.860,79
2024	23.743.806,74

96%

de autossuficiência
energética

ENERGIA VENDIDA

2%

do total produzido

EQUIVALENTE A

388.100,46

em MWh

PLANO DE TRANSIÇÃO PARA A NATUREZA (TNFD)

Klabin é a primeira empresa do setor brasileira a publicar seu reporte relacionado ao compromisso 2025



ADOPTER



Em 2025, a Klabin se tornou TNFD Adopter e foi a primeira empresa do setor florestal brasileiro a publicar seu reporte relacionado ao compromisso assumido, o Plano de Transição para a Natureza.

O documento tem como principal objetivo seguir as recomendações do TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) para a divulgação de riscos e oportunidades financeiras ligadas a Clima, Água, Biodiversidade e Solo, facilitando, assim, a visão de atores do mercado de capitais para a estratégia de resiliência da Klabin.

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

946 ESPÉCIES

Identificadas¹



FLORA

1.971 ESPÉCIES

Identificadas¹

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, protegidas em áreas da Klabin



Zero Desmatamento²

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

PARANÁ + SANTA CATARINA

9.500 HECTARES

Além de quase 25.000 hectares de Áreas de Alto Valor de Conservação (AAVC) e ter sido a primeira empresa brasileira a certificar 3 serviços ecossistêmicos simultaneamente pelo FSC.

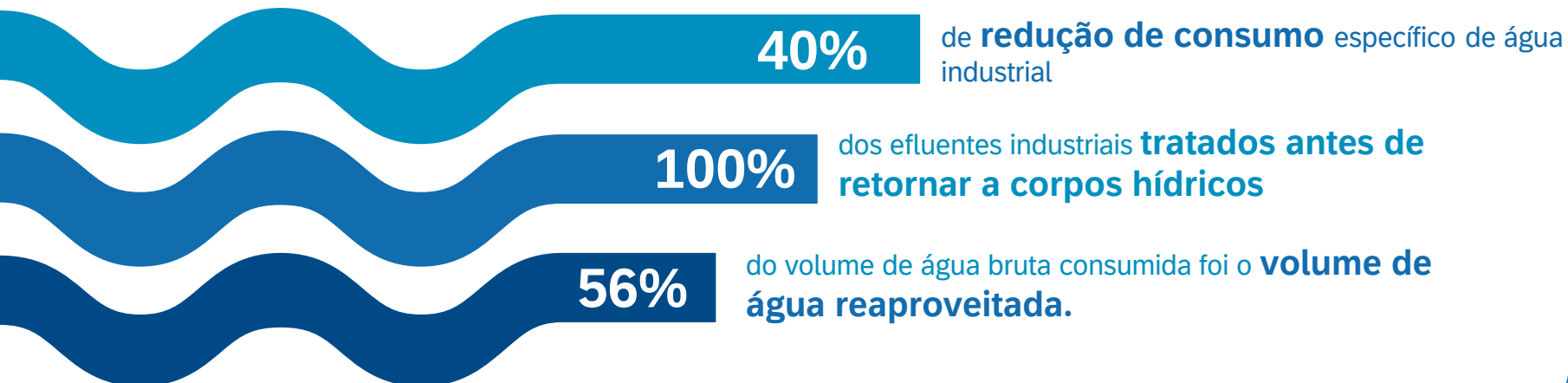
1 - Dentre as espécies mapeadas, 29 de fauna e 41 de flora são integrantes da Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas, da IUCN

2- Para mais, acesse [Declaração Zero Desmatamento](#).

RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

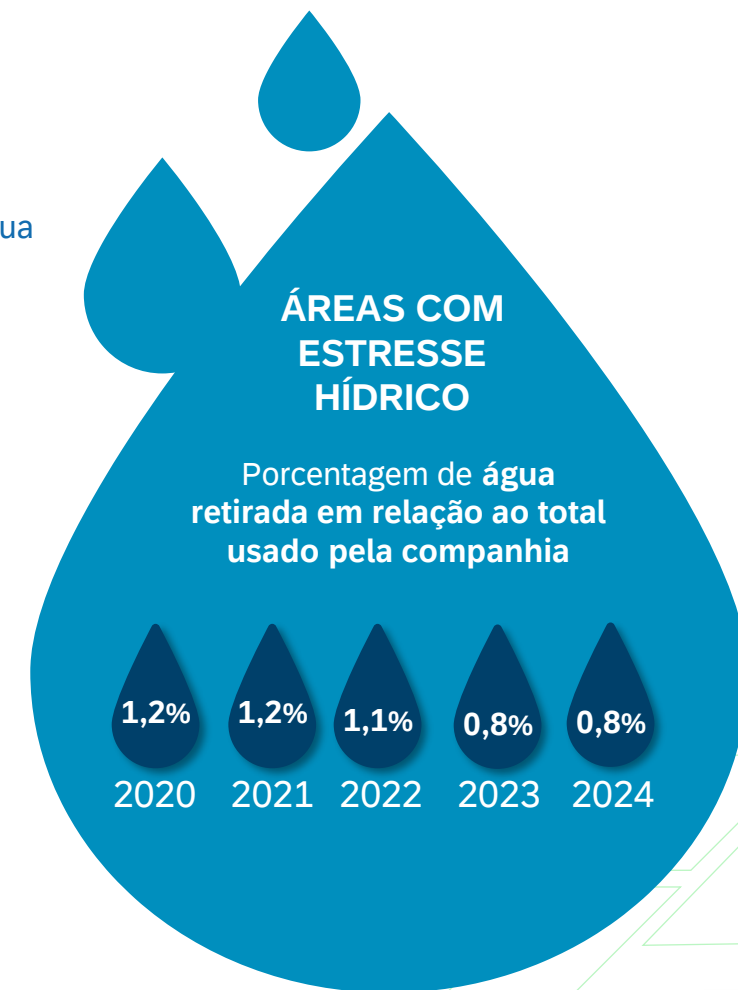
RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES



RESÍDUOS SÓLIDOS



99,4%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2024



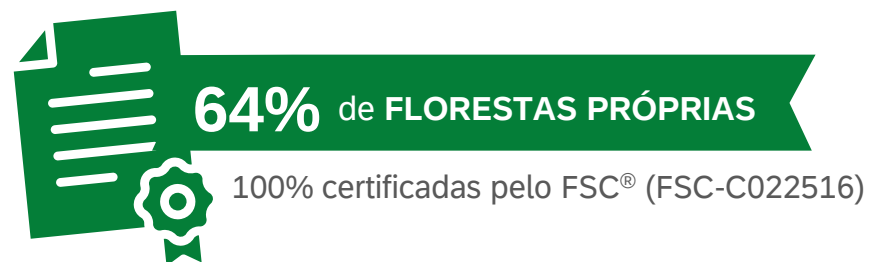
MANEJO FLORESTAL

Manejo responsável com conservação

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade

ORIGEM DA MADEIRA UTILIZADA



63% DE ÁREAS CERTIFICADAS DE PRODUTORES



adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada** da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

37% da dívida atual vinculada à sustentabilidade

INSTRUMENTOS USE OF PROCEEDS
PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM
A 7 CATEGORIAS:



**MANEJO
FLORESTAL**



**RESTAURAÇÃO
DE FLORESTAS
NATIVAS**



**ENERGIA
RENOVÁVEL**



**TRANSPORTE
LIMPO**



**EFICIÊNCIA
ENERGÉTICA**



**GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS**



**PRODUTOS
ECOEFICIENTES**

[Clique aqui](#) para acessar o Relatório de *Finanças Sustentáveis*

INSTRUMENTOS PERFORMANCE-BASED LIGADOS A METAS DE SUSTENTABILIDADE

Instrumento financeiro	Valor emitido (US\$)	Validade	Mecanismo	Meta atrelada	Resultado 2024
Sustainability-Linked Bond	500 milhões	2030	penalidade de 12,5 bps em caso de não atingimento em 2025	Água - Reduzir em 3,68 m³ por tonelada de produção	3,17 m³/ton
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Biodiversidade - Promover a reintrodução ou reforço populacional de, no mínimo, duas espécies nativas ao ecossistema	2 espécies
Sustainability-Linked Loan	800 milhões	2027	penalidade de 6,25 bps (3,125 bps por meta) em caso de não atingimento em 2025 e 2027	Biodiversidade - Reintroduzir ou promover o aumento populacional no ecossistema de 2 espécies extintas ou ameaçadas até dezembro de 2025 e 3 espécies até dezembro de 2027	2 espécies
Revolving Credit Facility	500 milhões	2026	desconto de 2,5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
Antecipação de Recebíveis	Não aplicável	-	desconto de 5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta.	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935



Mercado de Celulose

KLBN

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento

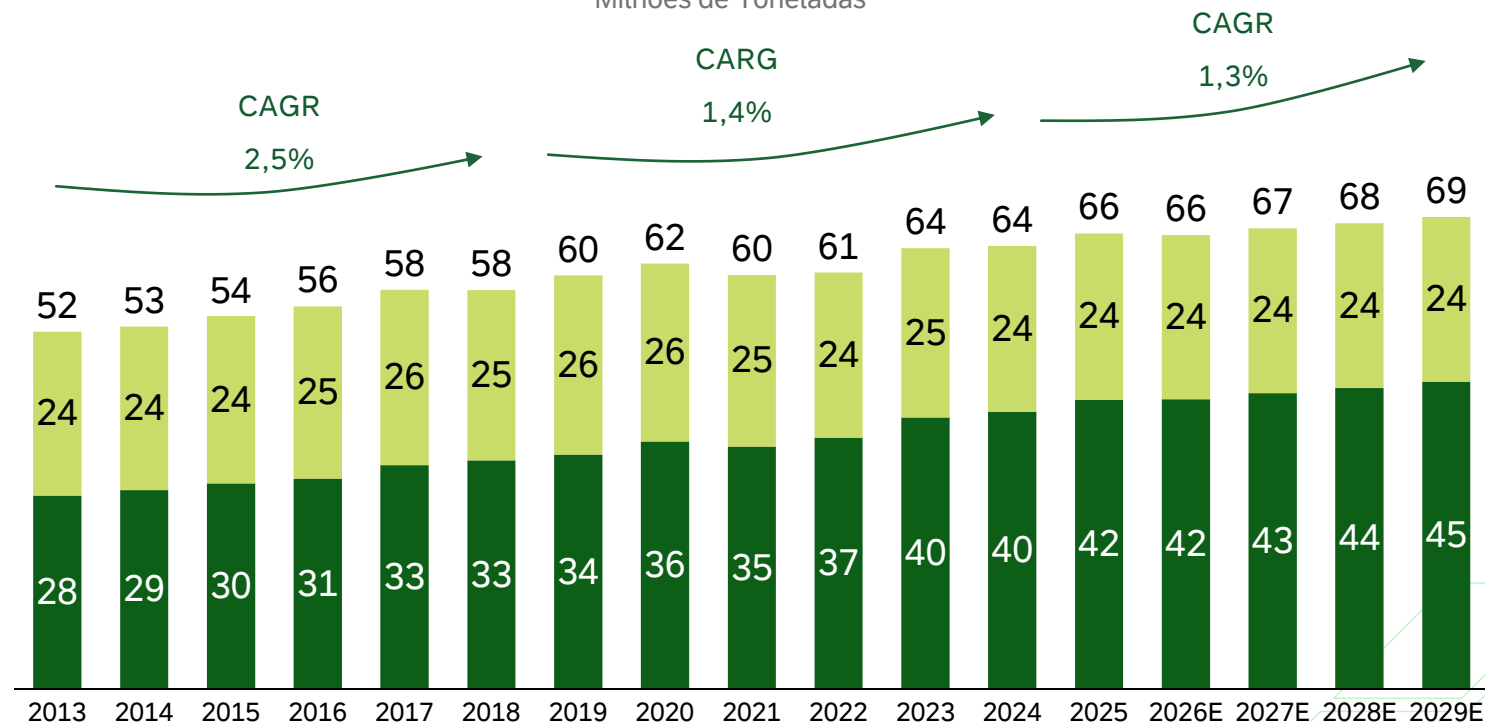
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2025)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



■ BHKP
■ BSKP

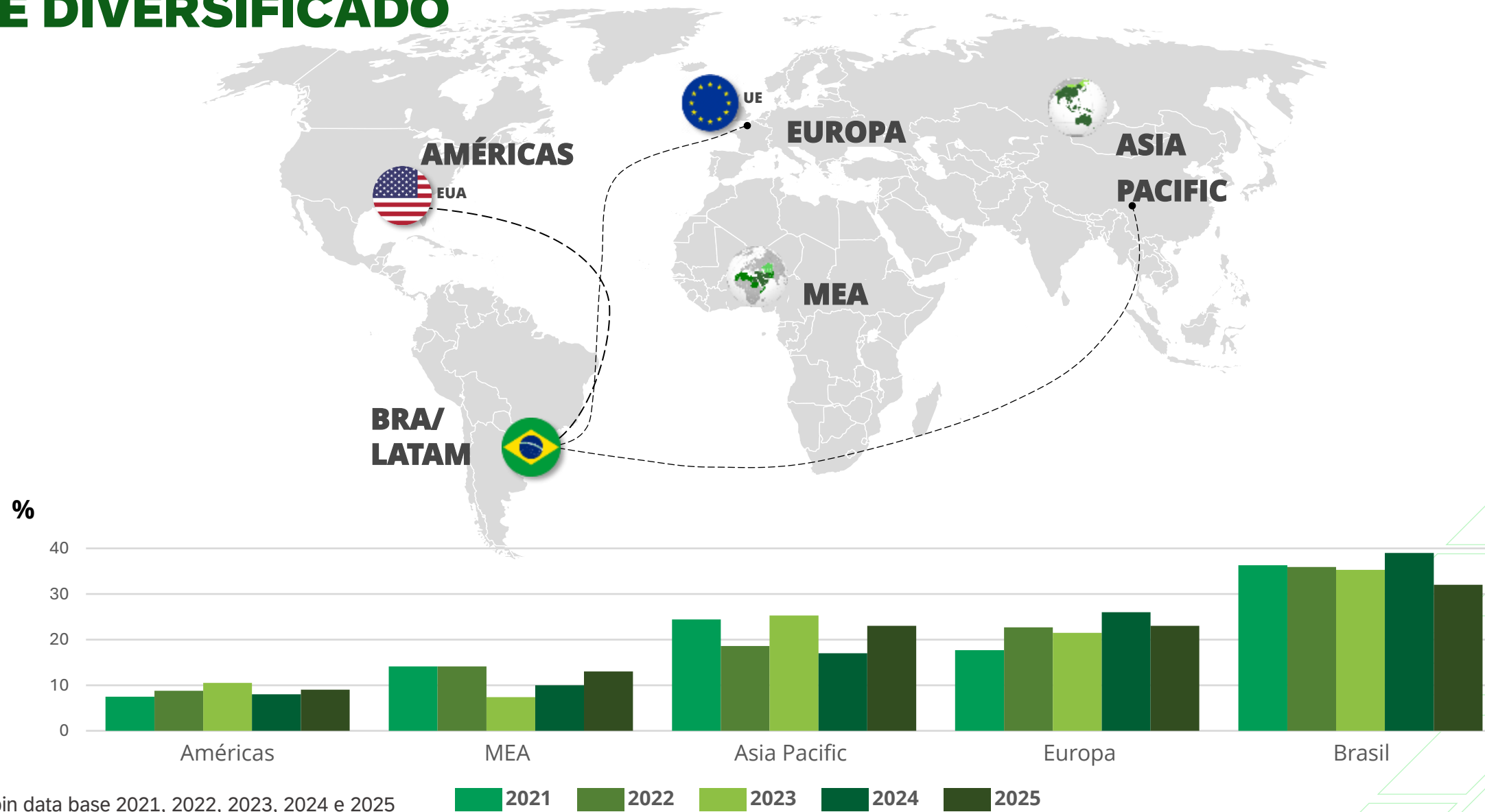
BHKP
+900 mil tons/ano
CAGR 2024-2029 2,1%

BSKP
-35 mil tons/ano
CAGR 2024-2029 -0,1%

Fonte: Hawkins Wright e estimativas internas

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp | BHKP: Bleached Hardwood Kraft Pulp | BEKP: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



MERCADO DE FLUFF

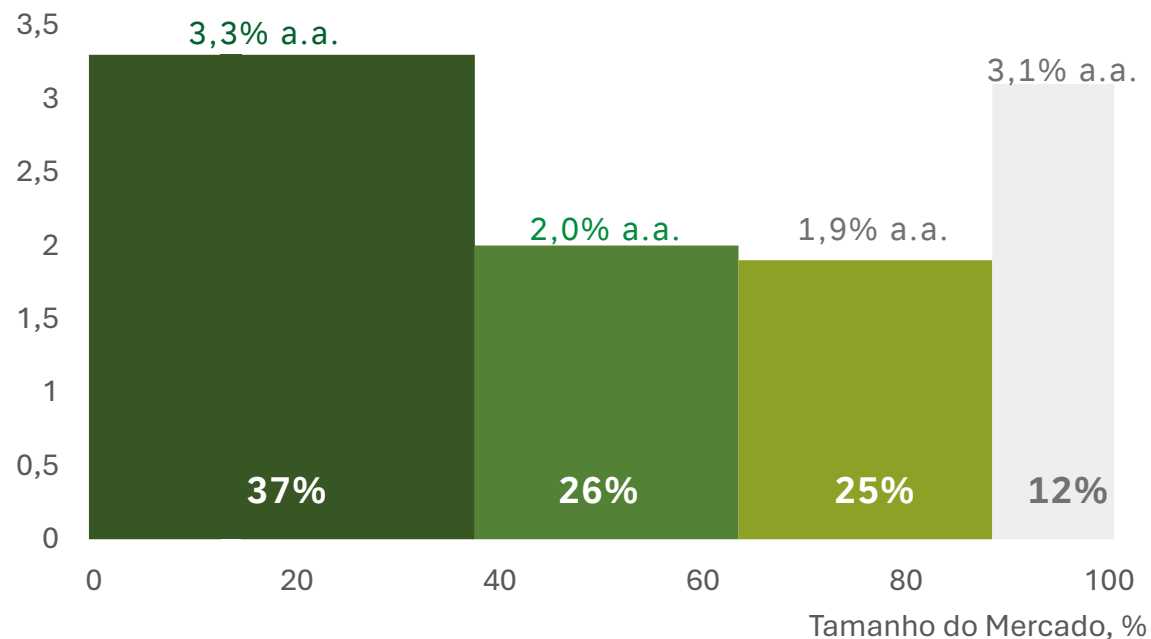
Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2029)

- Incontinência Adulta
- Fraldas Infantis
- Higiene Feminina
- Não-Tecidos/Outros

CARG 24-29
(% a.a.)

