

RELEASE DE RESULTADOS  
TERCEIRO TRIMESTRE DE 2012



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER -  
FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

INCORPORAÇÕES

SHOPPINGS

PROPRIEDADES

HOTÉIS



[www.jhsf.com.br](http://www.jhsf.com.br)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



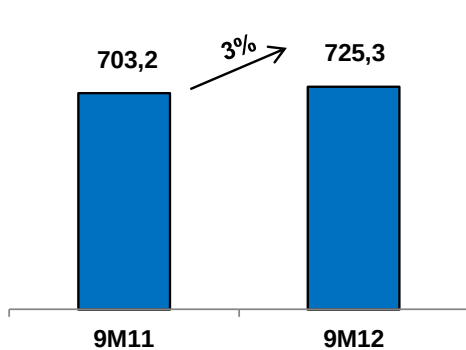
CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



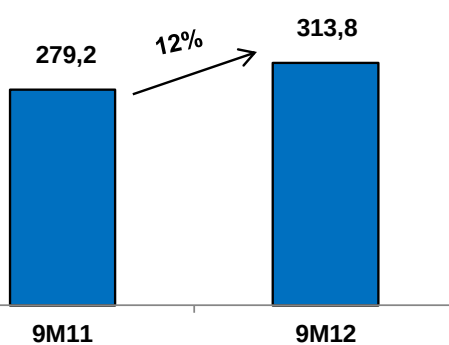
ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## DESTAQUES RESULTADOS

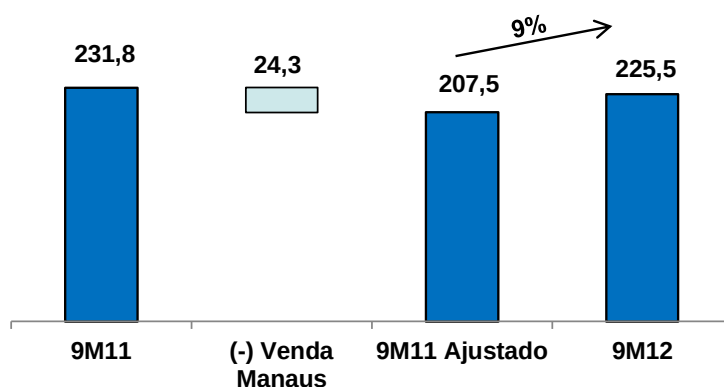
### Receita Bruta Ajustada<sup>1</sup> R\$MM



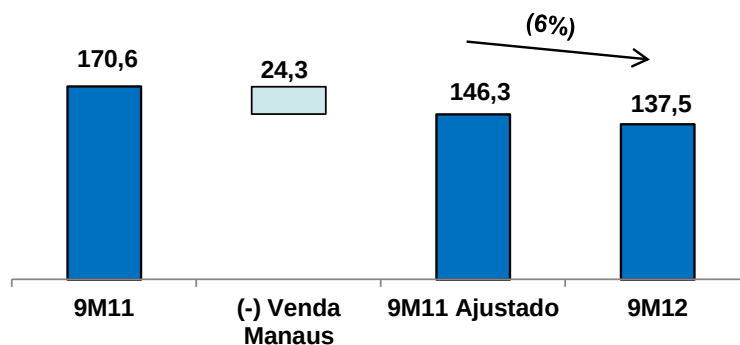
### Lucro Bruto R\$MM



### EBITDA R\$MM



### Lucro Líquido R\$MM



(1) Receita Bruta Ajustada inclui a receita de aluguel das controladas (Hermes, Jimmy Choo, Pucci e escritório sede da JHSF)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



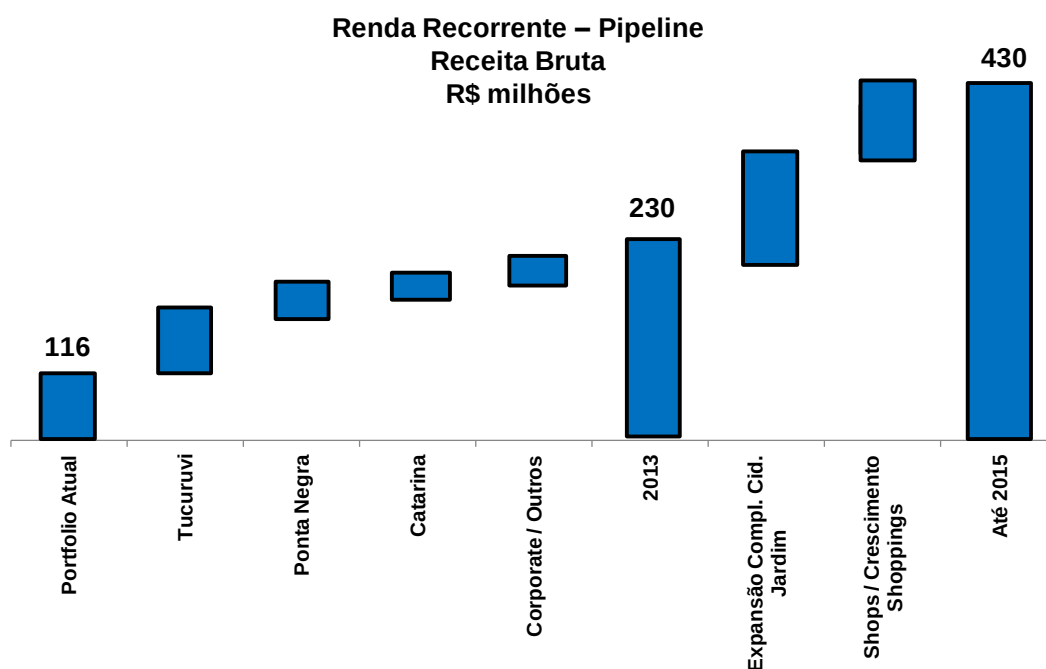
CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## PERSPECTIVAS

### 1. Crescimento do guidance das receitas da divisão de renda recorrente



### 2. Aliado à manutenção do nível de atividade em incorporações

- Guidance de lançamentos de R\$1 bilhão por ano na média de longo prazo

### 3. Resultará que a divisão de renda recorrente será a maior divisão de negócios da JHSF em 2015.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO

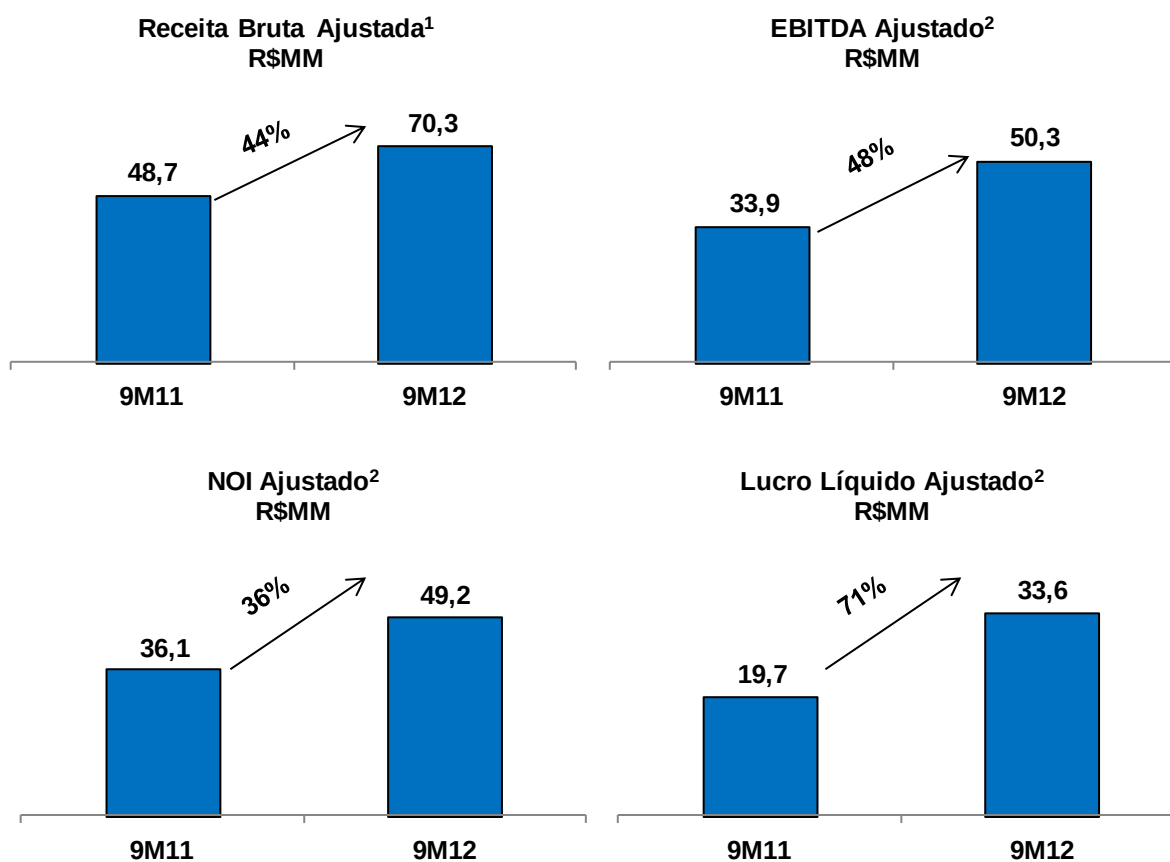


CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## INDICADORES - SHOPPINGS E LOCAÇÕES COMERCIAIS



(1) Receita Bruta Ajustada inclui a receita do aluguel do ABL de 2.490 m<sup>2</sup> ocupados pelo nosso escritório central no SCJ até agosto 2011, aluguel Hermes / Jimmy Choo / Pucci e resultados do FII CSHG JHSF Prime Offices

(2) Lucro Líquido/EBITDA/NOI dos shoppings e propriedades em operação, incluindo aluguel de empresas controladas e resultados FII CSHG JHSF Prime Offices



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



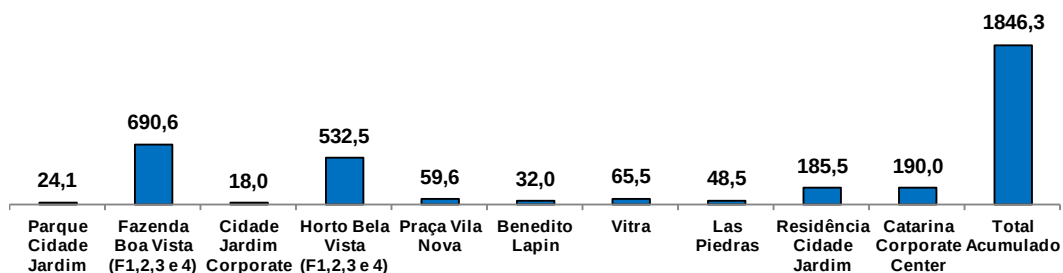
CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



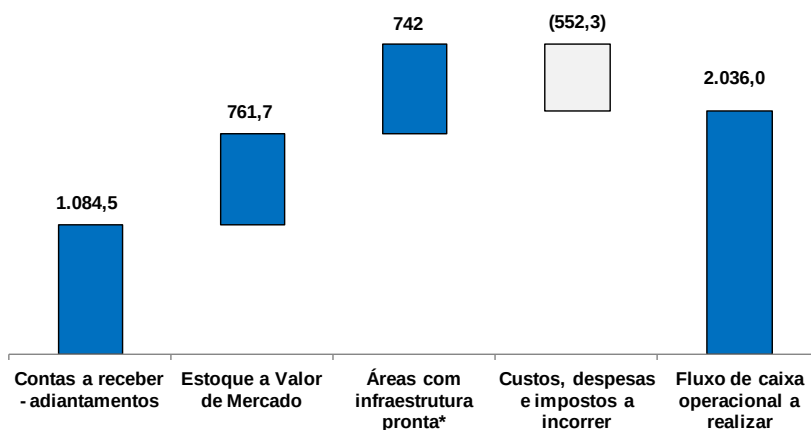
ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## DESTAQUES INCORPORAÇÕES

### Contas a Receber + Estoque a Valor de Mercado Projetos Lançados R\$MM

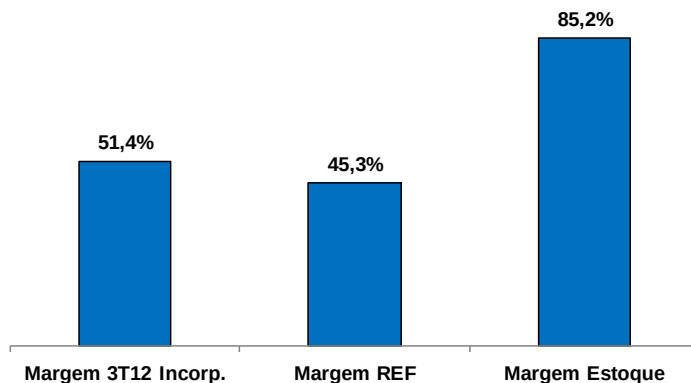


### Fluxo de Caixa a Realizar Projetos Lançados R\$MM



\* Inclui infraestrutura realizada até setembro de 2012

### Margem Bruta (%)





SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Release de Resultados – Terceiro Trimestre de 2012

### TELECONFERÊNCIAS

#### Simultâneas Português / Inglês

13/11/2012 – 14:30  
(Brasília)

#### Português

Tel.: (55 11) 3127-4971  
Senha: JHSF

#### Inglês

Tel.: (1 516) 300-1066  
Código: JHSF

A teleconferência será transmitida pela internet no site [www.jhsf.com.br/ri](http://www.jhsf.com.br/ri)

Contato RI  
[ri@jhsf.com.br](mailto:ri@jhsf.com.br)  
[www.jhsf.com.br/ri](http://www.jhsf.com.br/ri)  
55 11 3702-JHSF

Eduardo S. Camara  
Marcio Fenelon  
Juliana Freitas

### DESTAQUES

■ No segmento de shoppings, apresentamos um crescimento das vendas reportadas pelos lojistas no Shopping Cidade Jardim de 13,7% nos 9M12 x 9M11. No mesmo período, as vendas pelo critério vendas por metro quadro apresentaram um crescimento de 10,0%. O lease spread das renovações no período atingiu 28,1%. A receita bruta ajustada<sup>1</sup> do segmento de renda (shoppings + locações comerciais) cresceu 44,4% nos 9M12 x 9M11 (53,0% 3T12 x 3T11), demonstrando o excelente desempenho do segmento no período e o resultado do plano de expansão da atividade de renda recorrente (vide “Pipeline de renda recorrente” nas páginas seguintes).

■ No segmento de incorporações, os lançamentos chegaram a R\$500,6 milhões e nossas vendas contratadas atingiram R\$470,8 milhões nos 9M12 (R\$177,7 milhões no 3T12 x R\$338,9 milhões no 3T11), levando nossos projetos lançados a atingirem a marca de 84% vendidos, evidência do sucesso de desempenho destes empreendimentos.

■ O fluxo de caixa operacional líquido a realizar dos projetos lançados é de R\$2,0 bilhões, com contas a receber de imóveis de R\$1,1 bilhão, estoque a valor de mercado de R\$761,7 milhões e estoque a valor de mercado de áreas da Fazenda Boa Vista com infraestrutura pronta de R\$742 milhões.

■ No trimestre realizamos o lançamento dos terrenos das oito torres comerciais do empreendimento Catarina totalizando um VGV de R\$190,0 milhões. O terreno das duas primeiras torres foi vendido para o Fundo de Investimento Imobiliário JHSF Catarina Corporate Center. Em cerca de 1 mês, o fundo captou 76,0% do valor total da emissão.

■ A receita bruta ajustada<sup>1</sup> de R\$725,3, milhões nos 9M12 representa um crescimento de 3,1% sobre os 9M11 (R\$245,6 milhões no 3T12 contra R\$239,6 milhões de 3T11).

■ O resultado dos 9M12 foi afetado por despesas não recorrentes totalizando um valor de R\$15,9 milhões, ao mesmo tempo que nos 9M11 tivemos um resultado positivo de R\$24,3 milhões da venda do empreendimento de Manaus, assim o efeito líquido destas fatores é de R\$40,2 milhões na comparação dos 9M12 x 9M11.

■ O EBITDA chegou a R\$225,5 milhões nos 9M12, crescimento de 8,7% na comparação 9M12 x 9M11 ajustados para a venda de Manaus (R\$78,3 milhões no 3T12 contra R\$68,4 milhões do 3T11 ajustado). O lucro líquido atingiu R\$137,5 milhões nos 9M12 contra R\$146,3 milhões nos 9M11 sem efeito da venda de Manaus (R\$44,8 milhões no 3T12 contra R\$46,9 milhões no 3T11 sem efeito da venda de Manaus).

(1) Receita Bruta Ajustada inclui a receita de aluguel das controladas (Hermes, Jimmy Choo, Pucci) e fundo CSHG Prime Offices



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Prêmios e Reconhecimentos

### 1. Anuário Época Negócios 360º: 1º lugar no setor Imóveis

A JHSF foi premiada como melhor empresa do Brasil no setor Imóveis na edição de 2012 do Anuário Época Negócios 360º, pesquisa conduzida pela FDC Fundação Dom Cabral, com base em 6 dimensões: resultado financeiro, práticas de RH, governança, ação socioambiental, processo de inovação e visão de futuro. Segundo a publicação, “Num setor muito concorrido, a JHSF se diferencia por oferecer novos conceitos à clientela de alto padrão e pela diversificação de empreendimentos”. Também menciona que “Inovar em mercados tradicionalíssimos como o de imóveis pode ser a diferença entre a liderança e mera sobrevivência. A JHSF soube distinguir entre um caminho e outro e hoje está no topo do segmento de alto padrão e entre as primeiras empresas de todo o setor imobiliário no Brasil.”.

### 2. PINI / Núcleo de Real Estate da Poli-USP: Incorporadora do Ano

A JHSF foi eleita vencedora geral do III Prêmio PINI Incorporadora do Ano, numa análise qualitativa com base nos critérios desenvolvidos em parceria da PINI com o Núcleo de Real Estate da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (NRE Poli-USP), incluindo atributos de caráter econômico, financeiro e de comportamento, tais como satisfação dos clientes, relacionamento com stakeholders e preocupação com a sociedade e o meio ambiente.

### 3. Vitra entre os 10 melhores residenciais do mundo pela Worth Magazine

A Worth, publicação norte-americana que circula entre investidores e administradores de recursos, selecionou o Vitra para integrar a lista dos dez melhores edifícios residenciais do mundo, destacado por atributos como a excelência do seu arquiteto, Daniel Libeskind e sua localização num dos bairros mais valorizados de São Paulo.