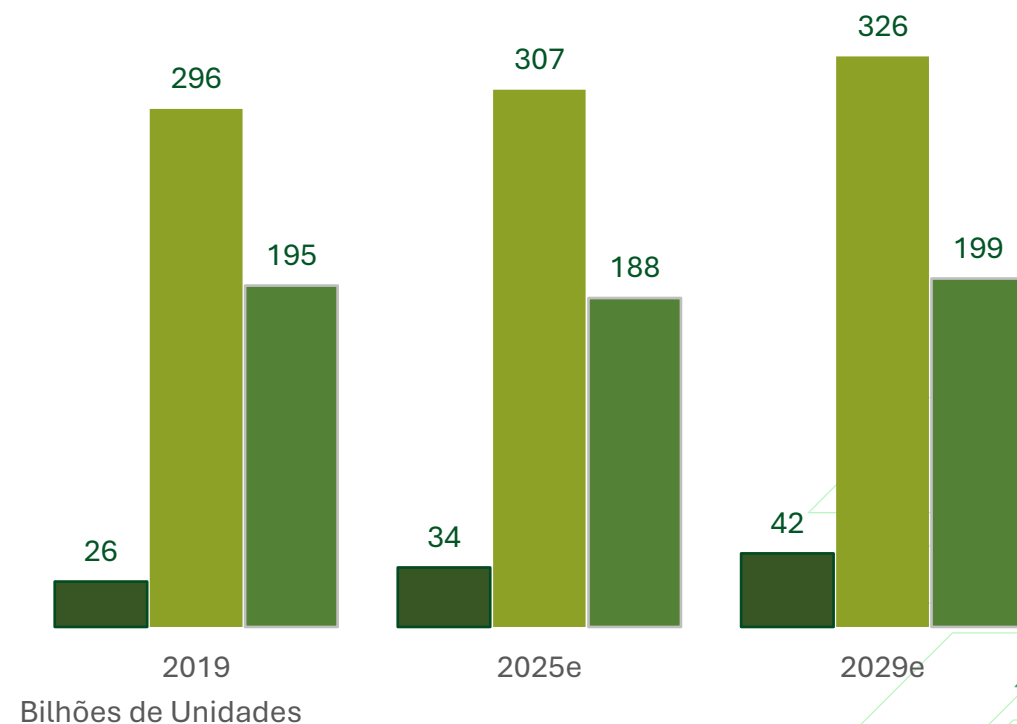


Fonte: Hawkins Wright, Euromonitor e estimativas internas

Vendas

(Em bilhões de Unidades)

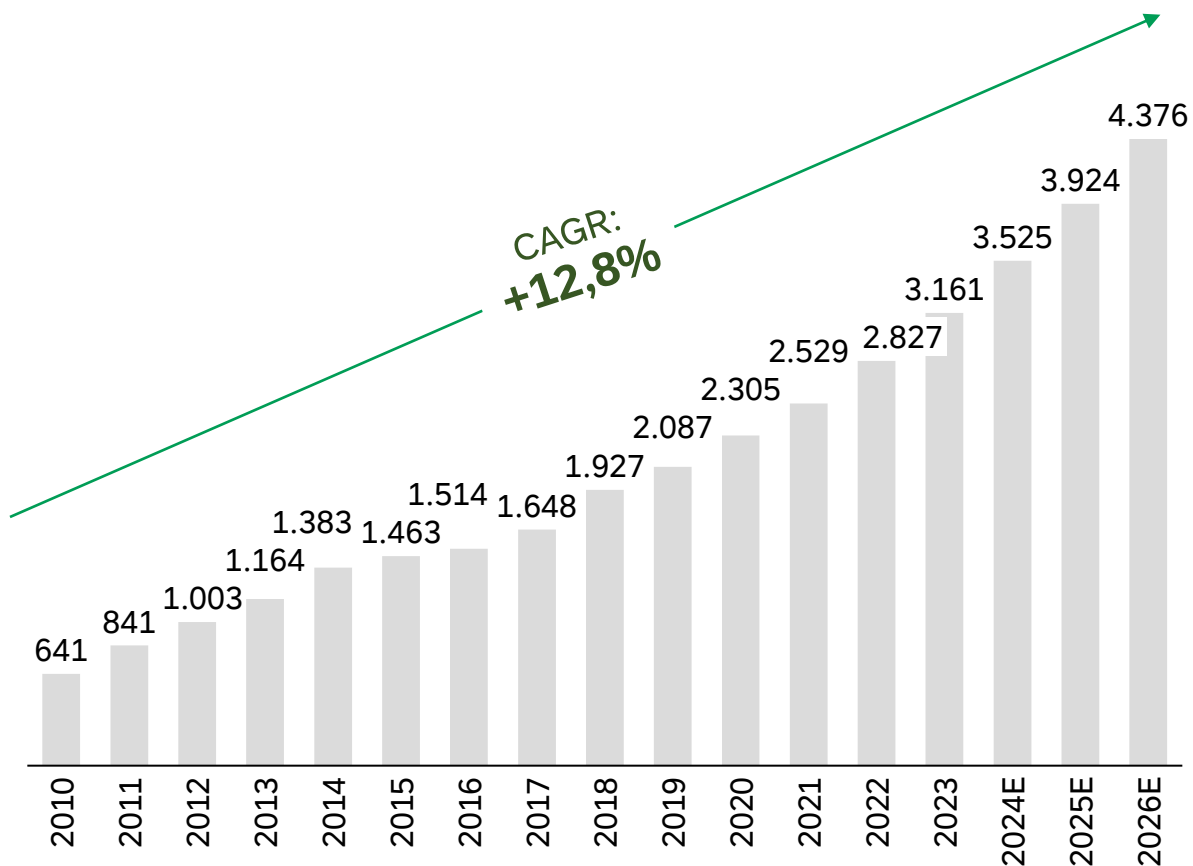
- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis



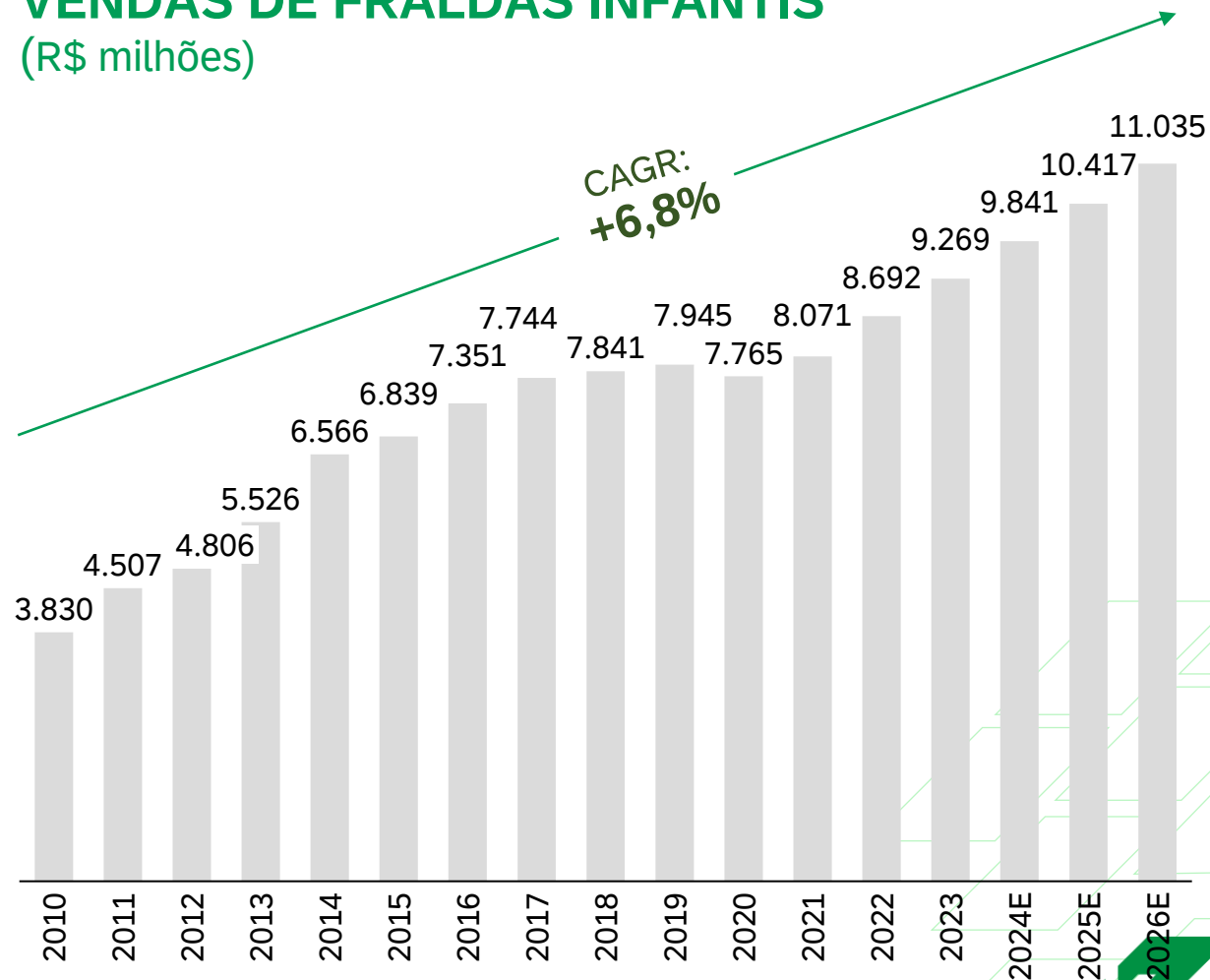
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo

VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS (R\$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS (R\$ milhões)





Containerboard

KLBN

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

Abertura por Fibras e Papéis¹

Milhões de Toneladas (2025)²

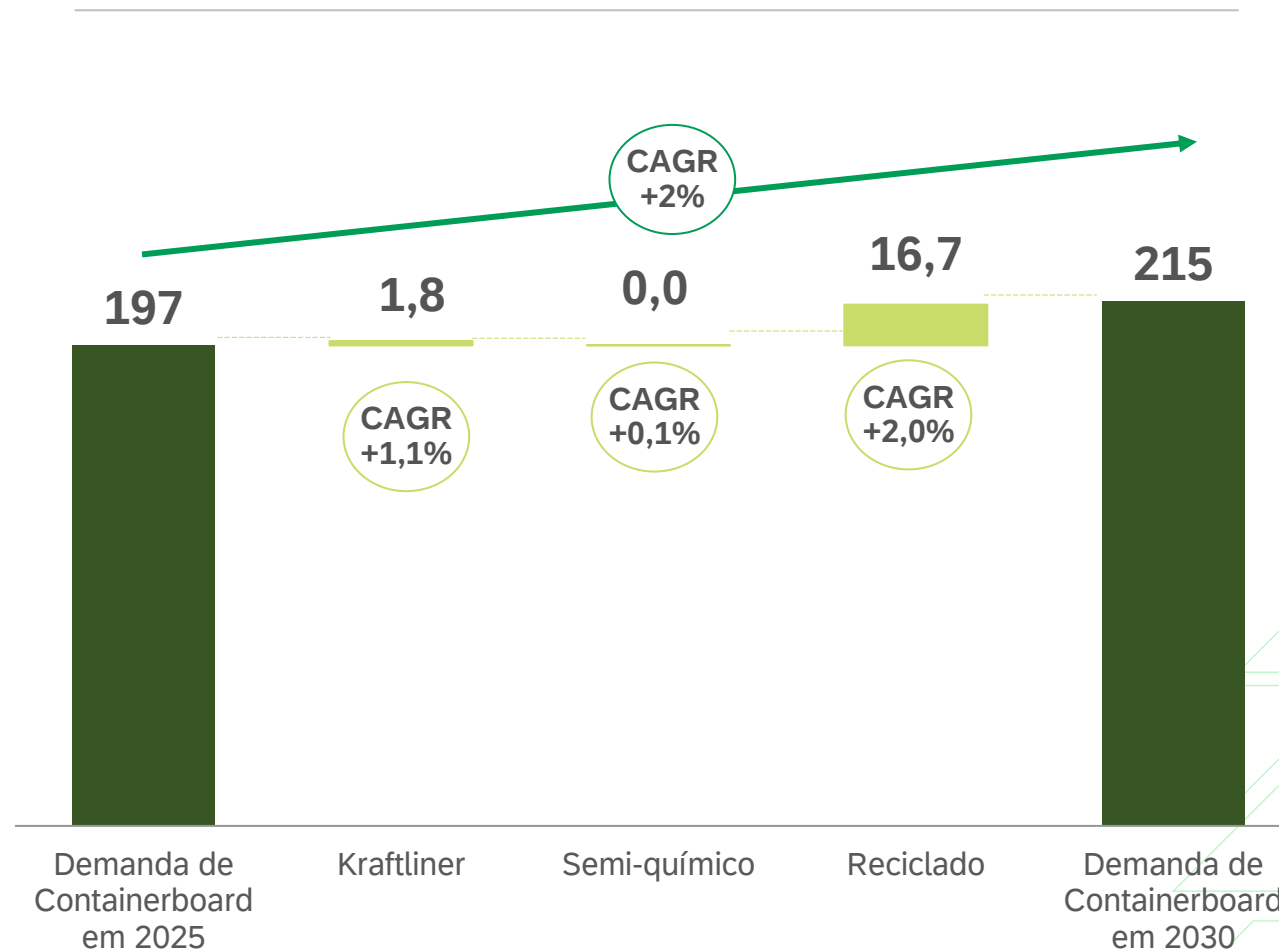


1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados

2 - Fastmarkets e Estimativas Klabin

Projeção de Crescimento da Demanda²

Milhões de Toneladas

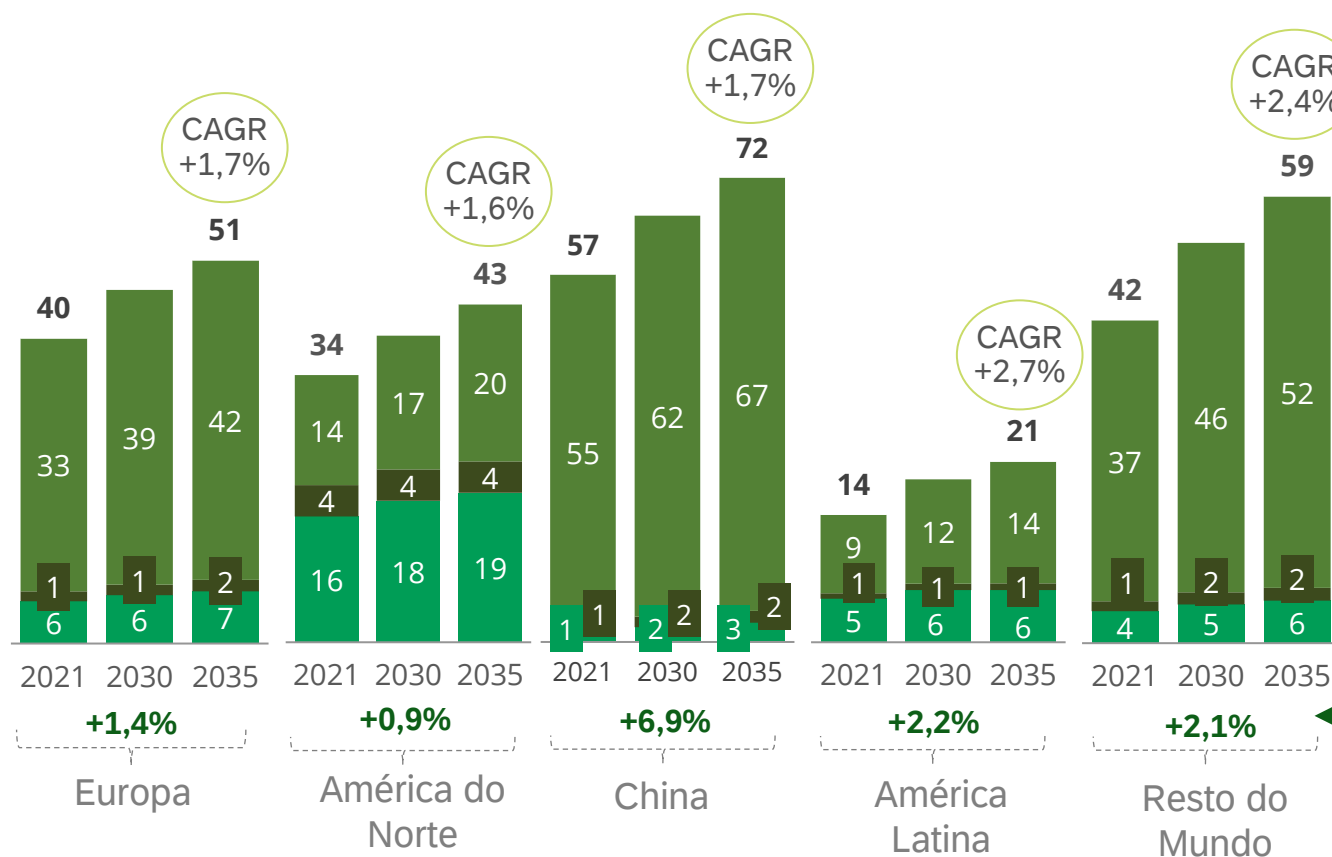


CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

Demanda por regiões

Crescimento por região (Milhões de Ton)