### 4. Cidade Jardim Corporate Center reconhecido como centro empresarial mais moderno do Brasil pela Revista Green Building

O Cidade Jardim Corporate Center, complexo de escritórios que faz parte do Parque Cidade Jardim, que inclui também nove torres residenciais e o Shopping Cidade Jardim, recebeu o selo de construção sustentável Aqua. O Cidade Jardim foi o empreendimento que atingiu a mais elevada pontuação até o momento no Brasil, tendo obtido classificação ‘excelente’ em nove quesitos e ‘superior’ em outros cinco.

### 5. Prêmio WAF 2012

O projeto de Isay Weinfeld para o Golfe Clube House da Fazenda Boa Vista, ganhou o prêmio World Building of the Year na categoria esportes. A premiação é uma iniciativa do World Architecture Festival 2012 (WAF), o maior evento internacional de promoção da excelência da arquitetura mundial, que este ano aconteceu de 3 a 5 de outubro em Cingapura.

■ Ao final do 3T12 o caixa bruto chegou a R\$573,6 milhões. A dívida líquida ajustada (caixa bruto + contas a receber performadas – empréstimos, financiamentos, debêntures) atingiu R\$583,9 milhões. O perfil de nosso endividamento é de longo prazo, com 92,5% da dívida com vencimento maior que um ano. O crescimento do endividamento está dentro de nossa estratégia de adicionar dívidas de custo competitivo e por prazos longos para financiar a intensificação do crescimento da área de renda recorrente (shoppings e escritórios para aluguel) que apresentam retornos em atrativos e bem maiores que o custo da dívida. Acreditamos que este é um setor que tem uma maior sensibilidade à queda juros e que se beneficiará desta tendência.

■ Funding. Durante o 3T12 realizamos a captação de US\$21 milhões em operações no exterior com LIBOR+ 2,75% ao ano e com prazo de 10 anos para financiar a aquisição do imóvel em NY localizado na Quinta Avenida em frente ao Central Park. Os recebíveis performados atingiram R\$ 376,1 milhões ao final de setembro de 2012.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO

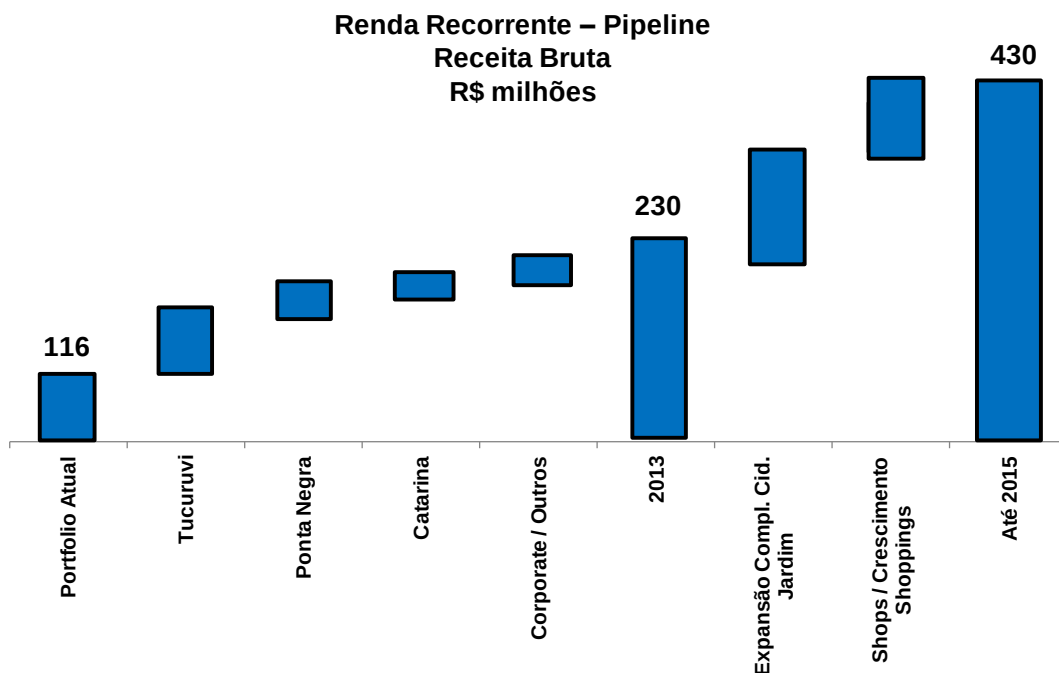


CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE FOR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

 Pipeline Renda Recorrente. Em renda recorrente, revisamos a expectativa de receitas de 2013 para R\$230 milhões e para 2015 R\$430 milhões, representando um crescimento de R\$30 milhões sobre o guidance anterior, conforme pode ser observado no gráfico abaixo.



A divisão de renda recorrente será em 2015 a maior divisão de negócios da JHSF em termos de geração de caixa e resultados. No processo de crescimento desta divisão estamos realizando um forte programa de investimento em ativos e incorrendo em despesas administrativas e comerciais para gerenciar adequadamente estes projetos. Na medida que os projetos inaugurem estas despesas administrativas e comerciais serão diluídas sobre uma base maior de receitas e resultados.

Em incorporações imobiliárias, pretendemos continuar com nosso foco no segmento de alta renda, larga escala e uso misto, no qual mantemos posição de liderança, com extenso expertise e vantagens de rentabilidade e de fluxo de caixa. Nossa expectativa é de manter esta divisão no patamar atual que representaria lançar aproximadamente R\$1 bilhão por ano na média de longo prazo dos próximos anos.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Indicadores Operacionais e Financeiros, em R\$ milhões, exceto quando indicado em contrário

| <b>Incorporações Imobiliárias</b>                                                        | <b>3T12</b> | <b>3T11</b> | <b>Var.</b> | <b>9M12</b> | <b>9M11</b> | <b>Var.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Receita Bruta                                                                            | 202,7       | 206,3       | -1,7%       | 595,0       | 608,1       | -2,2%       |
| Receita Líquida                                                                          | 195,3       | 199,2       | -1,9%       | 573,5       | 587,6       | -2,4%       |
| Lucro Bruto                                                                              | 100,5       | 86,9        | 15,6%       | 266,2       | 255,7       | 4,1%        |
| Margem Bruta (%)                                                                         | 51,4%       | 43,6%       | 7,8 pp      | 46,4%       | 43,5%       | 2,9 pp      |
| EBITDA                                                                                   | 72,1        | 69,2        | 4,2%        | 213,2       | 212,8       | 0,2%        |
| Margem EBITDA (%)                                                                        | 36,9%       | 34,8%       | 2,2 pp      | 37,2%       | 36,2%       | 1,0 pp      |
| Lucro Líquido                                                                            | 62,5        | 64,2        | -2,6%       | 187,4       | 203,9       | -8,1%       |
| Margem Líquida (%)                                                                       | 32,0%       | 32,2%       | -0,2 pp     | 32,7%       | 34,7%       | -2,0 pp     |
| <b>Shoppings e Locações Comerciais</b>                                                   | <b>3T12</b> | <b>3T11</b> | <b>Var.</b> | <b>9M12</b> | <b>9M11</b> | <b>Var.</b> |
| Receita Bruta Ajustada <sup>1</sup>                                                      | 27,7        | 18,1        | 53,0%       | 70,3        | 48,7        | 44,4%       |
| Receita Bruta                                                                            | 25,9        | 14,4        | 79,6%       | 58,4        | 41,7        | 40,0%       |
| Receita Líquida Ajustada <sup>1</sup>                                                    | 24,8        | 15,9        | 55,5%       | 62,4        | 42,9        | 45,6%       |
| Receita Líquida                                                                          | 23,2        | 12,7        | 82,5%       | 51,9        | 36,7        | 41,2%       |
| Net Operating Income (NOI) Ajustado <sup>2</sup>                                         | 15,9        | 12,8        | 23,8%       | 49,2        | 36,1        | 36,1%       |
| EBITDA Ajustado <sup>2</sup>                                                             | 18,3        | 14,4        | 27,3%       | 50,3        | 33,9        | 48,0%       |
| Lucro Líquido Ajustado <sup>2</sup>                                                      | 12,2        | 8,6         | 42,3%       | 33,6        | 19,7        | 70,6%       |
| FFO Ajustado <sup>2</sup>                                                                | 16,5        | 12,9        | 27,6%       | 46,4        | 31,0        | 49,5%       |
| <b>Indicadores Financeiros Consolidados em R\$ milhões, exceto indicado em contrário</b> | <b>3T12</b> | <b>3T11</b> | <b>Var.</b> | <b>9M12</b> | <b>9M11</b> | <b>Var.</b> |
| Receita Bruta Ajustada <sup>1</sup>                                                      | 245,6       | 239,6       | 2,5%        | 725,3       | 703,2       | 3,1%        |
| Receita Bruta                                                                            | 243,9       | 236,0       | 3,3%        | 713,5       | 696,2       | 2,5%        |
| Receita Líquida                                                                          | 231,2       | 224,6       | 3,0%        | 675,4       | 663,6       | 1,8%        |
| Lucro Bruto                                                                              | 119,1       | 95,4        | 24,9%       | 313,8       | 279,2       | 12,4%       |
| Margem Bruta (%)                                                                         | 51,5%       | 42,5%       | 9,0 pp      | 46,5%       | 42,1%       | 4,4 pp      |
| EBITDA                                                                                   | 78,3        | 92,7        | -15,5%      | 225,5       | 231,8       | -2,7%       |
| Margem EBITDA (%)                                                                        | 33,9%       | 41,3%       | -7,4 pp     | 33,4%       | 34,9%       | -1,5 pp     |
| Lucro Líquido                                                                            | 44,8        | 71,2        | -37,0%      | 137,5       | 170,6       | -19,4%      |
| Margem Líquida (%)                                                                       | 19,4%       | 31,7%       | -12,3 pp    | 20,4%       | 25,7%       | -5,4 pp     |
| Ações em circulação (mil ações) <sup>3</sup>                                             | 430.114     | 426.919     | 0,7%        | 430.114     | 426.919     | 0,7%        |
| Lucro Líquido por Ação (R\$/ ação)                                                       | 0,1043      | 0,1668      | -37,5%      | 0,3196      | 0,3996      | -20,0%      |