Reciclado Semi-químico Kraftliner



DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional



Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores



Cartões

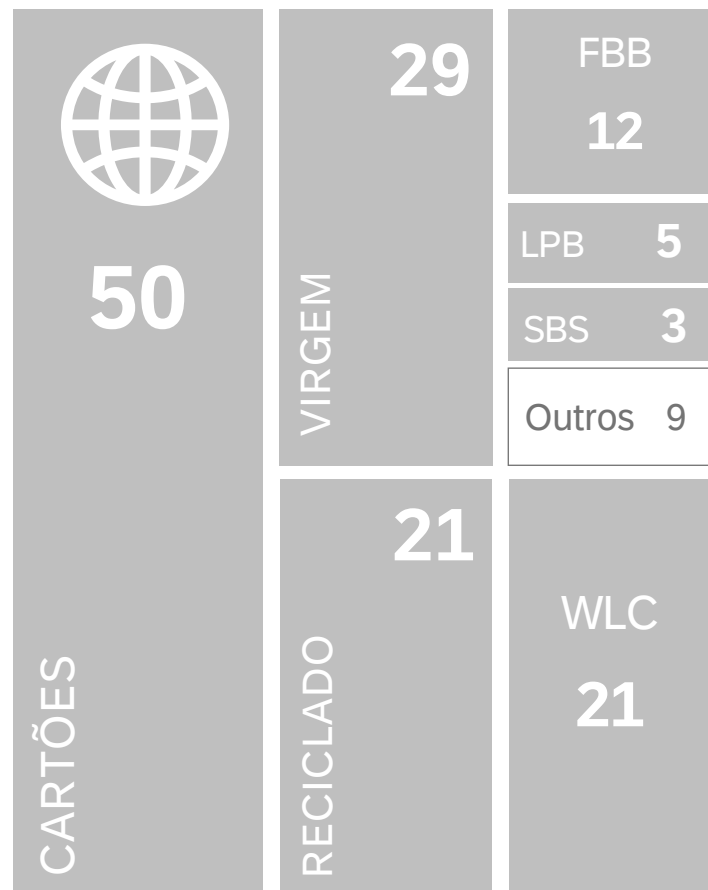
KLBN

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Projeção de mercado

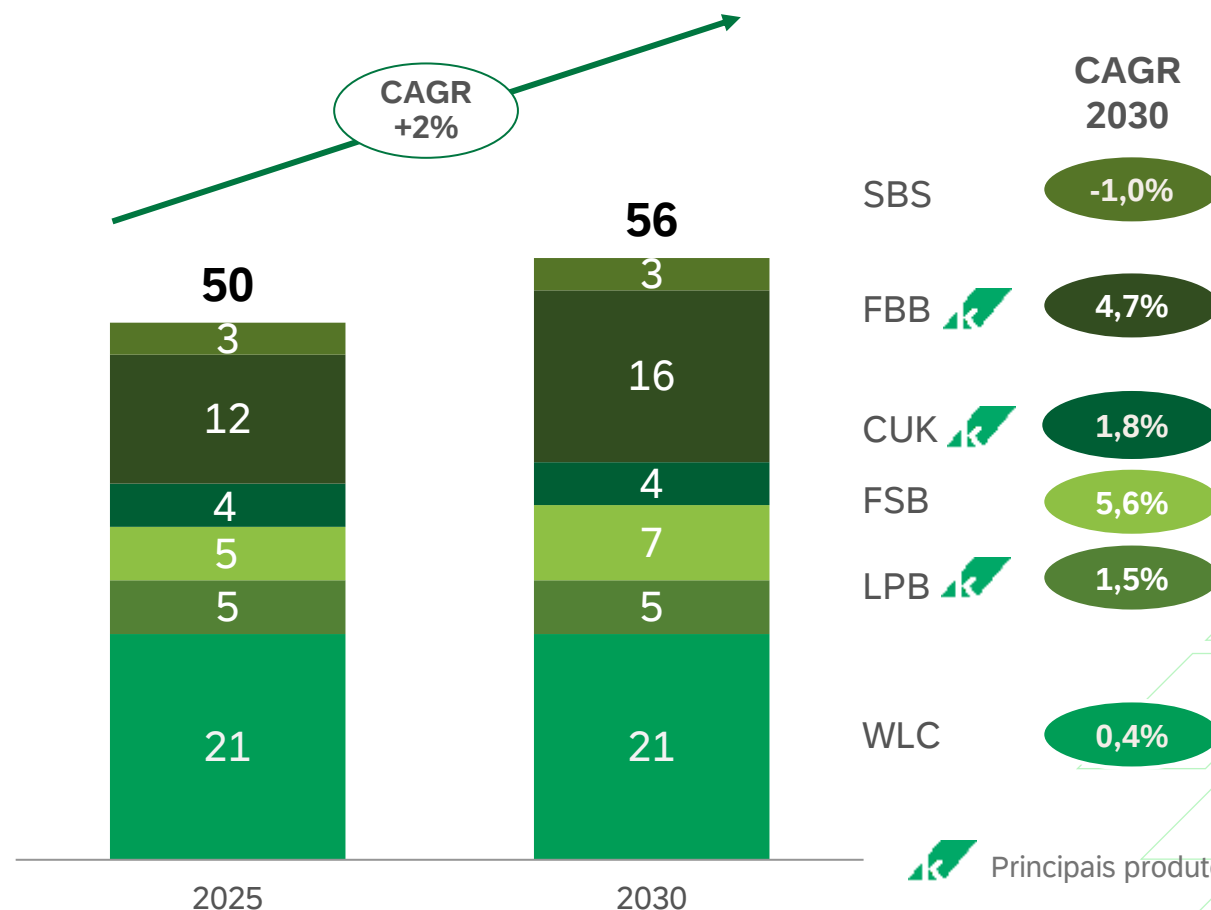
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2025)¹



Projeção de Crescimento¹

Milhões de Ton



1- Estimativas Klabin

Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

 Principais produtos Klabin



MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam desempenho esperado da demanda por cartões



Aumento de renda



Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica



LPB (Liquid Packaging Board):
caixa para líquidos



FBB (Folding Boxboard):
utilizado em caixa de alimentos



Embalagens

KLBN

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

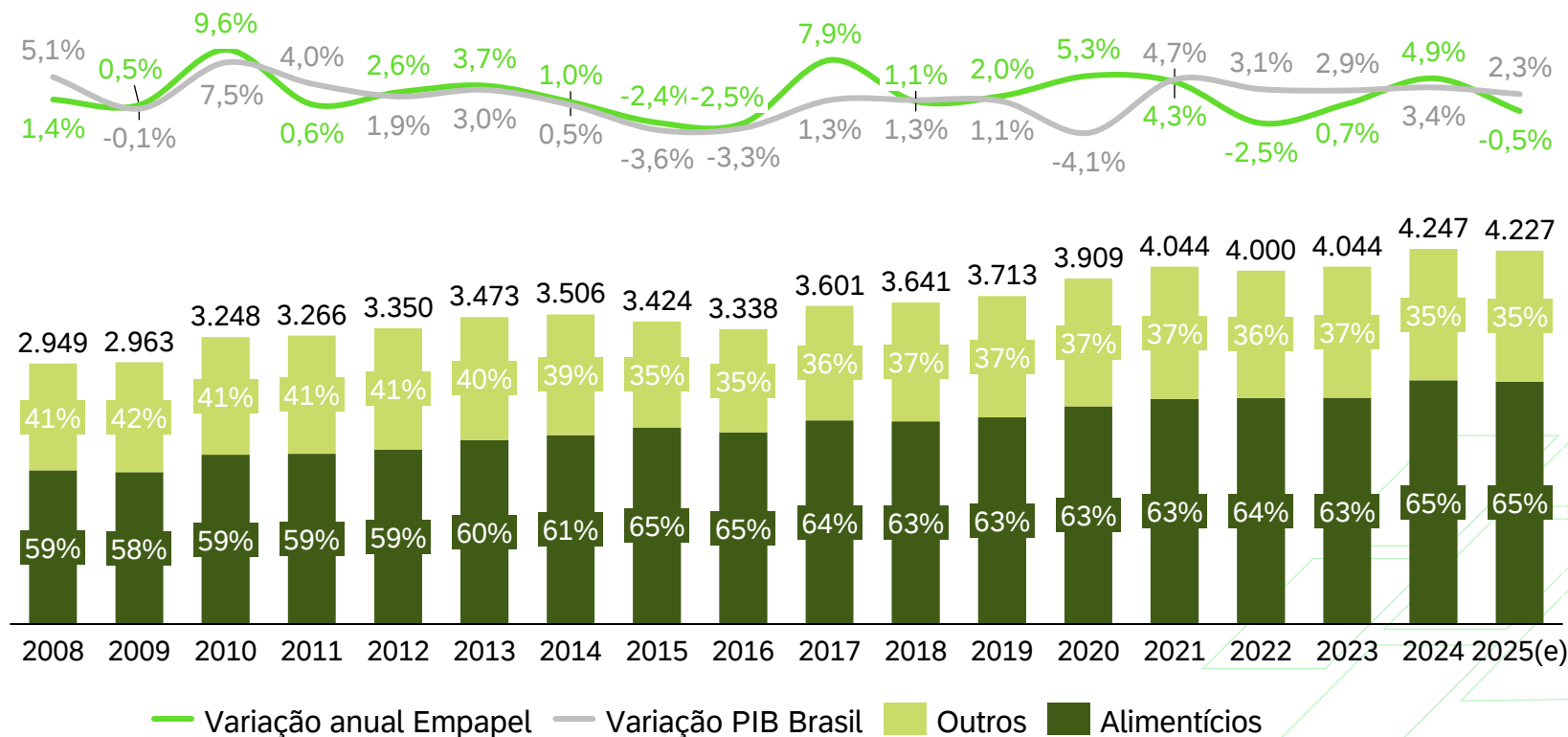
No Brasil

Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2024)

Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



1 – WTL: White Top Liner
2 - SCM: Miolo semi-químico

Fonte: Empapel, Relatório Focus e Estimativas internas

EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do e-commerce

Protege

Primeiro Contato
com o Cliente

Diferencia o
produto na
gôndola

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Identifica

Representa a
marca



37 bilhões de visualizações de vídeos de *Unboxing* no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como importante ferramenta de marketing

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

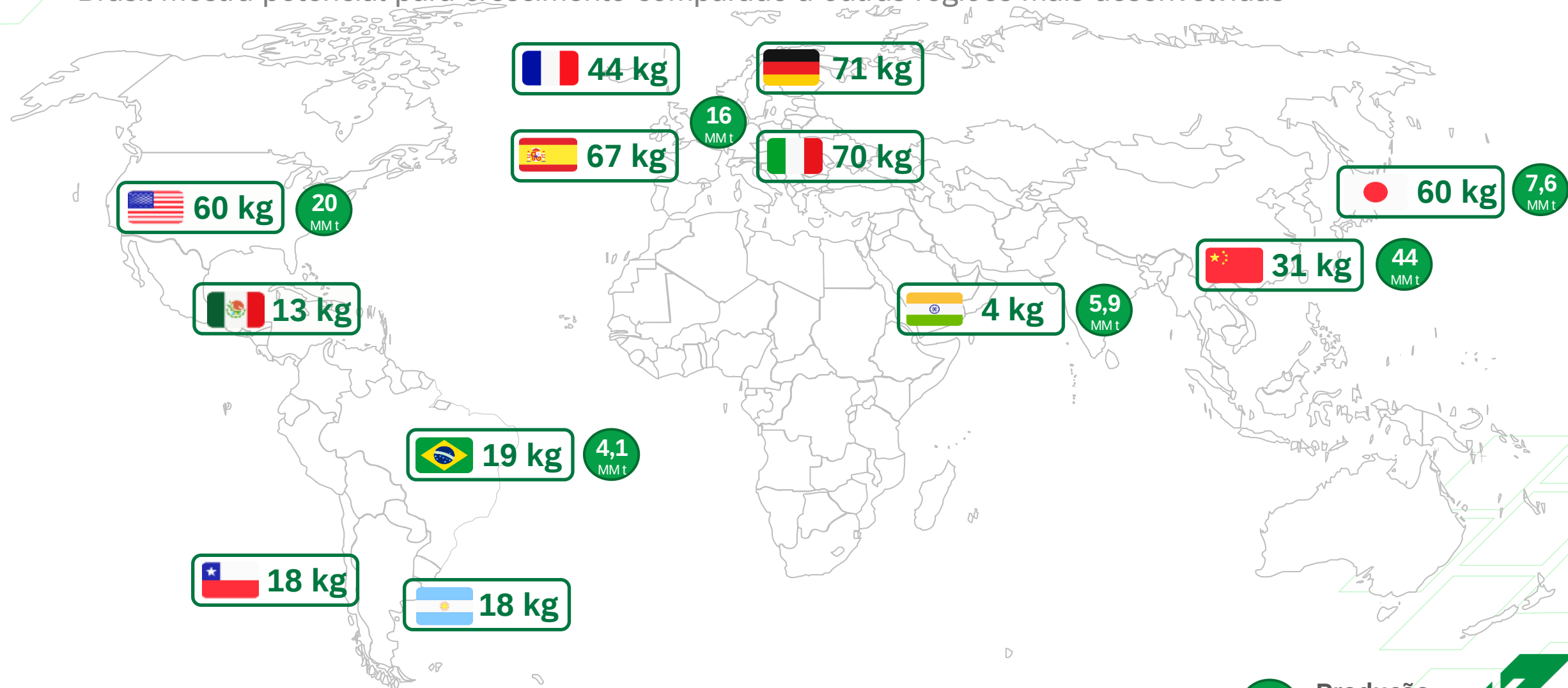
Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas

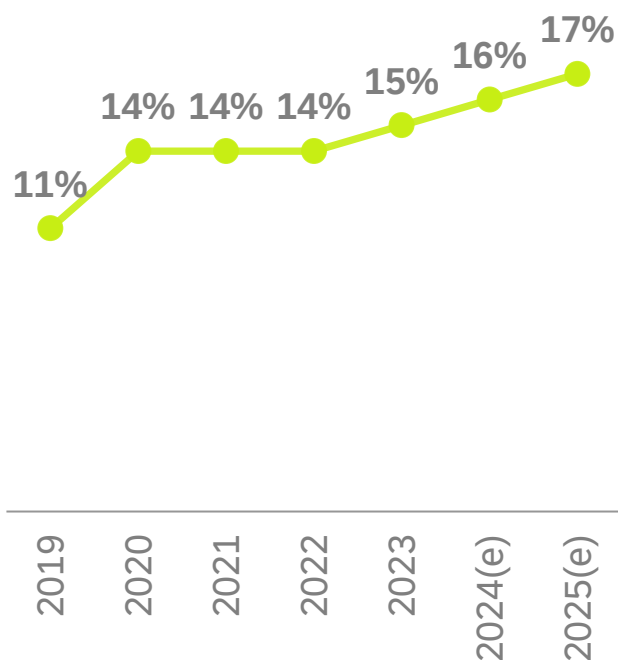


E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

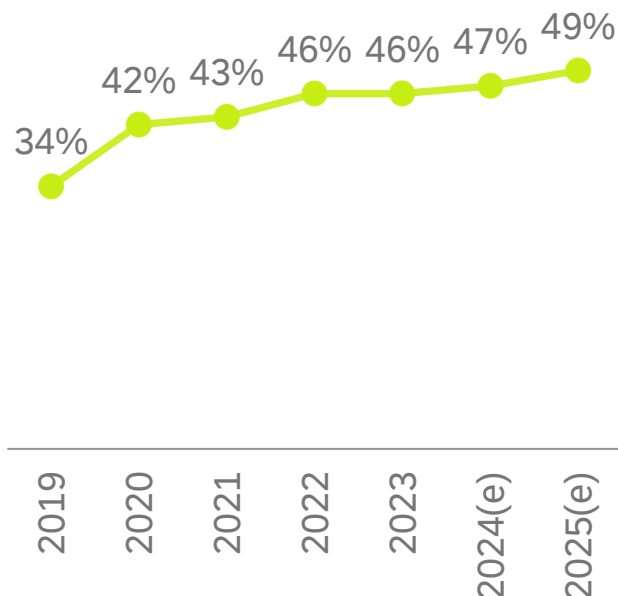
Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo



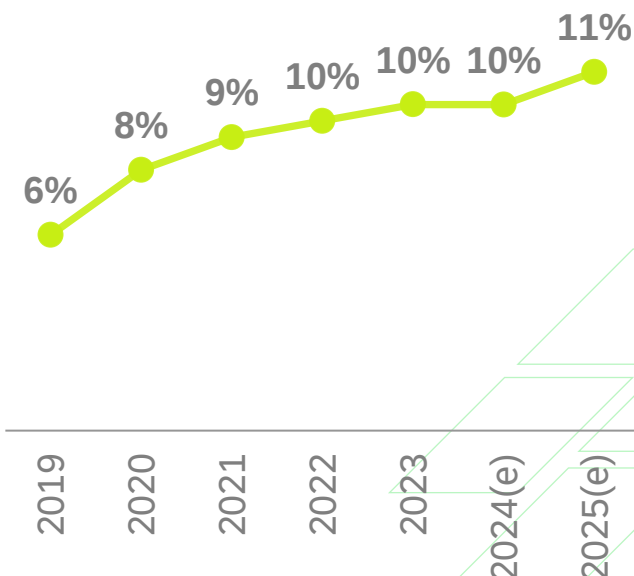
USA CAGR 7,5%
(2019-2025)



China CAGR 6,3%
(2019-2025)



Brasil CAGR 10,6%
(2019-2025)



Fonte: USA e China: e-marketer | Brasil: ABCOmm

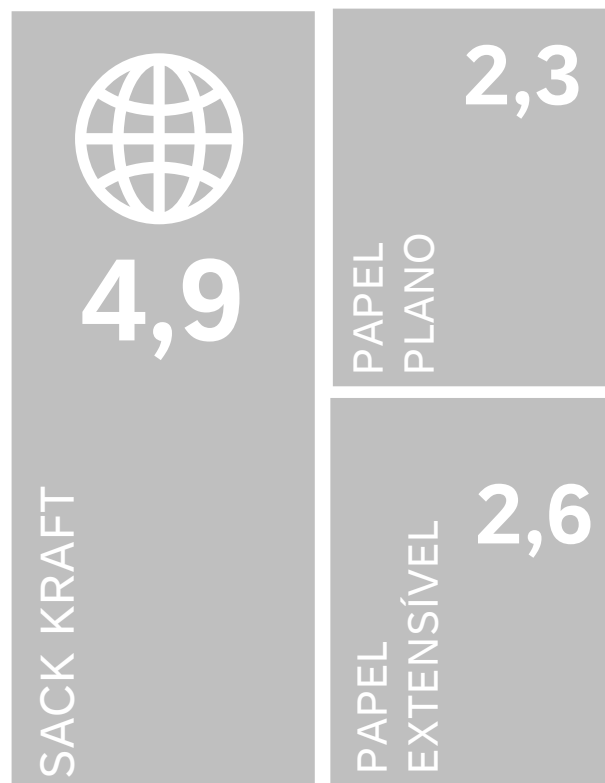
● Participação no Varejo

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

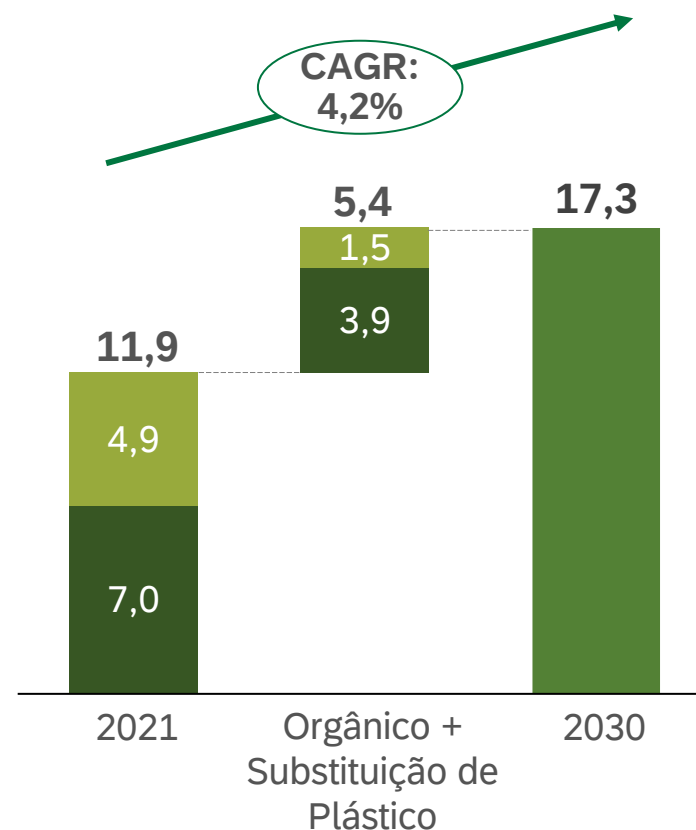
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



Demanda Mundial de Sack Kraft

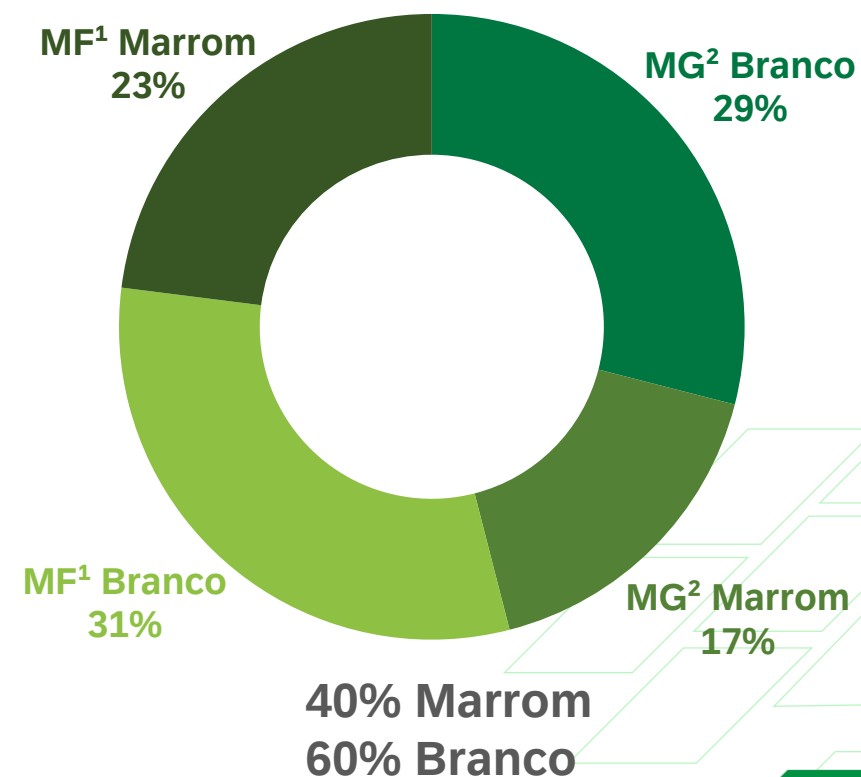
Milhões de Toneladas por ano



■ Média Gramatura ■ Baixa Gramatura

Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021



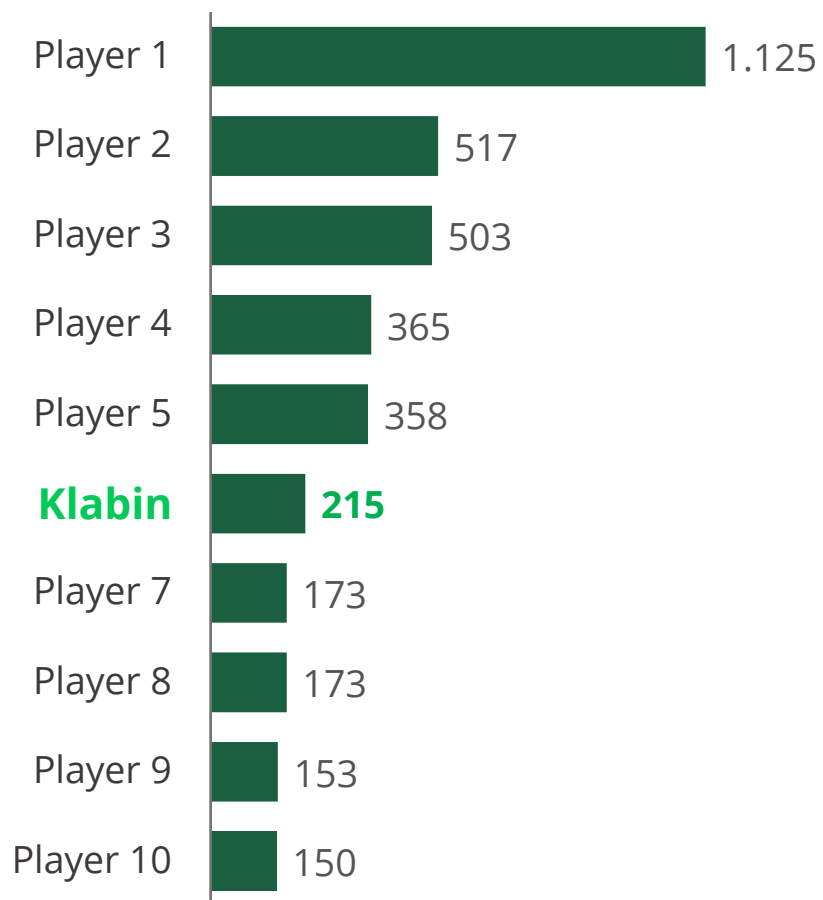
1 - Machine Finished
2 - Machine Glazed

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Breakdown do mercado

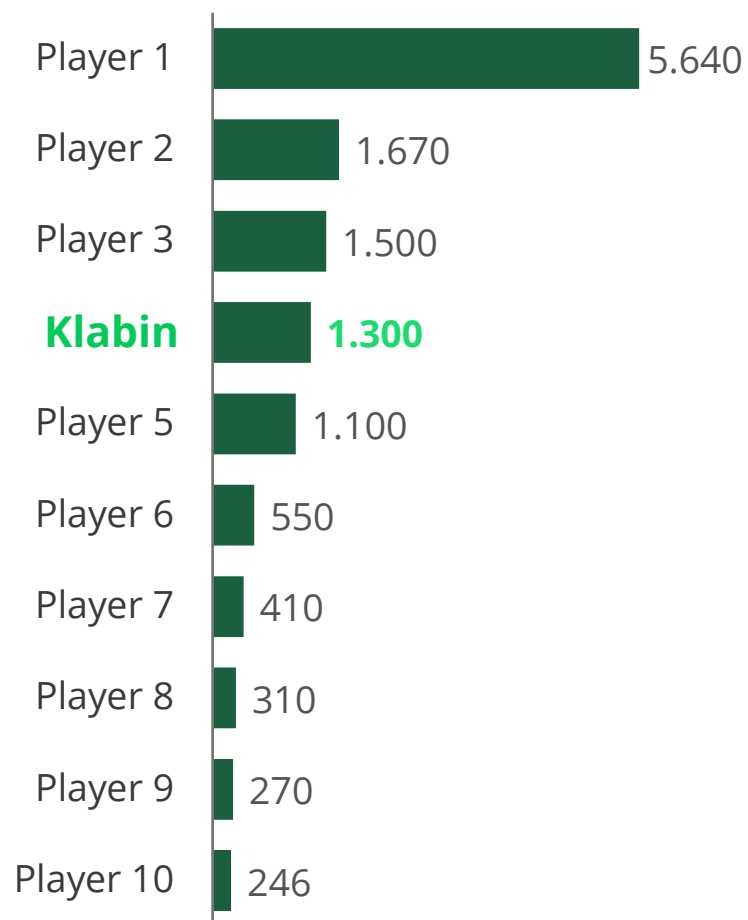
Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



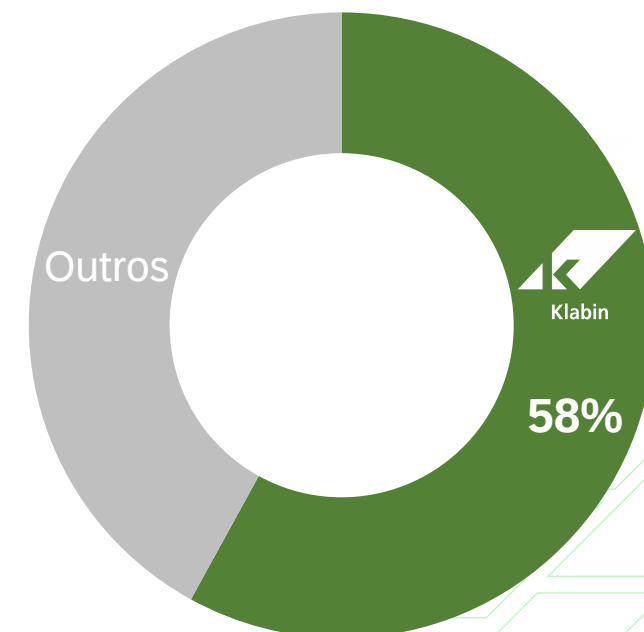
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

KLBN

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

MP27

START-UP

30 de agosto
de 2021

*Ramp-up de
produção:*
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025

425

2026e
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®² (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

1 – A capacidade de produção se refere à produção vendável e não considera *creep capacity*

2 – White Top Liner

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

**Primeiro
kraftliner feito
100% de fibras
de eucalipto**



**Redução de
gramatura de
>10%¹**



**Qualidade de
impressão
superior**



**Eukaliner®
premiado em Inovação em
Embalagem pelo PPI
Awards, Fastmarkets RISI**



**Mais
sustentável**



**Estrutura mais
robusta²**



**Melhor
performance e
economia de
energia e vapor³**

**Testado e Aprovado
em clientes do mundo
inteiro – estrutura,
performance e redução de
gramaturas**

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado.

2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é mantida.

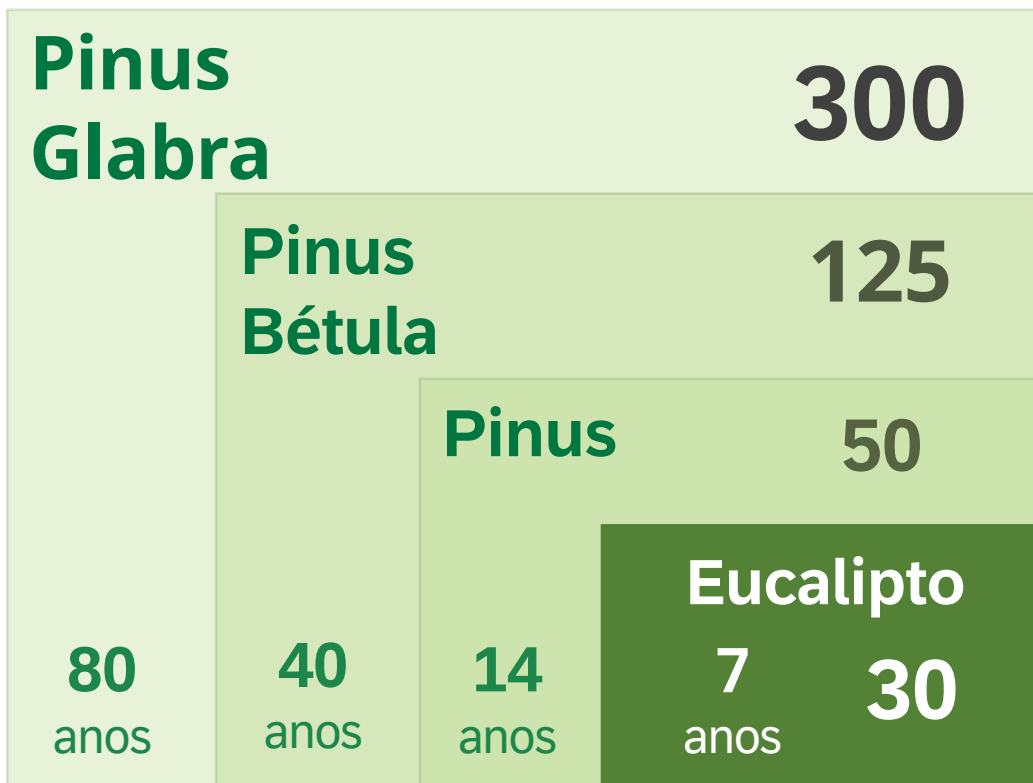
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente.