(1) Inclui a receita de aluguel do ABL de 2.490 m2 ocupados pelo nosso escritório central no SCJ até agosto 2011, aluguel Hermes / Jimmy Choo / Pucci e resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum)

(2) EBITDA/NOI/Lucro Líquido de shoppings e propriedades em operação incluindo receitas de aluguel do ABL de 2.490 m2 ocupados pelo nosso escritório central no SCJ até agosto 2011, aluguel Hermes / Jimmy Choo / Pucci, resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Net Asset Value (NAV)

A tabela a seguir demonstra a composição do net asset value (ativo líquido) das divisões da JHSF. Na área de shoppings e propriedades, o valor calculado reflete o fluxo de caixa a realizar dos projetos em andamento descontados à taxa real que varia entre 7,0% a.a. e 7,5% a.a. Na divisão de incorporações, este cálculo proporciona uma visão do fluxo de caixa a realizar dos projetos lançados e o valor atribuído ao banco de terrenos.

| <b>Incorporações</b>                                                                     | <b>3T12</b>  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Contas a receber a valor presente - projetos lançados                                    | 1.120        |
| Adiantamentos - projetos lançados                                                        | (36)         |
| Estoque a valor de mercado - projetos lançados                                           | 762          |
| Custos de construção, despesas e impostos a desembolsar - projetos lançados <sup>3</sup> | (552)        |
| Estoque de áreas com infraestrutura realizada                                            | 742          |
| Terrenos (land bank) a valor contábil <sup>1</sup>                                       | 365          |
| Obrigações por compra de terrenos (land bank)                                            | (13)         |
|                                                                                          | <b>2.387</b> |
| <b>Shoppings, escritórios e hotéis e suas expansões<sup>2</sup></b>                      | <b>4.777</b> |
| Shoppings, escritórios e hotéis e suas expansões                                         | 4.777        |
| <b>Total Incorporações + Shoppings + Escritórios + Hotéis</b>                            | <b>7.164</b> |
| (-) Dívida líquida <sup>4</sup>                                                          | (960)        |
| <b>Valor NAV Consolidado</b>                                                             | <b>6.204</b> |
| <b>NAV R\$/ação</b>                                                                      | <b>14,42</b> |

(1) Inclui terrenos de projetos da área de renda recorrente e cepac. A tabela abaixo detalha o VGV e área de cada projeto do landbank

(2) Não considera a potencial renda recorrente do novo aeroporto de São Paulo

(3) A partir do 3T12 estamos incluindo as despesas e impostos a desembolsar nesta linha

(4) Dívida Líquida não inclui o ajuste positivo dos recebíveis realizados no valor de R\$376,1 milhões que levariam a dívida líquida ajustada para R\$583,9 milhões

O crescimento do endividamento está dentro de nossa estratégia de adicionar dívidas de custo competitivo e por prazos longos para financiar a intensificação do crescimento da área de renda recorrente (shoppings e escritórios para aluguel) que apresentam retornos em atrativos e bem maiores que o custo da dívida. Acreditamos que este é um setor que tem uma maior sensibilidade à queda juros e que se beneficiará desta tendência.

(\*) O novo aeroporto de São Paulo (NAESP) poderá reduzir o VGV potencial do projeto Catarina, porém aumentará substancialmente as receitas e resultados da divisão de renda recorrente.

|                                      | <b>VGV</b>    | <b>Valor Contábil / Aquisição (R\$MM)</b> | <b>Área (m<sup>2</sup>)</b> |
|--------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|-----------------------------|
| Fazenda Boa Vista                    | 1.483         | 75                                        | 6.000.000                   |
| Parque Catarina*                     | 7.520         | 49                                        | 7.000.000                   |
| Las Piedras Villas & Hotel Fasano    | 341           | 40                                        | 4.300.000                   |
| Horto Bela Vista                     | 893           | 49                                        | 200.000                     |
| Parque Ponta Negra (Flat)            | 37            | 3                                         | 5.000                       |
| Bosque Cidade Jardim                 | 300           | 32                                        | 41.600                      |
| <b>Total Terrenos - Incorporação</b> | <b>10.574</b> | <b>248</b>                                | <b>17.546.600</b>           |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## **Shopping Centers e Locações Comerciais**

### **Principais Indicadores de Shoppings e Locações Comerciais**

A tabela a seguir apresenta os principais dados operacionais e indicadores de resultado de *Shopping Centers e Locações Comerciais* nos períodos indicados em R\$ milhões, exceto quando indicado em contrário.

| Shoppings e Locações Comerciais                  | 3T12 | 3T11 | Var.  | 9M12 | 9M11 | Var.  |
|--------------------------------------------------|------|------|-------|------|------|-------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>1</sup>              | 27,7 | 18,1 | 53,0% | 70,3 | 48,7 | 44,4% |
| Receita Bruta                                    | 25,9 | 14,4 | 79,6% | 58,4 | 41,7 | 40,0% |
| Receita Líquida Ajustada <sup>1</sup>            | 24,8 | 15,9 | 55,5% | 62,4 | 42,9 | 45,6% |
| Receita Líquida                                  | 23,2 | 12,7 | 82,5% | 51,9 | 36,7 | 41,2% |
| Net Operating Income (NOI) Ajustado <sup>2</sup> | 15,9 | 12,8 | 23,8% | 49,2 | 36,1 | 36,1% |
| EBITDA Ajustado <sup>2</sup>                     | 18,3 | 14,4 | 27,3% | 50,3 | 33,9 | 48,0% |
| Lucro Líquido Ajustado <sup>2</sup>              | 12,2 | 8,6  | 42,3% | 33,6 | 19,7 | 70,6% |
| FFO Ajustado <sup>2</sup>                        | 16,5 | 12,9 | 27,6% | 46,4 | 31,0 | 49,5% |

### **Ativos em Operação e suas expansões**

#### *Shopping Bela Vista (Salvador – BA)*



Em julho de 2012 inauguramos o Shopping Bela Vista. Localizado na confluência das principais avenidas da cidade de Salvador - Bahia (Av. Bonocô, Av. ACM e BR 324) e interligado à principal estação de metrô e terminal de ônibus de Salvador, o empreendimento conta com 194 lojas distribuídas em quatro pisos, um mix que reúne as mais importantes marcas nacionais de moda, lazer, entretenimento, gastronomia e serviços para toda a família, além de nove modernas salas de cinema, com o padrão internacional da Rede Cinépolis, em uma área de influência com 2,3 milhões de pessoas.

Seguindo o expertise da JHSF, este shopping foi concebido seguindo padrão de uso misto e larga escala e será totalmente integrado ao maior empreendimento imobiliário de Salvador, o Horto Bela Vista, que traz nos seus 340 mil m<sup>2</sup> de extensão dezenove torres residenciais e três torres comerciais, além de hotel, clube e escolas e contará 2.792 vagas de estacionamento. Na primeira fase, o shopping tem 49.709 m<sup>2</sup> de área bruta locável (ABL), que será ampliada posteriormente para 73.991 m<sup>2</sup>.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Shopping Cidade Jardim.** O shopping está localizado na região mais nobre de São Paulo, com a maior concentração de áreas verdes da cidade e a maior renda per capita do Brasil e se beneficia do fato de estar ligado ao Empreendimento Cidade Jardim, sendo a principal alternativa de compras e lazer para as pessoas que trabalham, residem ou transitam diariamente pelo Empreendimento Cidade Jardim. Inaugurado em maio de 2008, a locação de espaços tanto da primeira fase, como da primeira expansão do Shopping Cidade Jardim estão 100% locadas. Nos 9M12 o shopping apresentou crescimento de vendas reportadas de 13,7% e 10,0% de crescimento das vendas por metro quadrado sobre o mesmo período do ano anterior.

**Cidade Jardim Corporate (São Paulo – SP).** Somos proprietários de áreas dentro do empreendimento de escritórios comerciais que exploraremos comercialmente principalmente com locação para operações de alimentação.

#### **Cidade Jardim Corporate Center (São Paulo - SP)**

NOI Total e Próprio (R\$ MM)

|         |     |
|---------|-----|
| 1o. Ano | 4,3 |
| 3o. Ano | 4,9 |

**Expansão do Complexo Cidade Jardim (São Paulo – SP).** Dois importantes terrenos integrados ao nosso empreendimento Cidade Jardim, em área nobre da cidade de São Paulo, serão destinados para o desenvolvimento de projetos de centros comerciais que serão um marco na cidade de São Paulo. O potencial de receitas na faixa de R\$123 milhões/ano com uma área bruta locável total de 87,3 mil m<sup>2</sup>.

#### **Expansão do Complexo Cidade Jardim (São Paulo - SP)**

% JHSF: 100%

TIR Projeto<sup>1</sup>: 20,9% a 23% a.a.