EUKALINER®

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



Área (mil ha)



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem



Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura



Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

10x
Menor
área

10x
rápido
para crescer

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

***START-UP**
(9 de junho de 2023)

**Ramp-up de
produção²:**
(mil ton)

2023

162

2024

360

2025

396

2026e

444

2027e
em diante

450

1 - A capacidade de produção não considera *creep capacity*

2 Considera a curva de aprendizado da máquina MP28

MP28: CARTÃO BRANCO¹

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

Segunda fase do
Projeto Puma II

Start-up: 2T23
Capacidade total:
450 mil toneladas

Entrada no maior
mercado de
placas revestidas
(**>US\$ 20 bi**)

Acesso ao
segmento **premium**
com maior margem

Volume potencial
de cartão branco:
105 mil toneladas

Investimento bruto²
R\$ 183 milhões
entre 2023 e 2024

Impacto **imaterial** na
alavancagem
financeira e no
financiamento com a
posição de caixa

1 – Capacidade de produzir placa revestida de branco no lugar de placa revestida marrom. Não implica capacidade produtiva adicional de PM28; 2 – Desse valor aproximadamente R\$ 23 milhões referem-se a tributos recuperáveis

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

Resiliência

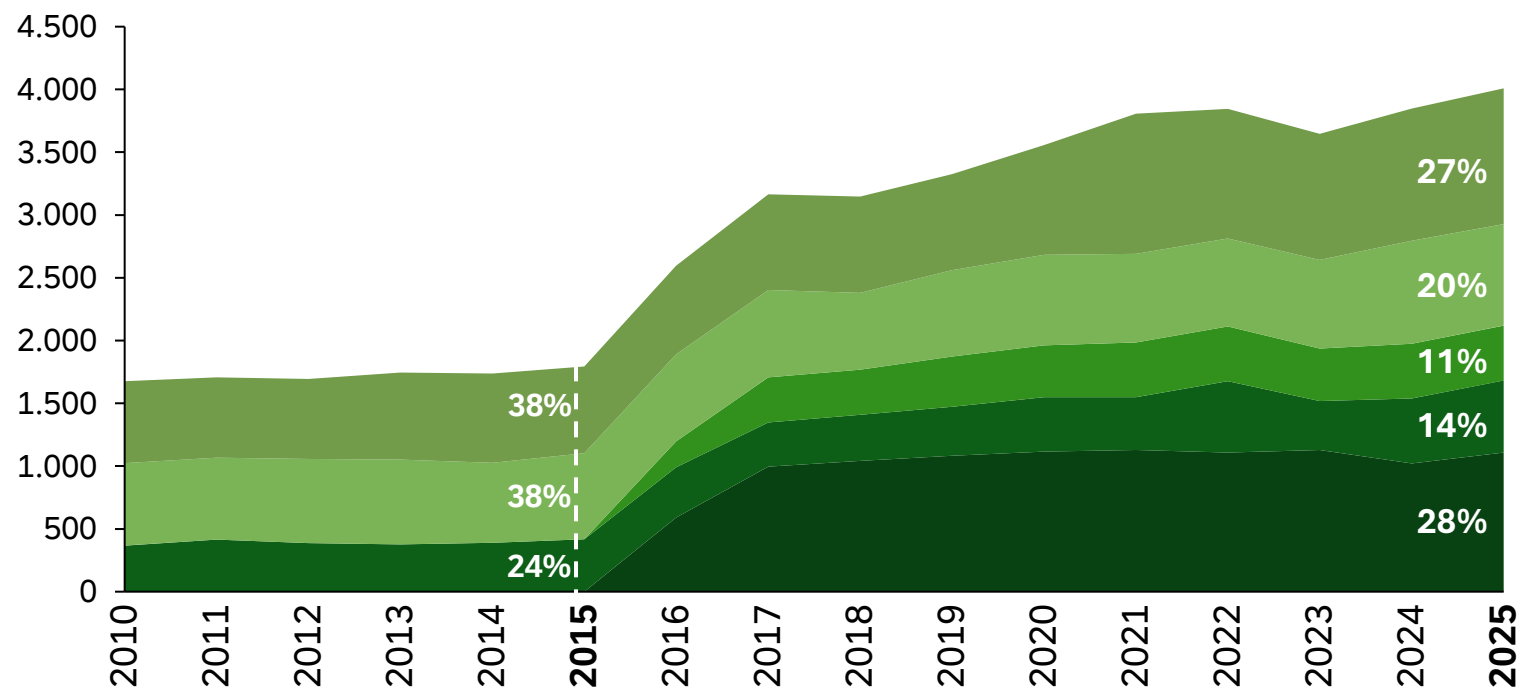
Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

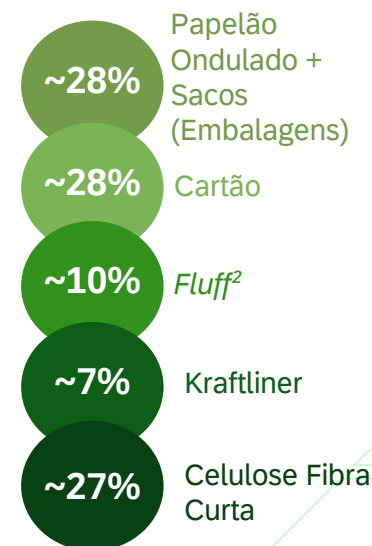
O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin

Participação no volume de vendas

em toneladas¹



**RAMP
UP**



1 - Exclui venda de madeira e outros; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



Projetos Especiais e Expansões

KLBN

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



Aquisição de 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná⁽¹⁾ e 31,5 mil toneladas de madeira⁽²⁾ por US\$1.160 mil⁽³⁾ da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+/brAAA⁽⁴⁾

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

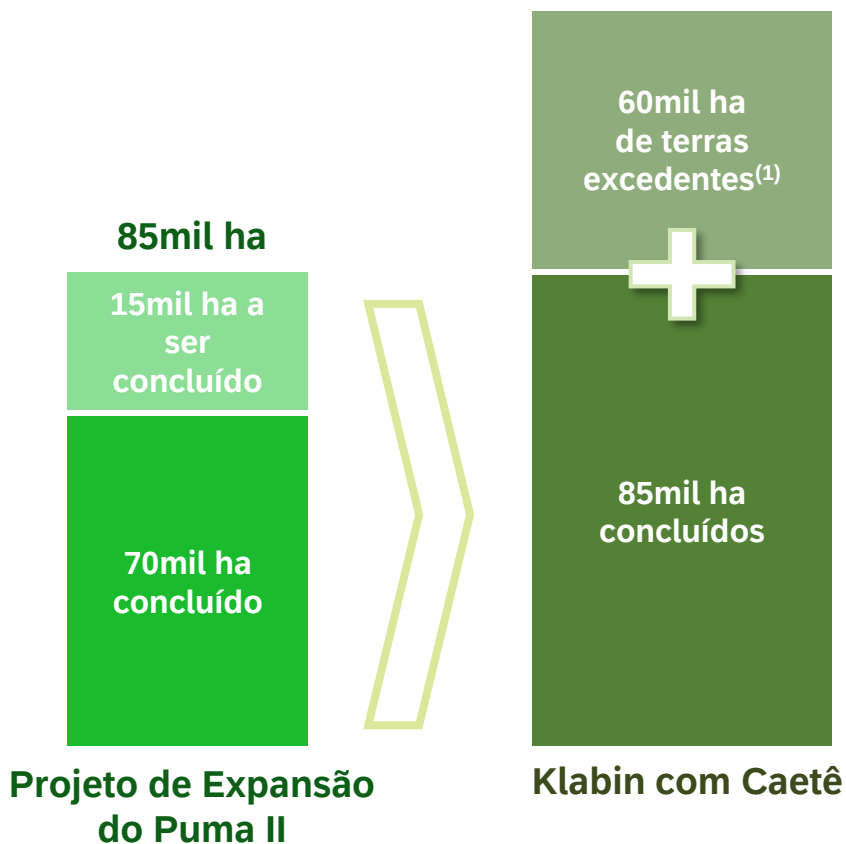
1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II

Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)⁽²⁾



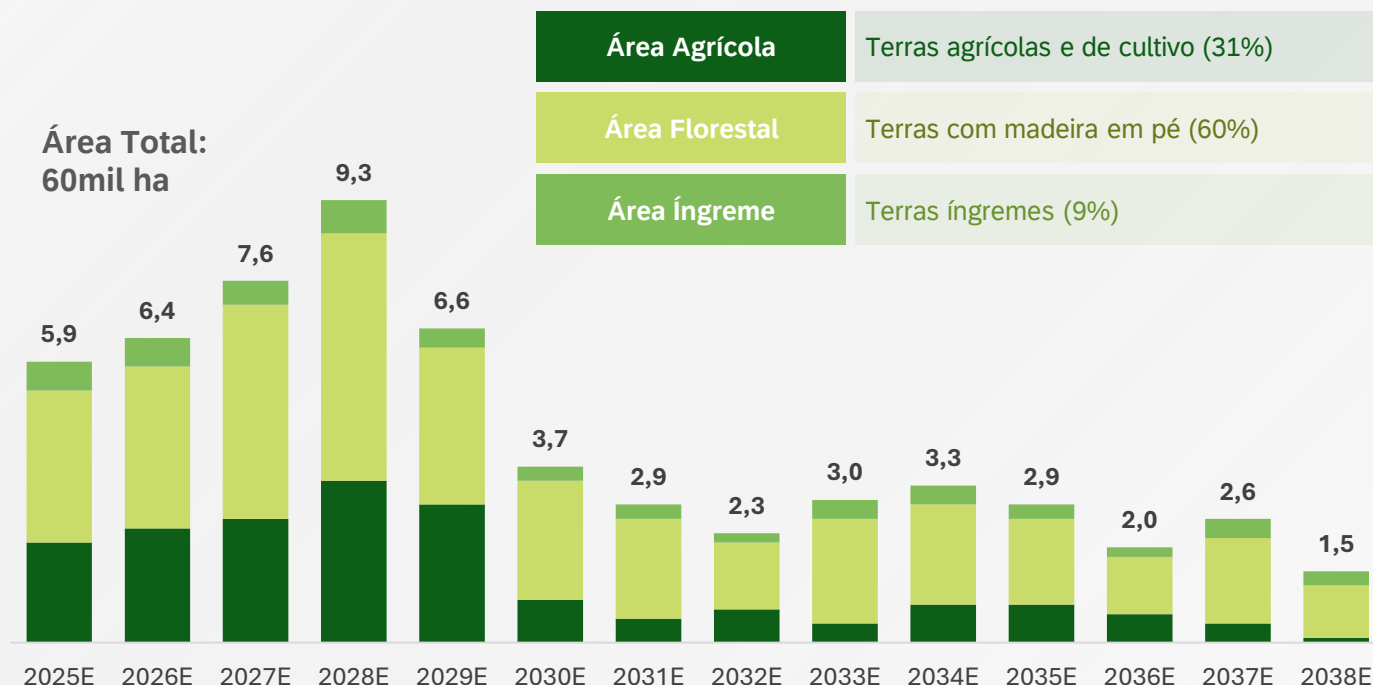
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS¹

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, buscando o maior retorno aos acionistas

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)

Nov-18

Guaricana
(SC)

Jul-19

Sapopema
(PR)

Jan-20

Taeda
(PR)

Mar-20

Sapopema
Follow-On
(PR)

Jan-21

Aroeira (SC)

Dez-21

Cerejeira
(PR)

Mar-22

Aroeira
Follow-On
(SC)

FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

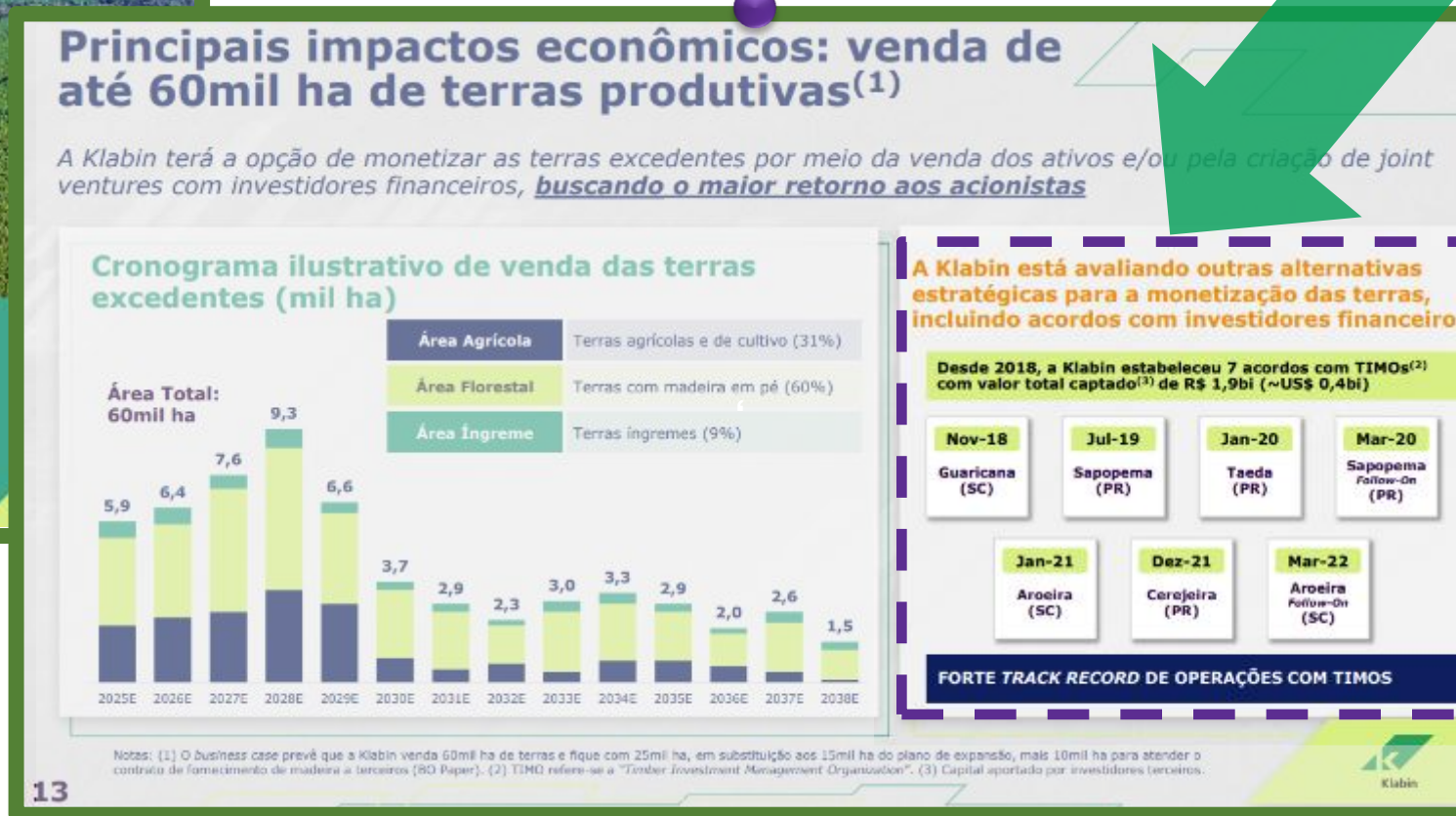
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caeté divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clikando aqui](#)



PROJETO PLATEAU: OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES

CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPES¹) COM TIMO² E R\$ 2,7 BILHÕES³ DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

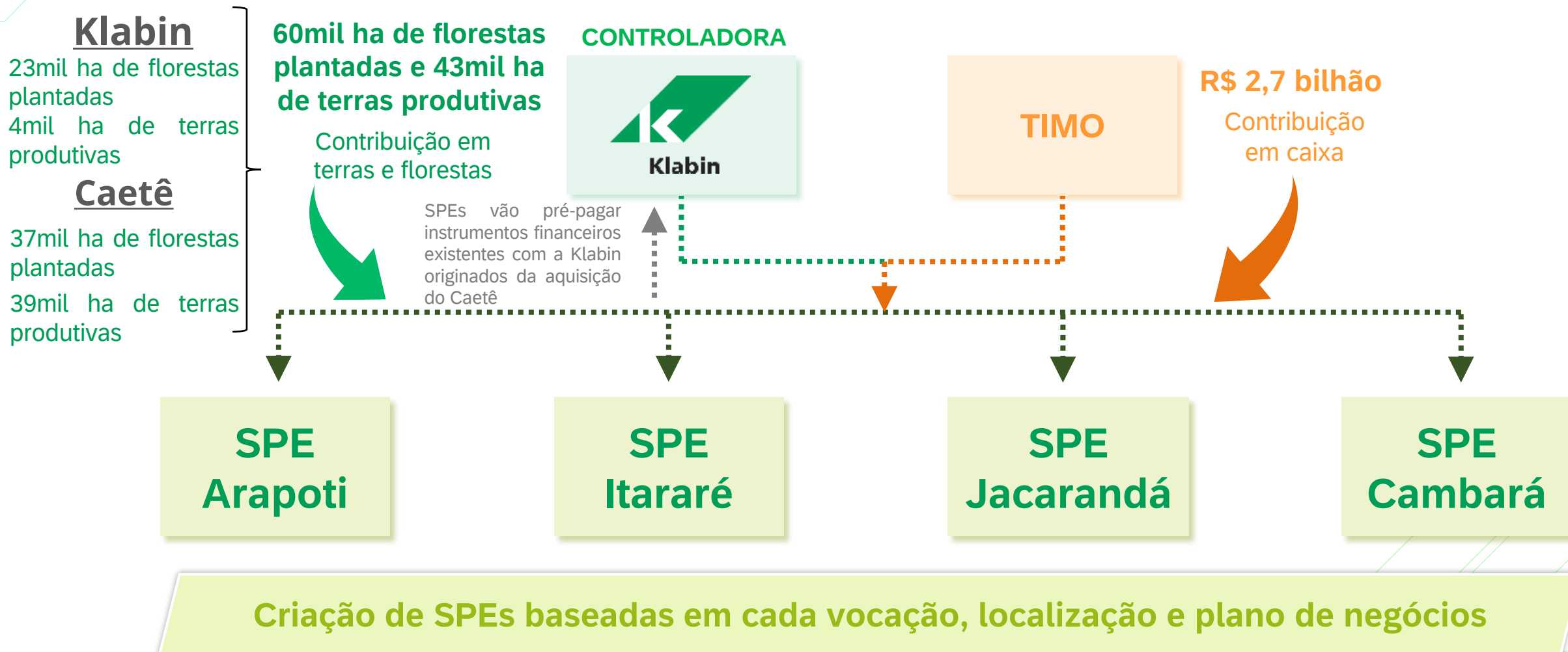
DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPES NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

A GESTÃO E OPERAÇÃO DE COLHEITA E SILVICULTURA DAS SPES SERÃO REALIZADAS PELA KLABIN POR MEIO DE ACORDOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, CAPTURANDO SINERGIAS DO CAETÊ

A KLABIN IRÁ CELEBRAR ACORDO DE ABASTECIMENTO DE MADEIRA QUE GARANTE O DIREITO DE COMPRA DE MADEIRA DAS SPES

Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 2,7 bi dividido em tranches ao longo de 2025.

ESCOPO DA TRANSAÇÃO



PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO

**01.**

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

02.**03.**

Mantém o **racional estratégico** – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

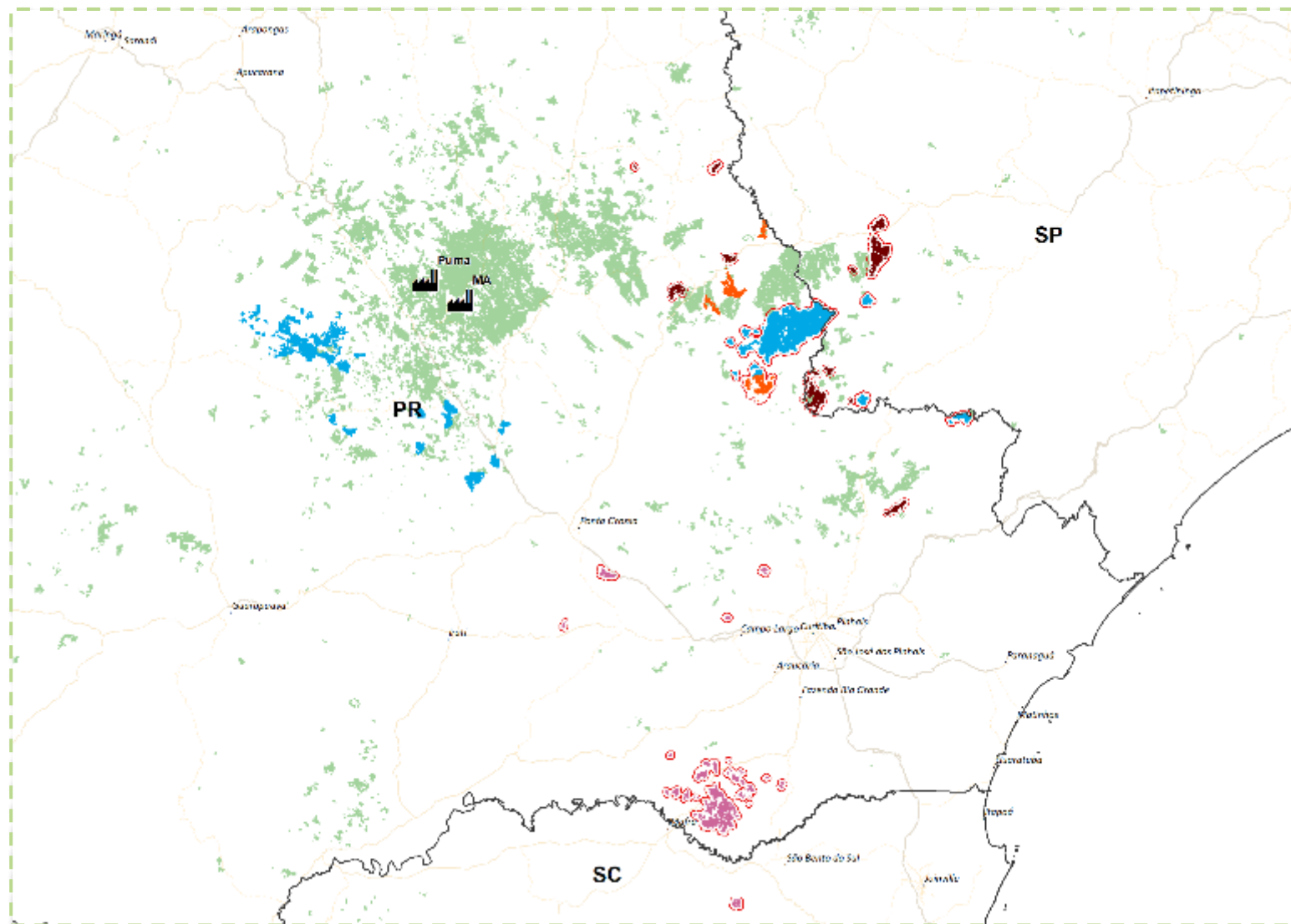
Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

04.**05.**

Diversas opções para **maximizar o retorno dos ativos** em uma região estratégica

ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE FLORESTAL DO MUNDO



	Florestas Terras	
mil ha		
Arapoti	36	22
Itararé	9	9
Jacarandá	10	10
Cambará	6	2
Total	60	43

-  **Fábricas da Klabin**
-  Arapoti
-  Itararé
-  Jacarandá
-  Cambará
-  Áreas da Klabin
-  Aporte de terra

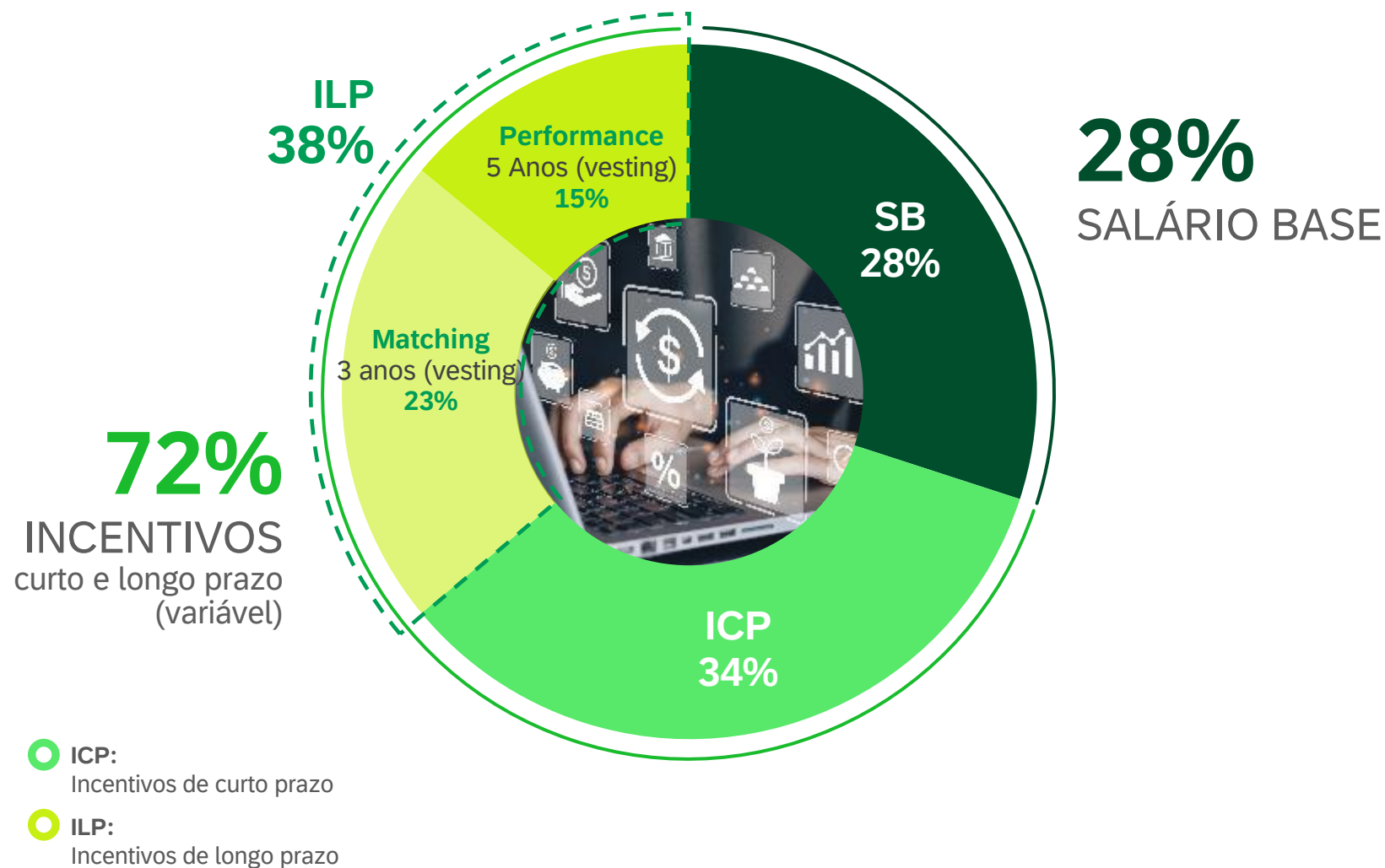


Remuneração

KLBN

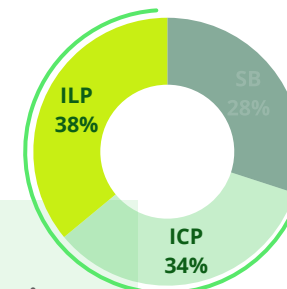
MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

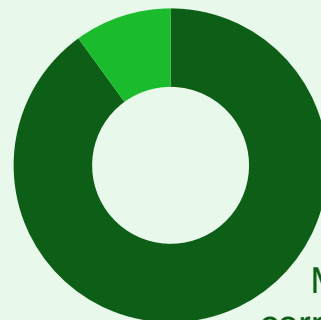
A composição da remuneração variável incluem metas de longo prazo¹



ICP

(Incentivo de Curto Prazo)

Metas
individuais
10%



Metas
corporativas
90%



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG



Índice ESG¹ foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO², Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada



ILP

(Incentivo de Longo Prazo)



Matching
3 anos (vesting)



Performance
5 anos (vesting)



Alinhamento com acionistas



Retenção



Performance longo-prazo¹:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

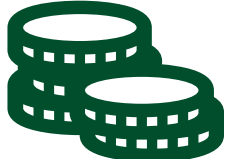
A partir 2023: 50% do TSR (posição relativa) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC (Custo do Capital Ponderado)

1 - O índice é um conjunto de metas relacionadas à Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável (KODS) da Klabin, selecionadas no início de cada ano, com base nos principais desafios para os avanços do KODS no período

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES¹

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento

Até 
10%
do ICP

A conversão em **Units** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo² em caso de 100% de adesão:

R\$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

1 – Programa de ILP extensível para todos os colaboradores aprovado na Assembleia Geral de Acionistas realizada em 23/03/2022

2 – Considerando os funcionários que se tornaram elegíveis com o ILP para todos os programas

ri.klabin.com.br

Resultados 2T26



KLBN

CRESCIMENTO RESILIENTE

Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

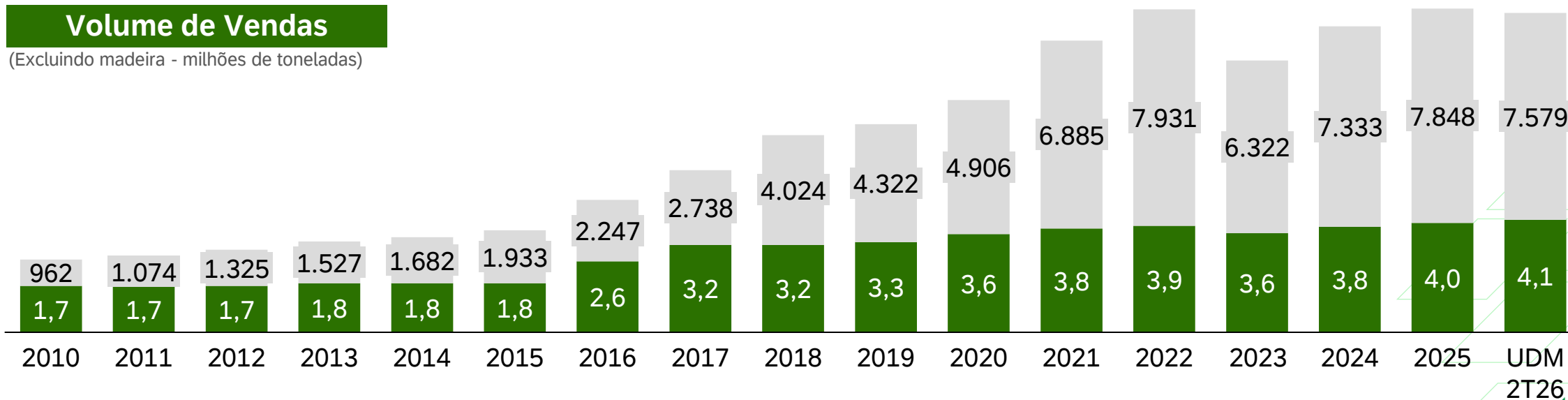
	2010	2016	2024	2025
IPCA:	6%	6%	5%	4%
PIB:	8%	-3%	3%	2%
Câmbio (R\$/US\$):	1,8	3,5	5,4	5,6
Celulose Fibra Curta:		Europa: \$697/t	Europa: \$1.233/t	Europa: \$1.088/t

EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



DESEMPENHO 2T26

Celulose

386

mil tons

FIBRA CURTA

264 mil tons

26%

FIBRA LONGA/FLUFF

121 mil tons

12%

Papéis - Mercado

359

mil tons

CARTÕES

214 mil tons

21%

KRAFTLINER

145 mil tons

14%

Embalagens

273

mil tons

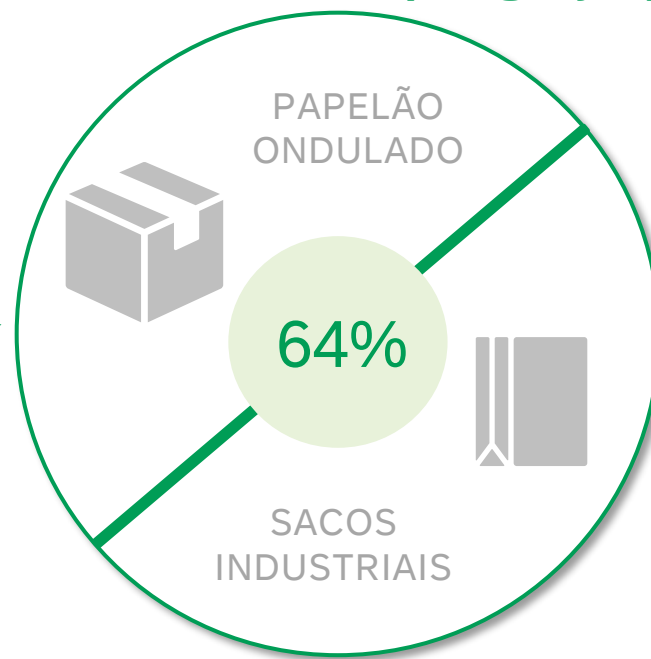
PAPELÃO ONDULADO

239 mil tons

24%

SACOS INDUSTRIAIS

34 mil tons

3%**Vendas Totais¹**
1.018 mil tons**Conversão² (Integração)** % do volume total de vendas¹**Receita Líquida³** R\$ 5,2 bi**EBITDA Ajustado** R\$ 2,0 bi

1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

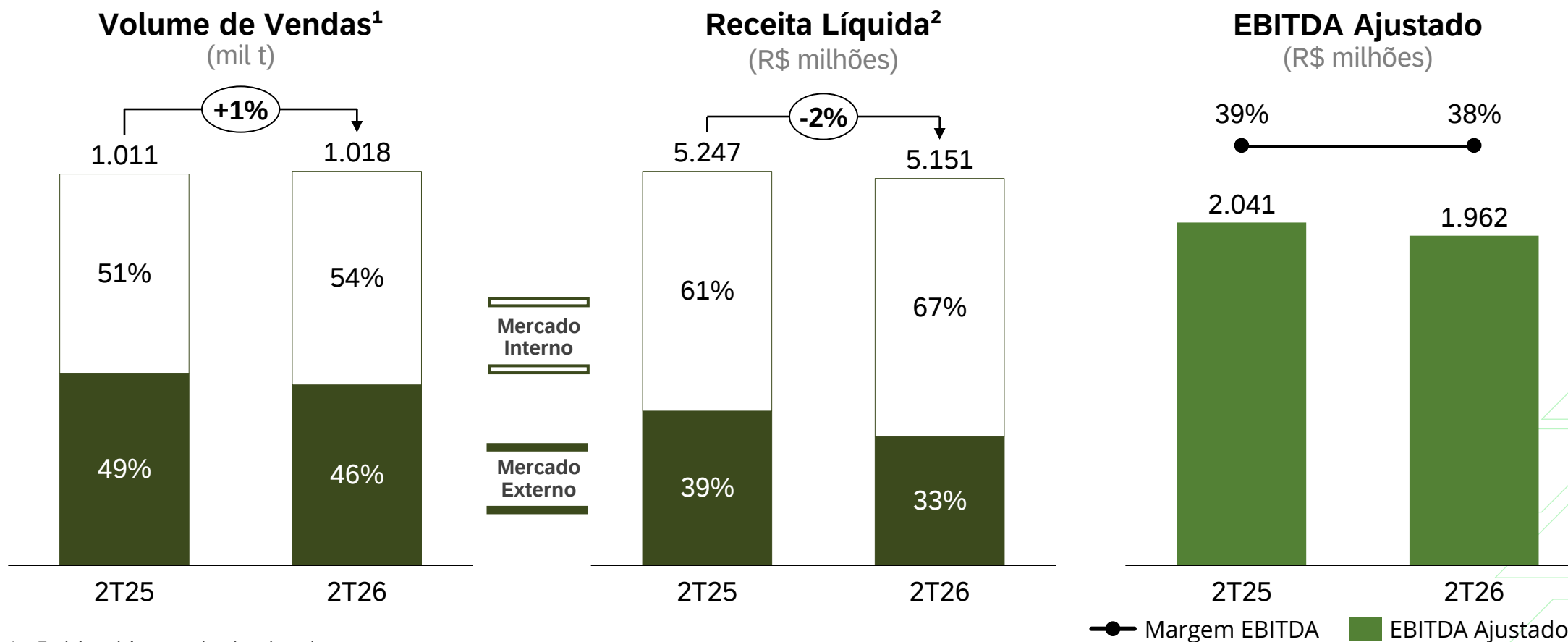
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (479 mil ton).