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
|                                        | 1a. Fase  |
| ABL Total e Própria (m2)               | 87.376    |
| Capex Líquido Total e Próprio (R\$ MM) | 515 a 570 |
| NOI Total e Próprio (R\$ MM)           |           |
| 1o. Ano                                | 128,5     |
| 3o. Ano                                | 128,5     |

(1) Taxa média ponderada entre os dois projetos

**Edifícios Metropolitan e Platinum (Fundo CSHG JHSF Primes Offices).** Em 2010 foi concluída com sucesso a constituição do CSHG JHSF Prime Offices - Fundo de Investimento Imobiliário que adquiriu da JHSF os edifícios Metropolitan e Platinum (Itaim - São Paulo) pelo valor de R\$158,7 milhões. A JHSF mantém uma participação de aproximadamente 22% das cotas deste fundo.

**Administração de Condomínios.** Centralizamos a administração dos condomínios dos empreendimentos entregues da JHSF, garantindo a manutenção do padrão de qualidade JHSF no dia a dia dos empreendimentos, ao mesmo tempo que proporciona uma renda recorrente adicional através das taxas de administração, conforme pode ser observado na tabela abaixo.

#### **Administração de Condomínios**

NOI Total e Próprio (R\$ MM)

|         |     |
|---------|-----|
| 1o. Ano | 4,8 |
| 3o. Ano | 5,4 |



SHOPPING METRÔ TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Gestão de Energia e Telecom.** Constituímos uma empresa comercializadora de energia e telecom cujo objetivo é absorver eficiência e gerenciar a distribuição de energia em nossos diversos empreendimentos, gerando economia para nossos clientes e resultados da comercialização para a JHSF. Os resultados esperados desta gestão estão incorporados aos resultados dos greenfields.

### **Destaques dos Projetos em Desenvolvimento**

#### ***Shopping Metrô Tucuruvi (São Paulo – SP)***



#### **Shopping Metrô Tucuruvi (São Paulo - SP)**

Inauguração: 2o. Semestre de 2012 % negociado: 97% (1a. e 2a. Fases)

% JHSF: 100%

|                                        | <b>1a. e 2a. Fases</b> | <b>3a. Fase</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------|--------------|
| ABL Total e Própria (m <sup>2</sup> )  | 32.735                 | 16.195          | 48.930       |
| Capex Líquido Total e Próprio (R\$ MM) | 157,5                  | 45,5            | 203,0        |
| NOI Total e Próprio (R\$ MM)           |                        |                 |              |
| 10. Ano                                | 40,4                   | 21,6            | 62,0         |
| 30. Ano                                | 47,3                   | 23,0            | 70,3         |

Este shopping está localizado na zona norte da cidade de São Paulo, uma região densamente povoada, e totalmente integrado à estação de Metrô Tucuruvi, com uma grande circulação de pessoas e veículos. Em face do sucesso da locação para primeira fase deste empreendimento que está praticamente totalmente comercializada, decidimos realizar a inauguração da segunda fase junto com a primeira fase e assim este projeto terá sua inauguração no segundo semestre de 2012 com uma ABL de 32,7 mil m<sup>2</sup> que atingirá 48,9 mil m<sup>2</sup> após a expansão. Ao final do 3T12, o shopping tinha 97% da área bruta locável negociada. A inauguração está programada para o segundo semestre de 2012 e da terceira fase para 2013.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

### Shopping Ponta Negra (Manaus – AM)



#### Shopping Ponta Negra (Manaus - AM)

Inauguração: 1o. Semestre de 2013

% negociado: 95% (1a. e 2a. Fases)

% JHSF: 80%

|                                | 1a. e 2a. Fases | 3a. Fase | Total  |
|--------------------------------|-----------------|----------|--------|
| ABL Total (m <sup>2</sup> )    | 36.766          | 9.704    | 46.470 |
| ABL Própria (m <sup>2</sup> )  | 29.413          | 7.763    | 37.176 |
| Capex Líquido Total (R\$ MM)   | 168,6           | 29,0     | 197,6  |
| Capex Líquido Próprio (R\$ MM) | 168,6           | 23,2     | 191,8  |
| NOI Total (R\$ MM)             |                 |          |        |
| 10. Ano                        | 47,5            | 10,5     | 58,0   |
| 30. Ano                        | 51,0            | 11,2     | 62,3   |
| NOI Próprio (R\$ MM)           |                 |          |        |
| 10. Ano                        | 39,7            | 8,5      | 48,1   |
| 30. Ano                        | 42,5            | 9,0      | 51,6   |

Este shopping está localizado dentro de nosso empreendimento de uso misto e larga escala na região de Ponta Negra, Manaus – AM, uma das regiões mais nobres da cidade. Devido à grande demanda, decidimos antecipar a primeira expansão do Shopping Ponta Negra (Manaus – AM), de forma que o shopping irá inaugurar com um ABL de 36,8 mil m<sup>2</sup> em comparação aos 32,8 mil m<sup>2</sup> inicialmente programados e chegará a 46,5 mil m<sup>2</sup> após expansão. Ao final do 3T12, o shopping tinha 95% da área bruta locável negociada. A inauguração está programada para o primeiro semestre de 2013.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERREIROS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

### Catarina Fashion Outlet Shopping (Parque Catarina – SP)



#### Catarina Fashion Outlet Shopping (Parque Catarina - SP)

Inauguração: 1o. Semestre de 2013

% negociado: 82%

% JHSF: 100%

#### 1a. Fase

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| ABL Total e Própria (m <sup>2</sup> )  | 24.604 |
| Capex Líquido Total e Próprio (R\$ MM) | 75,9   |
| NOI Total e Próprio (R\$ MM)           |        |
| 1o. Ano                                | 20,1   |
| 3o. Ano                                | 21,6   |

O Catarina Fashion Outlet Shopping apresenta uma área bruta locável de aproximadamente 24,6 mil m<sup>2</sup>. Localizado no Km 60 da Castelo Branco, este shopping faz parte do Catarina, empreendimento de uso misto e larga escala. Ao final do 3T12, o shopping tinha 82% da área bruta locável negociada. A inauguração está programada para o primeiro semestre de 2013.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

### *Cidade Jardim Shops (Jardins – São Paulo – SP)*



#### **Cidade Jardim Shops (São Paulo - Jardins - SP)**

Inauguração: 2o. Semestre de 2014

% JHSF: 100%

|                                        | <b>1a. Fase</b> |
|----------------------------------------|-----------------|
| ABL Total e Própria (m <sup>2</sup> )  | 5.245           |
| Capex Líquido Total e Próprio (R\$ MM) | 60,6            |
| NOI Total e Próprio (R\$ MM)           |                 |
| 1o. Ano                                | 15,4            |
| 3o. Ano                                | 16,8            |

O Cidade Jardim Shops está localizado em uma das áreas mais nobres da cidade, na região dos Jardins na cidade de São Paulo. Este empreendimento inova ao trazer para o Brasil o conceito de shoppings de alto padrão compactos com a ancoragem de marcas de destaque do Shopping Cidade Jardim. O conceito de shoppings compactos de alto padrão será replicado para outras áreas e cidades do país. A inauguração está programada para o segundo semestre de 2014.



### Incorporações Imobiliárias

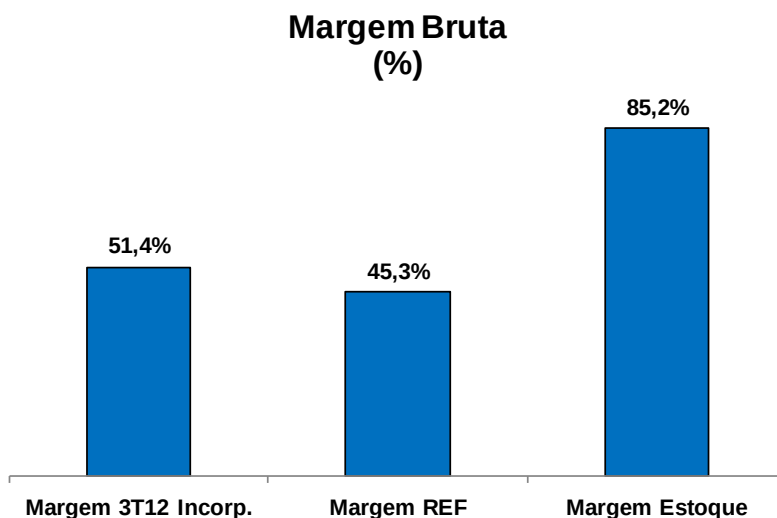
#### Principais Indicadores

A tabela a seguir apresenta os principais dados operacionais e indicadores de resultado de *Incorporações* nos períodos indicados em R\$ milhões, exceto quando indicado em contrário.

| Incorporações Imobiliárias | 3T12  | 3T11  | Var.    | 9M12  | 9M11  | Var.    |
|----------------------------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|
| Receita Bruta              | 202,7 | 206,3 | -1,7%   | 595,0 | 608,1 | -2,2%   |
| Receita Líquida            | 195,3 | 199,2 | -1,9%   | 573,5 | 587,6 | -2,4%   |
| Lucro Bruto                | 100,5 | 86,9  | 15,6%   | 266,2 | 255,7 | 4,1%    |
| Margem Bruta (%)           | 51,4% | 43,6% | 7,8 pp  | 46,4% | 43,5% | 2,9 pp  |
| EBITDA                     | 72,1  | 69,2  | 4,2%    | 213,2 | 212,8 | 0,2%    |
| Margem EBITDA (%)          | 36,9% | 34,8% | 2,2 pp  | 37,2% | 36,2% | 1,0 pp  |
| Lucro Líquido              | 62,5  | 64,2  | -2,6%   | 187,4 | 203,9 | -8,1%   |
| Margem Líquida (%)         | 32,0% | 32,2% | -0,2 pp | 32,7% | 34,7% | -2,0 pp |

#### Margens

O gráfico a seguir detalha a comparação da margem bruta obtida no 3T12, a margem bruta a realizar (lançados e vendidos) e a margem do estoque (lançado e a vender). A margem bruta do estoque reflete o efeito das margens obtidas nas vendas de estâncias na Fazenda Boa Vista e Las Piedras que apresentam margens superiores.





SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Lançamentos

A tabela a seguir detalha os lançamentos da JHSF no período de 3T12 e 9M12, com valores atualizados do VGV de cada projeto, em R\$ milhões. Nossa expectativa é de manter esta divisão no patamar atual que representaria lançar aproximadamente R\$1 bilhão por ano na média de longo prazo dos próximos anos.

| Empreendimento                          | 3T12         | 3T11         | 9M12         | 9M11         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Residência Cidade Jardim                |              |              | 209,1        |              |
| Fazenda Boa Vista                       |              | 355,8        | 71,6         | 355,8        |
| Cidade Jardim Corporate (VGV adicional) |              |              | 29,9         |              |
| Las Piedras                             |              |              |              | 34,5         |
| Catarina Corporate Center <sup>1</sup>  | 190,0        |              | 190,0        |              |
| <b>Total</b>                            | <b>190,0</b> | <b>355,8</b> | <b>500,6</b> | <b>390,3</b> |

(1) Terreno correspondente a 8 torres comerciais que são equivalentes a um VGV de R\$380MM

## Vendas Contratadas

Nossos projetos lançados chegaram à marca de 84% vendidos, evidência do sucesso de desempenho destes empreendimentos. As contas a receber, reduzido dos adiantamentos de clientes, e o estoque a valor de mercado dos projetos lançados atingiram R\$1,8 bilhão ao final do 3T12.

| Projetos Lançados              | Parque Cidade Jardim | Fazenda Boa Vista Fases 1,2,3&4 | Cidade Jardim Corporate Center | Horto Bela Vista Fase 1,2,3&4 | Praça Vila Nova | Benedito Lapin | Vitra       | Las Piedras | Residência Cidade Jardim | Catarina Corporate Center | Total          |
|--------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------|-------------|-------------|--------------------------|---------------------------|----------------|
| Vendas Contratadas Acumuladas  | 918,2                | 990,3                           | 841,1                          | 515,7                         | 247,9           | 78,1           | 119,3       | 47,4        | 162,0                    | 45,0                      | 3.965,0        |
| % Vendido                      | 100%                 | 71%                             | 100%                           | 78%                           | 100%            | 100%           | 100%        | 63%         | 78%                      | 24%                       | 84%            |
| Contas a Receber               | 24,1                 | 304,3                           | 17,8                           | 401,5                         | 59,6            | 33,3           | 70,4        | 22,1        | 142,1                    | 45,0                      | 1.120,2        |
| (-) Adiantamento de Clientes   | 0,0                  | (14,3)                          | (1,4)                          | (10,4)                        | -               | (1,3)          | (4,9)       | (1,2)       | (2,1)                    | -                         | (35,7)         |
| (+) Estoque a Valor de Mercado | -                    | 400,5                           | 1,6                            | 141,4                         | -               | -              | -           | 27,7        | 45,5                     | 145,0                     | 761,7          |
| <b>Total</b>                   | <b>24,1</b>          | <b>690,6</b>                    | <b>18,0</b>                    | <b>532,5</b>                  | <b>59,6</b>     | <b>32,0</b>    | <b>65,5</b> | <b>48,5</b> | <b>185,5</b>             | <b>190,0</b>              | <b>1.846,3</b> |

| Empreendimentos                         | Vendas Contratadas <sup>1</sup><br>(R\$ milhões) |              |              |              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                         | 3T12                                             | 3T11         | 9M12         | 9M11         |
| Parque Cidade Jardim / Corporate Center | 12,4                                             | 1,5          | 42,0         | 12,6         |
| Fazenda Boa Vista                       | 60,9                                             | 77,0         | 141,2        | 190,0        |
| Horto Bela Vista                        | 15,1                                             | 26,0         | 46,0         | 65,0         |
| Praça Vila Nova                         | 9,9                                              | 5,7          | 12,4         | 9,9          |
| Benedito Lapin                          | 2,5                                              | 6,9          | 7,6          | 11,5         |
| Parque Ponta Negra                      | -                                                | 213,6        | -            | 293,3        |
| Vitra                                   | 2,3                                              | 2,8          | 4,8          | 27,2         |
| Las Piedras                             | 1,9                                              | 5,5          | 9,9          | 28,5         |
| Residência Cidade Jardim                | 27,7                                             | -            | 162,0        | -            |
| Catarina Corporate Center               | 45,0                                             | -            | 45,0         | -            |
| <b>Total</b>                            | <b>177,7</b>                                     | <b>338,9</b> | <b>470,8</b> | <b>638,0</b> |

(1) Inclui correção monetária contratual



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO

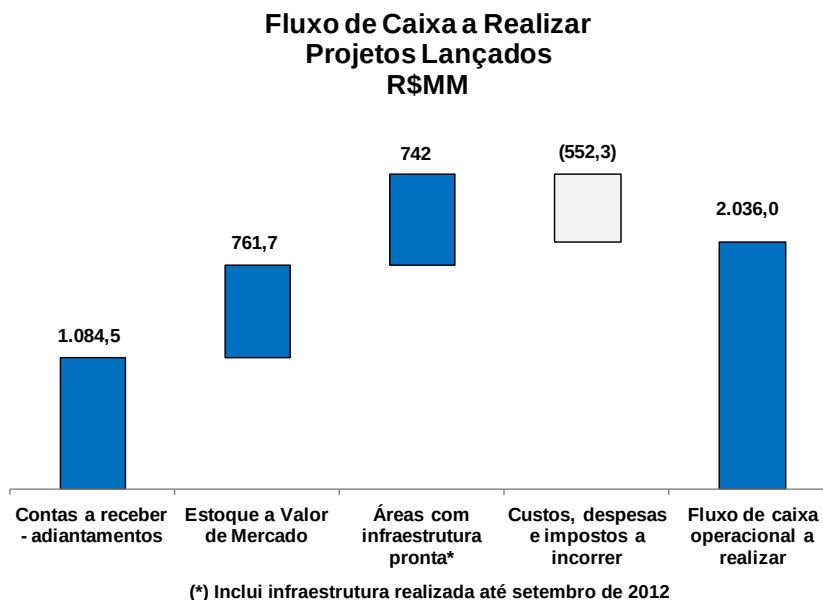


CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

O fluxo de caixa operacional líquido a realizar, incluindo o estoque a valor de mercado de áreas da Fazenda Boa Vista que com infraestrutura pronta, é de R\$2,0 bilhões para realização até a conclusão dos projetos, conforme demonstrado no gráfico abaixo.



#### Projetos Lançados

**Parque Cidade Jardim – (São Paulo – SP) (100% vendido).** Maior empreendimento imobiliário da cidade de São Paulo, localizado na região mais nobre da cidade, conta com 9 torres residenciais, todas entregues. Integrado ao complexo de torres residenciais, desenvolvemos o Shopping Cidade Jardim e o Cidade Jardim Corporate Center, descrito a abaixo. O valor geral de vendas (VGV) total do projeto é de R\$918,2 milhões.

**Fazenda Boa Vista – (Porto Feliz – SP) (71% vendido).** Em 5 anos foram construídas e entregues mais de 330 unidades imobiliárias, 20 km de redes de água, esgoto, fibras óticas, ruas asfaltadas e trilhas, campo de golfe de 18 buracos desenhado por Randall Thompson, centro equestre, quadras de tênis, poliesportivas e de futebol society, centro de recreação infantil e fazendinha, restaurante e o Hotel Fasano. O VGV do projeto é de R\$2,9 bilhões (lançados e banco de terrenos).

**Cidade Jardim Corporate Center – (São Paulo – SP) (99% vendido).** O complexo de torres comerciais do empreendimento Cidade Jardim compreende três edifícios comerciais de padrão triple A, sendo o único empreendimento comercial com certificado Acqua de sustentabilidade e All Technology Ready, além de um dos mais modernos helipontos do país, áreas verdes e lago. O VGV do projeto é de R\$842,7 milhões e todas as torres estão entregues.

**Horto Bela Vista – (Salvador – BA) (78% vendido).** É o primeiro empreendimento de uso misto e larga escala de Salvador-BA com um shopping com ABL de 49 mil m<sup>2</sup> na primeira fase que está já inaugurado, 19 torres residenciais com unidades de 60 a 240 m<sup>2</sup>, 3 torres comerciais e uma torre residencial com serviços de hotel. A infraestrutura do projeto contará com um parque de 10 mil m<sup>2</sup>, escola, clube e spa. As obras estão em ritmo acelerado. O VGV do projeto é de R\$1,5 bilhão (lançados e banco de terrenos).

**Praça Vila Nova – (São Paulo - SP) (100% vendido).** Em um terreno de aproximadamente 5 mil m<sup>2</sup>, o empreendimento Praça Vila Nova está situado em uma das últimas áreas de grandes dimensões em região nobre da cidade de São Paulo e a 500 metros do Parque do Ibirapuera. As torres foram entregues durante o terceiro trimestre de 2012. O VGV do projeto é de R\$247,9 milhões.