3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

RESULTADOS 2T26

EBITDA ajustado de R\$ 2,0 bilhões no 2T26, refletindo a consistência nos resultados dos segmentos e disciplina na gestão de custos, apesar da apreciação do real frente ao dólar.

Câmbio R\$ / US\$	2T26	2T25
Dólar Médio	5,05	5,67



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

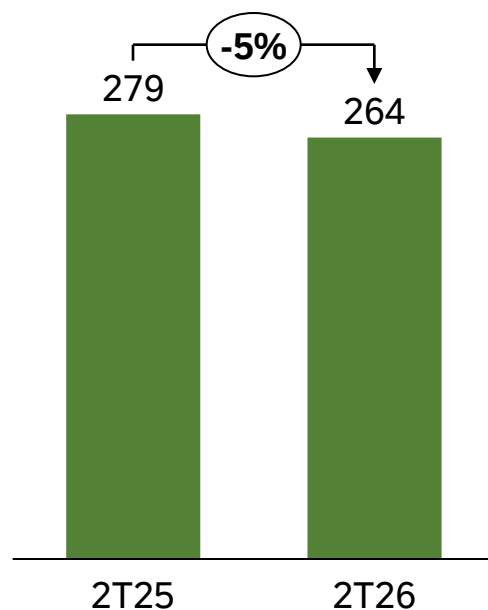
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

CELULOSE

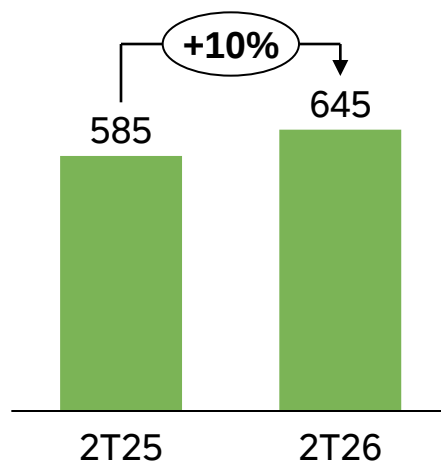
Alocação estratégica de volumes, com captura de oportunidades entre regiões e mercados ao longo do período. Aumento de preço de +11% na fibra curta e de +7% na fibra longa/fluff em USD/ton *versus* o 1T26.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

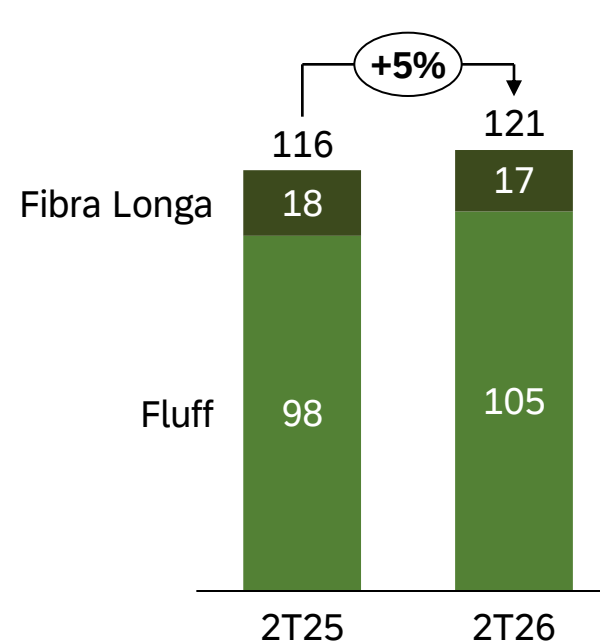


Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)

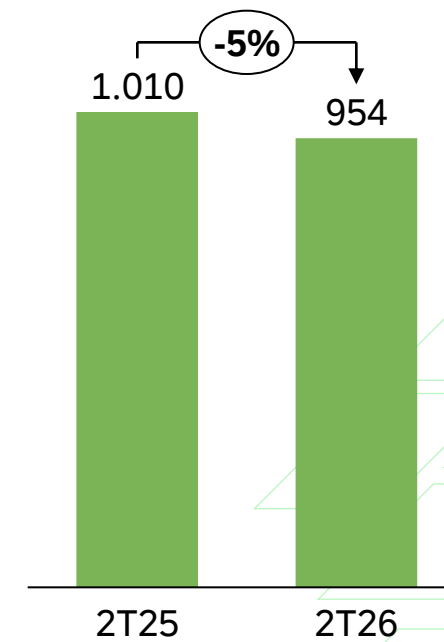


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



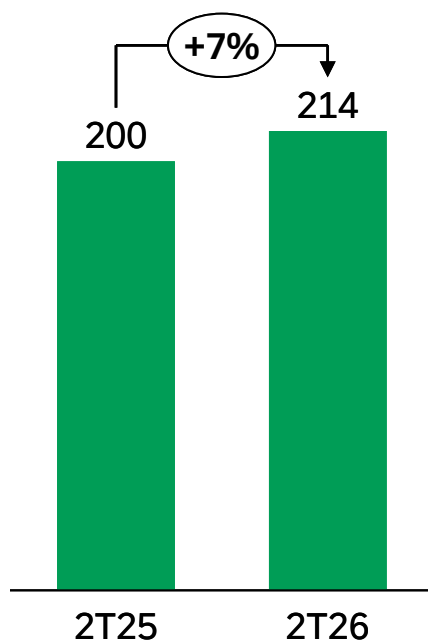
1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,05/US\$.

PAPÉIS

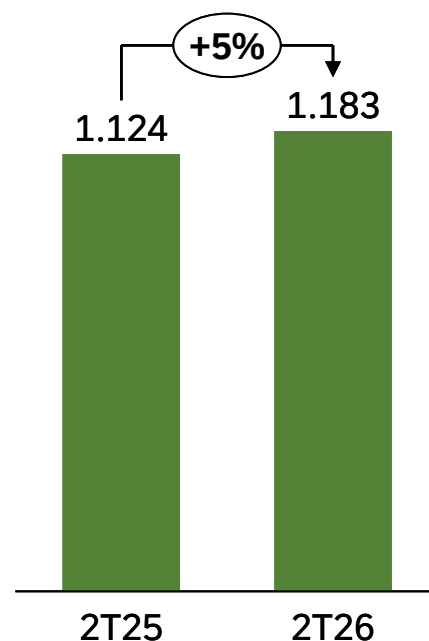
Crescimento no volume de vendas pelo desempenho do segmento de papel-cartão (+7% *versus* 2T25). Em containerboard, a Companhia usou da sua flexibilidade para reforçar a integração com Papelão Ondulado.

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

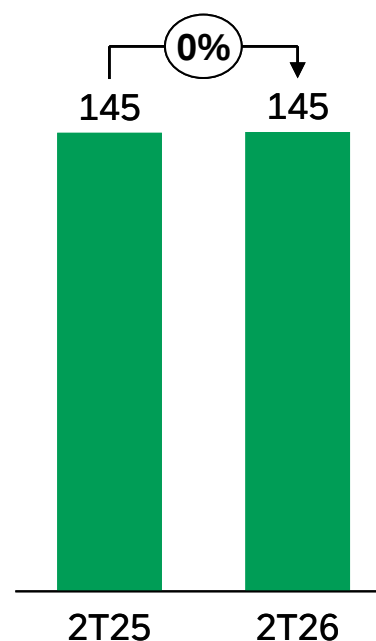


Receita Líquida
(R\$ milhões)

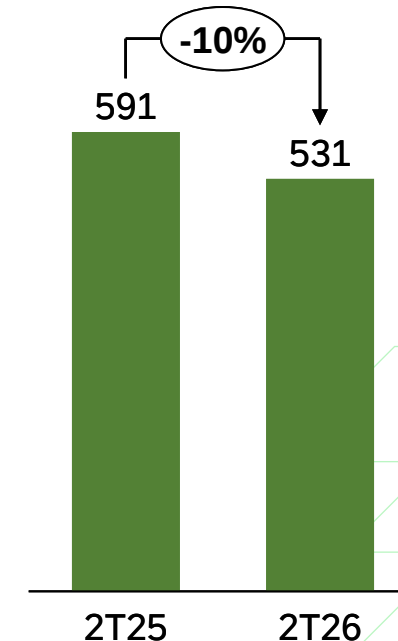


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R\$ milhões)

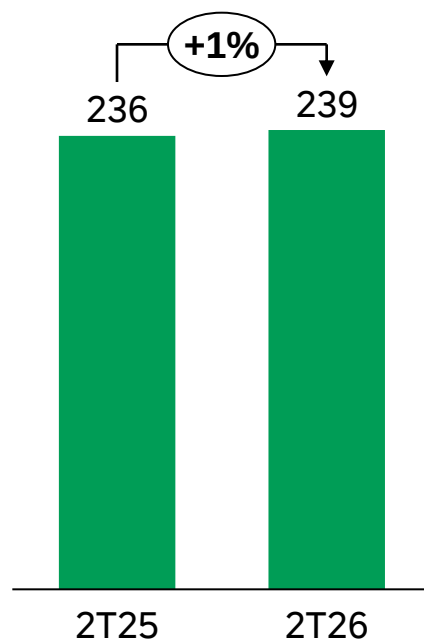


PAPELÃO ONDULADO

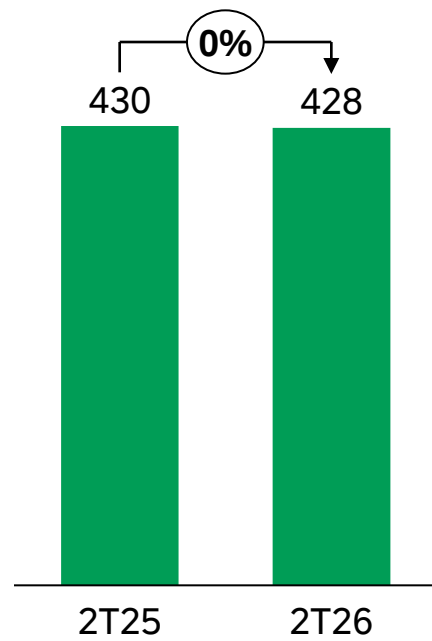
Volume vendido de 239 mil toneladas, em linha com o mesmo período do ano anterior, refletindo a elevada base de comparação do 2T25, e melhora de receita por incremento de preço.

Volume de Vendas

(mil toneladas)

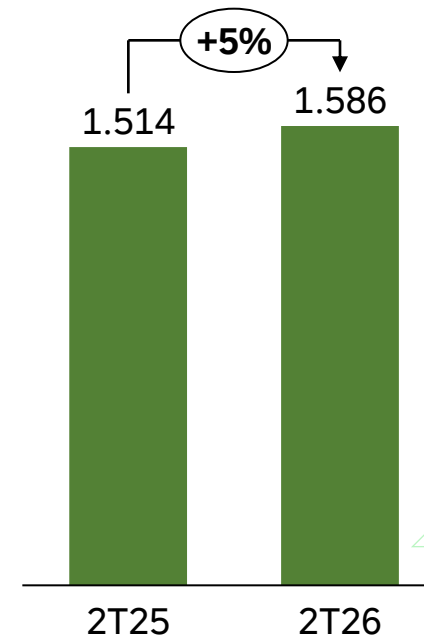


(milhões m²)



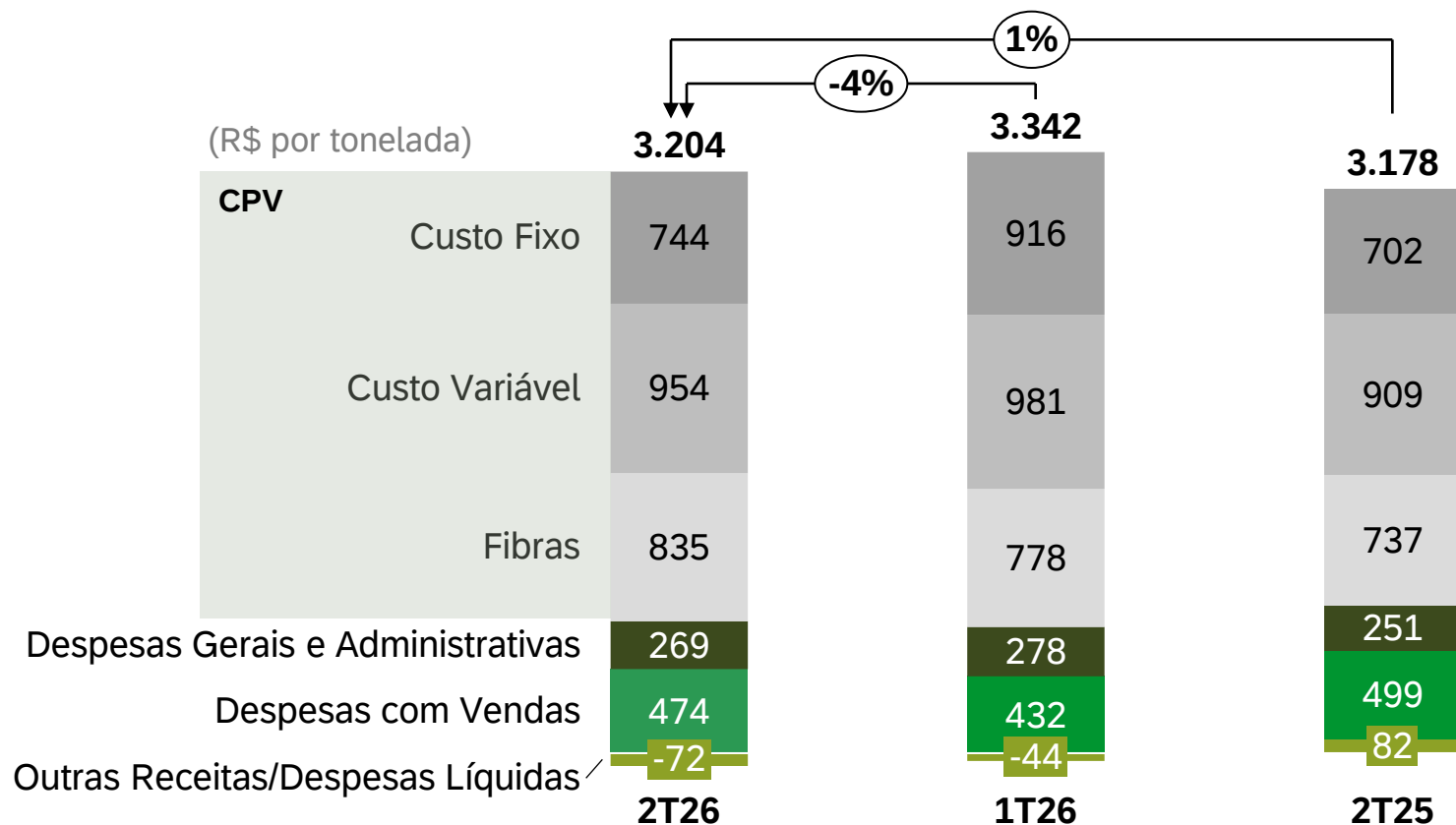
Receita Líquida

(R\$ milhões)



CUSTO CAIXA TOTAL

Custo Caixa total de R\$ 3.204/t, estável em relação ao 2T25, reflexo das iniciativas de eficiência, que compensaram parcialmente os efeitos decorrentes dos conflitos geopolíticos e preparação para o El Niño.



Eficiência operacional sustenta estabilidade de custos

Impactos dos conflitos geopolíticos:

- ↑ **Custo dos produtos vendidos:** custos variáveis (em especial químicos e combustíveis) e operação florestal (combustíveis)
- ↑ **Despesas com vendas:** fretes internacionais (tarifa *bunker*) e nacionais (combustível)
- ↓ ↓ **Compensados por ações de eficiência e gestão de custos variáveis, além de renegociação de contratos de contêineres**

1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	2T26	1T26	2T25	UDM 2T26	UDM 2T25
EBITDA Ajustado	1.962	1.669	2.041	7.579	7.529
(-) Capex	(657)	(839)	(649)	(3.074)	(9.186)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(86)	(74)	(96)	(317)	(370)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(641)	(422)	(652)	(1.943)	(2.081)
(-) IR/CS	(50)	(59)	(39)	(249)	(408)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(358)	(433)	(124)	(1.284)	908
(-) Dividendos & JCP	(278)	(278)	(279)	(1.180)	(1.426)
(-) Dividendos SPEs e SCPs ¹	(142)	(6)	(72)	(226)	(225)
(+/-) Outros	13	38	4	108	26
Fluxo de Caixa Livre	(236)	(404)	133	(586)	(5.233)
Dividendos & JCP	278	278	279	1.180	1.426
Projetos Especiais e de Expansão	23	24	100	110	603
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado²	65	(102)	513	704	3.166
FCL Yield ajustado³				3,1%	12,6%

1 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e SCPs (Sociedades em Conta de Participação).

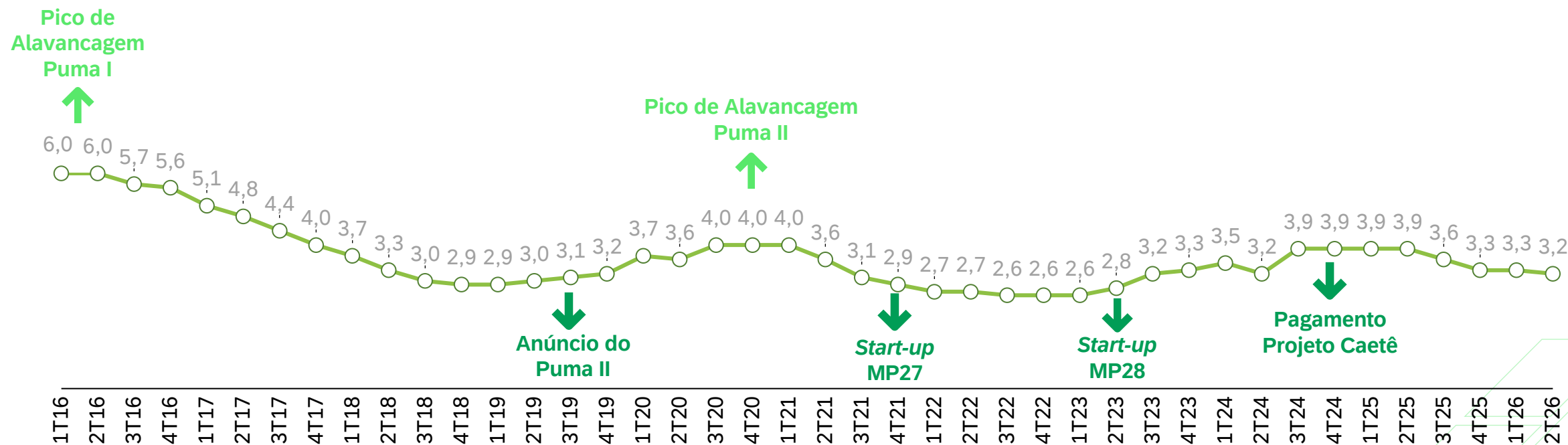
2 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão. UDM 2T25 considera R\$148 milhões referente ao Projeto Puma II.

3 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO¹

TARGET DE ALAVANCAGEM
(Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

2,5x a 3,5x

Fora de ciclos de investimentos²

3,9x

Durante Ciclos de Investimento²

¹ – Acesse a política de endividamento financeiro [clcando aqui](#).

² – De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Vendas de terra realizadas no 2S25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

TOTAL

R\$ 3,6 bilhões



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

EBITDA em 2025:

R\$ 246 milhões (R\$ 49 mil/ha)

Venda de ~5 mil hectares de terras produtivas

EBITDA no 6M26:

R\$ 128 milhões (R\$ 56 mil/ha)

Venda de ~2 mil hectares de terras produtivas

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses

2T26 1T26 2T25

Prazo Médio da Dívida

84

85

86

Custo da Dívida em US\$ (a.a.)

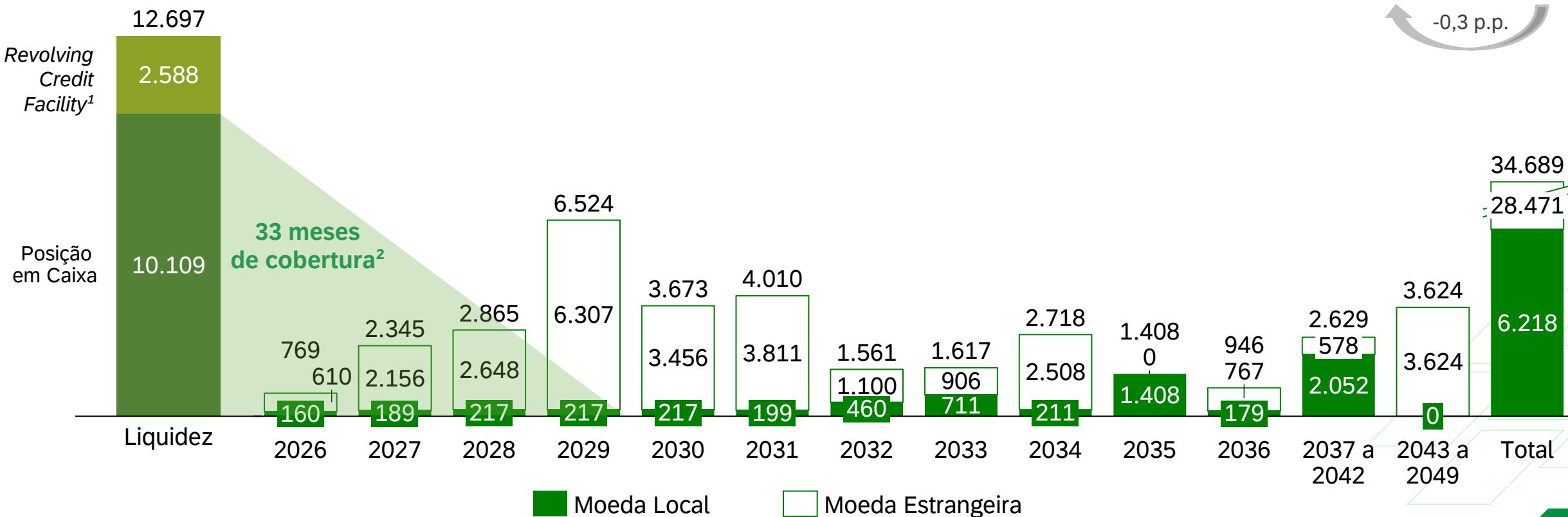
5,1%

5,1%

5,4%

-0,3 p.p.

Em R\$ milhões



83% da dívida bruta em US\$, sendo 77% com exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

ROIC (*RETURN ON INVESTED CAPITAL*)¹

Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC

2016 a 2020

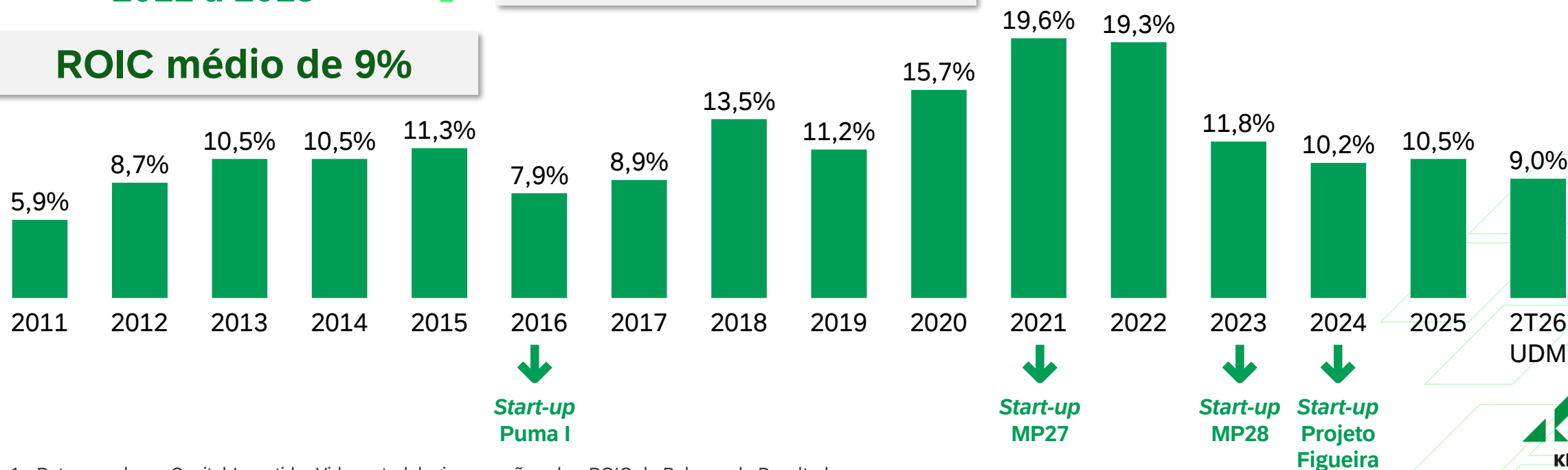


ROIC médio de 13%

2011 a 2015



ROIC médio de 9%

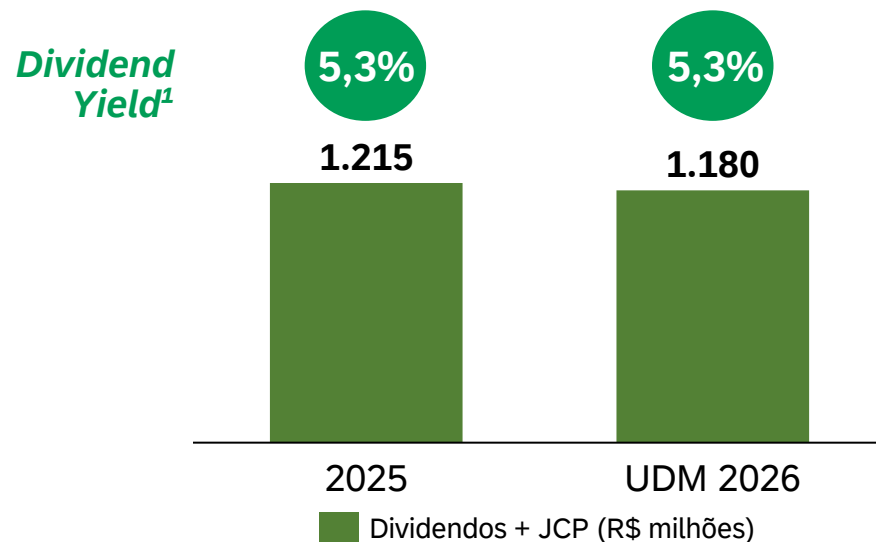


1 - Retorno sobre o Capital Investido. Vide metodologia na seção sobre ROIC do Release de Resultados

RETORNO AOS ACIONISTAS

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 2T26²: **R\$ 278 milhões (14% EBITDA)**

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES⁴

Foco na **geração de valor para o acionista** por meio da **gestão eficiente da estrutura de capital** da Companhia e **confiança da Administração no fundamento do negócio**



ANÚNCIO
24 de junho de 2026



PRAZO
18 meses



LIMITE DE AQUISIÇÃO
31.250.000 Units

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período.

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025. Pagamento a ser realizado em 19 de agosto de 2026.

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#).

4 – De acordo com o Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2026, [clique aqui](#).

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)	2T26	1T26	2T25	Δ		6M26	6M25	Δ	
				2T26/1T26	2T26/2T25			6M26/6M25	
Receita Bruta	6.167.870	5.942.473	6.001.082	4%	3%	12.110.343	11.631.240	4%	
Descontos e Abatimentos	(945.004)	(879.885)	(748.772)	7%	26%	(1.824.889)	(1.498.780)	22%	
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(72.154)	(116.631)	(5.108)	n/a	n/a	(188.785)	(26.724)	n/a	
Receita Líquida	5.150.712	4.945.957	5.247.202	4%	-2%	10.096.669	10.105.736	0%	
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	304.959	(581.330)	376.627	n/a	-19%	(276.371)	764.671	n/a	
Custo dos Produtos Vendidos	(3.708.402)	(3.860.601)	(3.474.372)	-4%	7%	(7.569.003)	(7.086.414)	7%	
Lucro Bruto	1.747.269	504.026	2.149.457	n/a	-19%	2.251.295	3.783.993	-41%	
Despesas de Vendas	(486.934)	(440.271)	(506.098)	11%	-4%	(927.205)	(880.631)	5%	
Gerais & Administrativas	(291.954)	(299.685)	(276.094)	-3%	6%	(591.639)	(573.374)	3%	
Outras Rec. (Desp.) Oper.	67.365	44.200	(81.617)	52%	n/a	111.565	(117.942)	n/a	
Total Despesas Operacionais	(711.523)	(695.756)	(863.809)	2%	-18%	(1.407.279)	(1.571.947)	-10%	
Equivalência Patrimonial	403	1.935	512	-79%	n/a	2.338	764	n/a	
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	1.036.149	(189.795)	1.286.160	n/a	-19%	846.354	2.212.810	-62%	
Despesas Financeiras	(718.294)	(797.496)	(821.515)	-10%	-13%	(1.515.790)	(1.281.495)	18%	
Variações Cambiais Passivos	62.339	227.752	386.241	-73%	-84%	290.091	670.289	-57%	
Total Despesas Financeiras	(655.955)	(569.744)	(435.274)	15%	n/a	(1.225.699)	(611.206)	n/a	
Receitas Financeiras	209.465	242.131	200.237	-13%	5%	451.596	364.099	24%	
Variações Cambiais Ativos	(76.247)	(241.934)	(330.582)	-68%	-77%	(318.181)	(476.947)	-33%	
Total Receitas Financeiras	133.218	197	(130.345)	n/a	n/a	133.415	(112.848)	n/a	
Resultado Financeiro	(522.737)	(569.547)	(565.619)	-8%	n/a	(1.092.284)	(724.054)	51%	
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	513.412	(759.342)	720.541	n/a	-29%	(245.930)	1.488.756	n/a	
Provisão de IR e Contrib. Social	(126.832)	262.366	(135.212)	n/a	-6%	135.534	(456.928)	n/a	
Lucro (Prejuízo) Líquido	386.580	(496.976)	585.329	n/a	-34%	(110.396)	1.031.828	n/a	
Participação dos Acionistas minoritários	109.424	33.080	13.263	n/a	n/a	142.504	58.520	144%	
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	277.156	(530.056)	572.066	n/a	-52%	(252.900)	973.308	n/a	
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.158.958	1.162.379	1.126.726	0%	3%	2.321.337	2.425.567	-4%	
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	(304.959)	581.330	(376.627)	n/a	-19%	276.371	(764.671)	n/a	
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	72.154	116.631	5.108	n/a	n/a	188.785	26.724	n/a	
LAJIDA/EBITDA Ajustado	1.961.899	1.668.610	2.040.855	18%	-4%	3.630.509	3.899.666	-7%	

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (R\$ mil)	jun/26	mar/26	jun/25
Ativo Circulante	17.727.428	16.094.470	15.144.906
Caixa e Equivalentes de Caixa	9.321.549	8.095.152	7.302.249
Títulos e Valores Mobiliários	787.211	789.910	780.504
Contas a Receber	2.186.582	2.290.321	1.888.215
Partes relacionadas	12.266	5.432	-
Estoques	3.975.957	3.731.567	3.749.978
Instrumentos financeiros derivativos	339.210	254.817	30.553
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	476.440	431.404	681.600
Tributos a recuperar	336.324	285.027	361.864
Outros ativos	291.889	210.840	349.943
Não Circulante	45.951.158	45.996.164	45.190.337
Instrumentos derivativos	1.102.935	1.144.356	467.488
IR/CS diferidos	106.356	102.253	22.176
Depósitos judiciais	229.878	226.775	206.593
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	221.729	217.196	202.594
Tributos a recuperar	169.815	193.775	198.842
Partes relacionadas	14.408	23.741	-
Outros ativos	385.639	315.445	201.411
Participação em controladas e controladas em conjunto	78.410	78.007	116.437
Outros	4.482	20.819	20.819
Imobilizado	28.465.810	28.637.059	28.808.016
Ativos biológicos	12.900.187	12.839.389	12.876.334
Ativos de direito de uso	1.758.890	1.692.567	1.591.427
Intangíveis	512.619	504.782	478.200
Ativo Total	63.678.586	62.090.634	60.335.243

	jun/26	mar/26	jun/25
Passivo Circulante	8.853.668	9.049.524	7.169.128
Fornecedores	2.280.951	2.178.311	2.632.693
Fornecedor risco sacado	724.505	640.053	533.995
Fornecedor risco sacado florestal	1.170.372	1.227.389	644.531
Passivos de arrendamentos	381.325	264.588	239.607
Obrigações fiscais	267.059	310.846	290.071
Obrigações sociais e trabalhistas	513.059	401.130	474.322
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.238.821	2.271.644	1.747.951
Instrumentos financeiros derivativos	107.037	118.654	-
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	80.245	75.908	127.237
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	556.000	834.000	-
Outras contas a pagar e provisões	534.294	727.001	478.721
Não Circulante	38.851.065	37.462.143	39.777.407
Fornecedores	554	2.102	18.440
Fornecedor risco sacado florestal	328.230	345.067	415.487
Passivos de arrendamentos	1.458.968	1.495.051	1.408.238
Empréstimos e financiamentos e debêntures	32.620.929	31.315.364	34.220.218
Instrumentos derivativos	331.781	356.979	469.460
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.561.737	2.403.631	1.686.230
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	188.354	188.354	200.566
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	578.011	567.773	523.771
Provisão do passivo atuarial	606.624	590.889	524.251
Obrigações fiscais	52.070	70.676	128.074
Outras contas a pagar e provisões	123.807	126.257	182.672
Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	9.486.819	9.046.011	10.192.494
Capital social	6.875.625	6.875.625	6.075.625
Reservas de capital	(126.054)	(133.675)	(170.634)
Reservas de lucros	2.777.662	2.777.662	3.909.843
Ajustes de avaliação patrimonial	294.295	138.252	(530.901)
Ações em tesouraria	(82.033)	(81.904)	(101.801)
Ágio em transações de capital em controladas	-	-	36.668
Resultado do período	(252.676)	(529.949)	973.694
Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	6.487.034	6.532.956	3.196.214
Passivo Total + Patrimônio Líquido	63.678.586	62.090.634	60.335.243

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/