**Benedito Lapin – (São Paulo – SP) (100% vendido).** Empreendimento de alto padrão em excepcional localização na região do Itaim, contará com 1 torre residencial com 57 unidades com opções de 123 m<sup>2</sup> a 373 m<sup>2</sup>, totalizando um VGV de R\$78,1 milhões.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Vitra – (São Paulo – SP) (100% vendido).** Lançamos na região do Itaim – São Paulo um empreendimento de apartamentos residenciais de alto padrão projetado pelo premiado arquiteto americano Daniel Libeskind, autor do projeto das Freedom Towers - NY. O VGV do projeto é de R\$119,3 milhões em 1 torre residencial com 14 unidades.

**Las Piedras Villas & Hotel Fasano – (Punta Del Este – Uruguai) (63% vendido).** São 4,8 milhões de m<sup>2</sup> de terreno e aproximadamente 1,2 milhão de m<sup>2</sup> de área líquida disponível para venda, sendo que o empreendimento apresenta um bom desempenho de vendas recentes com preços na faixa de US\$170 a US\$ 200 por m<sup>2</sup>. O primeiro empreendimento praia & campo de Punta del Este reúne características de campo ao mesmo tempo em que oferece fácil acesso às melhores praias de Punta, além de dispor de uma praia à beira do rio Maldonado. O VGV do projeto é de US\$ 221,0 milhões (lançados e banco de terrenos).

**Residência Cidade Jardim – (São Paulo – SP) (78% vendido).** Com localização ao lado do Parque Cidade Jardim, área nobre da cidade de São Paulo, o projeto voltado para o segmento de alta renda tem um VGV de R\$207,4 milhões. O lançamento deste projeto ocorreu durante o primeiro trimestre de 2012.

**Catarina Corporate Center – (São Roque – SP) (24% vendido).** Iniciamos as vendas de terrenos do empreendimento Catarina (vide descrição na próxima página) com os terrenos correspondentes a 2 torres comerciais vendidos por R\$45 milhões. O estoque remanescentes refere-se a terrenos de 6 torres comerciais adicionais.

### Banco de Terrenos

Temos um expressivo banco de terrenos, que totaliza R\$10,6 bilhões em empreendimentos de excelente qualidade e integralmente pagos. A tabela a seguir detalha os projetos, o valor contábil de aquisição e o VGV esperado.

|                                      | VGV           | Valor Contábil / Aquisição (R\$MM) | Área (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------------------------|---------------|------------------------------------|------------------------|
| Fazenda Boa Vista                    | 1.483         | 75                                 | 6.000.000              |
| Parque Catarina*                     | 7.520         | 49                                 | 7.000.000              |
| Las Piedras Villas & Hotel Fasano    | 341           | 40                                 | 4.300.000              |
| Horto Bela Vista                     | 893           | 49                                 | 200.000                |
| Parque Ponta Negra (Flat)            | 37            | 3                                  | 5.000                  |
| Bosque Cidade Jardim                 | 300           | 32                                 | 41.600                 |
| <b>Total Terrenos - Incorporação</b> | <b>10.574</b> | <b>248</b>                         | <b>17.546.600</b>      |

(\*) O novo aeroporto de São Paulo (NAESP) poderá reduzir o VGV potencial do projeto Catarina, porém aumentará as receitas e resultados da divisão de renda recorrente.

### Descrição dos principais projetos do banco de terrenos

**Novas fases de empreendimentos.** Na Fazenda Boa Vista são 5 milhões de m<sup>2</sup> de terreno e aproximadamente 2,3 milhões de área líquida disponível para venda, sendo que 1,2 milhão de m<sup>2</sup> possuem infraestrutura pronta para venda. Transações de terrenos ocorreram na faixa de R\$875 por m<sup>2</sup>. No Horto Bela Vista, são 12 torres para futuros lançamentos. No empreendimento Las Piedras Villas & Hotel Fasano são aproximadamente 1,2 milhão de m<sup>2</sup> de área líquida disponível para venda nas próximas fases, sendo que o empreendimento apresenta um bom desempenho de vendas recentes com preços na faixa de US\$170 a US\$ 200 por m<sup>2</sup>. Os três projetos já apresentaram excelente desempenho em suas fases iniciais, reduzindo as despesas comerciais de marketing nos lançamentos das próximas fases.

**Catarina (Interior – SP).** É um empreendimento pioneiro, sustentável e completo, localizado no km. 60 da Rodovia Castello Branco. Alinhado com nossa estratégia de desenvolvimento de projetos de alta renda, o projeto prevê reunir shopping center, residências de alto padrão, centro empresarial de última geração, distritos para desenvolvimento de hotel, centro de convenções, campus universitário, centro médico-hospitalar. Concluímos a



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



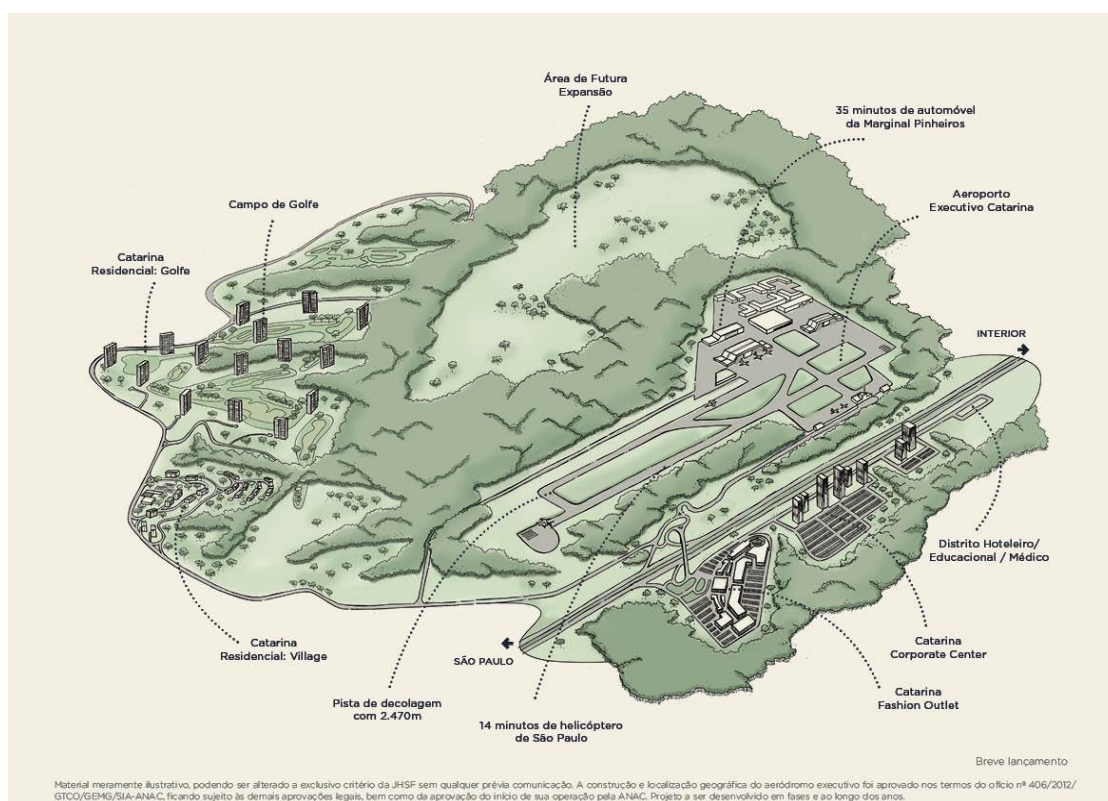
ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

implantação e estudos deste projeto que mostram a viabilidade técnica da instalação do novo aeroporto executivo de São Paulo (NAESP), trazendo um importante diferencial para o empreendimento.

O NAESP deverá ser instalado em uma área de aproximadamente 2 milhões de metros quadrados dentro do Catarina, será o primeiro aeroporto dedicado exclusivamente à aviação executiva do mercado brasileiro. A exemplo do que acontece nas grandes capitais do mundo, a região metropolitana de São Paulo, que neste segmento é a segunda maior do mundo, poderá utilizar de um aeroporto com 2 pistas, sendo uma de 2.470 metros e outra de 2 mil metros, além de áreas destinadas a hangaragem e pátio. A extensão destas pistas permite peso máximo de decolagem de 99% dos modelos dos jatos corporativos existentes, e este será o primeiro aeroporto brasileiro com esse dispositivo.

O reconhecido escritório inglês 3D Reid é o responsável pelo conceito arquitetônico. A empresa britânica possui 25 anos de atuação neste segmento, tendo desenvolvido diversos aeroportos em grandes centros ao redor do mundo como Heathrow e Abu Dhabi, aeroportos regionais como Gatwick, Stansted, Edinburgh, Johannesburg e Melbourne e projetos para aeroportos de negócios incluindo Farnborough e Moscow.

A ser desenvolvido em fases e com o objetivo de obter um incremento de resultados para a divisão de renda recorrente, o funding deste projeto está sendo elaborado de forma a não comprometer a estrutura de capital conservadora da JHSF, podendo incluir a participação de investidores no projeto específico, ressaltando que o potencial de geração de renda recorrente deste projeto ainda não está contemplado em nosso guidance.



**Bosque Cidade Jardim – (São Paulo – SP).** Também localizado na região da Cidade Jardim, este empreendimento será direcionado para o segmento de alta renda com um VGV de R\$300 milhões.

#### Outras Informações de Incorporações

#### Receitas Apropriadas

O reconhecimento de receitas de incorporações no Brasil é realizado com base no andamento do cronograma financeiro da obra, ou seja, no custo incorrido em relação aos custos totais orçados (*Percentage of Completion Method* ou *POC*) e nas vendas contratadas.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

A tabela a seguir detalha a apropriação de receitas nos períodos indicados.

| Empreendimentos                       | Vendas Contratadas Acum. (R\$ mil) | Andamento da Obra (%) | Receita Bruta Reconhecida (R\$ milhões) |       |                          |
|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------|--------------------------|
|                                       |                                    |                       | 3T12                                    | 9M12  | Acumulada até 30/09/2012 |
| Parque Cidade Jardim                  | 918,2                              | 100,0%                | (0,0)                                   | 0,6   | 918,2                    |
| Fazenda Boa Vista (Fases 1, 2, 3 e 4) | 990,3                              | 87,1%                 | 65,4                                    | 140,4 | 896,4                    |
| Cidade Jardim Corporate Center        | 841,1                              | 98,9%                 | 19,4                                    | 121,3 | 831,8                    |
| Horto Bela Vista (Fase 1, 2, 3 e 4)   | 515,7                              | 65,4%                 | 50,1                                    | 153,2 | 362,1                    |
| Praça Vila Nova                       | 247,9                              | 99,8%                 | 15,9                                    | 54,1  | 247,5                    |
| Benedito Lapin                        | 78,1                               | 87,8%                 | 9,1                                     | 28,1  | 68,6                     |
| Residência Cidade Jardim              | 162,0                              | 26,5%                 | 8,0                                     | 43,0  | 43,0                     |
| Vitra                                 | 119,3                              | 57,5%                 | 5,9                                     | 13,9  | 68,6                     |
| Las Piedras <sup>1</sup>              | 47,4                               | 100,0%                | 1,9                                     | 13,4  | 47,4                     |
| Catarina Corporate Center             | 45,0                               | 100,0%                | 27,0                                    | 27,0  | 27,0                     |
|                                       | 3.965,0                            |                       | 202,7                                   | 595,0 | 3.510,5                  |

(1) Inclui reservas

## Receitas e Resultados a Apropriar

|                                         | 3T12    | 3T11    | Var.(%) |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|
| Receitas a Apropriar <sup>(1)</sup>     | 436,5   | 696,3   | -37,3%  |
| Custos a Apropriar <sup>(1)</sup>       | (238,9) | (381,9) | -37,4%  |
| Lucro Bruto a Apropriar <sup>(1)</sup>  | 197,6   | 314,4   | -37,1%  |
| Margem Bruta a Apropriar <sup>(1)</sup> | 45,3%   | 45,1%   | 0,1 pp  |

(1) Referente às unidades vendidas

|                      | 3T12  | 3T11   | Var.(%) |
|----------------------|-------|--------|---------|
| Despesas a Apropriar | (7,9) | (15,4) | -48,5%  |

## Estoques de Imóveis a Comercializar

O estoque de imóveis a comercializar é constituído de terrenos, unidades em construção e unidades concluídas. A tabela a seguir detalha os valores de cada item, nos períodos indicados, em R\$ milhões.

| Imóveis a comercializar - Valor Contábil | 30/9/2012 | 30/6/2012 | Var. (%) |
|------------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Unidades Concluídas                      | 0,6       | 1,0       | -37,1%   |
| Unidades em Construção                   | 193,8     | 194,3     | -0,3%    |
| Terrenos                                 | 401,8     | 387,6     | 3,7%     |
| Total                                    | 596,2     | 582,8     | 2,3%     |

Os valores dos terrenos na tabela acima refletem o custo contábil de aquisição e não refletem a apreciação obtida a partir do modelo de desenvolvimento de projetos de larga escala e em fases, onde a apreciação do entorno é capturada no lançamento de nossas fases. Neste sentido, três projetos embutem uma expressiva apreciação dos terrenos em comparação ao custo contábil. A Fazenda Boa Vista, com uma área líquida de terrenos disponível para venda nas novas fases de aproximadamente 2,3 milhões de metros quadrados, sendo que 1,2 milhão de metros quadrados possuem infraestrutura pronta para venda. Transações de venda de terrenos ocorreram na faixa de R\$875 por m<sup>2</sup>. Outro projeto a ser beneficiado é o Horto Bela Vista, onde lançamos 11 edifícios residenciais, dos 23 previstos (19 residenciais e 4 comerciais). E o terceiro é o Las Piedras (Punta Del Este – Uruguai) que apresenta aproximadamente 1,2 milhões de m<sup>2</sup> de área líquida disponível para venda nas próximas fases, sendo que o empreendimento apresenta um bom desempenho de vendas recentes com preços na faixa de US\$170 a US\$200 por m<sup>2</sup>.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Hotéis

A estratégia de atuação com os Hotéis Fasano é de crescimento através da atividade de gerenciamento de hotéis. Pretendemos continuar utilizando a marca Hotel Fasano para a ancoragem de alguns de nossos empreendimentos imobiliários, como por exemplo, a Fazenda Boa Vista e Las Piedras. Nestes casos, os investimentos do hotel serão feitos pela própria JHSF, além da expansão seletiva em projetos stand alone, como o projeto de Salvador e o de Trancoso.

| Hotéis             | 3T12  | 3T11  | Var. (%) | 9M12  | 9M11  | Var. (%) |
|--------------------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|
| Receita Bruta      | 8,8   | 7,8   | 13,0%    | 30,8  | 26,7  | 15,5%    |
| Receita Líquida    | 8,3   | 7,4   | 12,7%    | 29,1  | 25,2  | 15,4%    |
| Lucro Bruto        | 2,2   | 1,3   | 67,5%    | 8,1   | 4,2   | 93,5%    |
| Margem Bruta (%)   | 26,4% | 17,8% | 8,6 pp   | 27,8% | 16,6% | 11,2 pp  |
| EBITDA             | 0,6   | (0,4) | n.d.     | 3,9   | 0,2   | 2016,6%  |
| Margem EBITDA (%)  | 7,0%  | -5,0% | 12,1 pp  | 13,5% | 0,7%  | 12,8 pp  |
| Lucro Líquido      | 0,3   | (0,6) | n.d.     | 2,9   | (1,0) | n.d.     |
| Margem Líquida (%) | 3,7%  | -8,7% | 12,4 pp  | 10,1% | -3,8% | 13,9 pp  |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## **Desempenho Operacional e Financeiro Consolidado**

### **Demonstração de Resultado**

#### *Receita Bruta Ajustada*

A receita bruta ajustada de R\$725,3 milhões nos 9M12 contra R\$703,2 milhões nos 9M11 (R\$245,6 milhões no 3T12 x R\$239,6 milhões no 3T11) representou um crescimento de 3,1% (crescimento de 2,5% no 3T12 x 3T11), devido principalmente ao crescimento das receitas de shoppings e propriedades, alavancadas principalmente pelo desempenho do Shopping Cidade Jardim e inauguração do Shopping Bela Vista e pelo resultado da venda de terrenos nos empreendimentos Fazenda Boa Vista, Las Piedras e Catarina.

#### *Custos Operacionais*

O custo operacional consolidado chegou a R\$361,6 milhões nos 9M12 contra R\$384,4 milhões nos 9M11 (R\$112,1 milhões no 3T12 contra R\$129,2 milhões no 3T11), representando uma queda de 5,9% (queda de 13,2% no 3T12 x 3T11), devido principalmente ao menor reconhecimento de custos em Incorporações, decorrente da evolução financeira das obras principalmente no 2T12 e 3T12.

#### *Lucro Bruto*

Nos 9M12 o lucro bruto de R\$313,8 milhões contra R\$279,2 milhões nos 9M11 (R\$119,1 milhões no 3T12 x R\$95,4 milhões no 3T11) representou um crescimento de 12,4% (crescimento de 24,9% no 3T12 x 3T11), principalmente devido ao aumento do lucro bruto da divisão de Shoppings e Propriedades, decorrentes principalmente do desempenho do Shopping Cidade Jardim e inauguração do Shopping Bela Vista.

A margem bruta consolidada dos 9M12 de 46,5% é superior aos 42,1% apresentados nos 9M11 (51,5% no 3T12 em comparação a 42,5% no 3T11), devido principalmente ao aumento das margens nas divisões de Shoppings e Propriedades e a venda de terrenos em Incorporações.

#### *Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais*

As despesas gerais, administrativas e comerciais nos 9M12 chegaram a R\$84,7 milhões representando uma queda de 3,3% comparado aos R\$87,6 milhões nos 9M11 (R\$28,6 milhões no 3T12 x R\$29,6 milhões no 3T11), resultado principalmente de uma redução das despesas comerciais e do aumento da equipe administrativa. No processo de forte crescimento da atividade de renda recorrente estamos realizando incorrendo em despesas administrativas e comerciais para gerenciar adequadamente estes projetos. Na medida que os projetos inaugurem estas despesas administrativas e comerciais serão diluídas sobre uma base maior de receitas e resultados.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

#### Outras Receitas (Despesas) Operacionais

A tabela a seguir detalha os principais itens desta rubrica, em R\$ milhões.

|                                              | 3T12          | 3T11        | 9M12          | 9M11       |
|----------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|------------|
| Plano de outorga de opções de ações          | (0,8)         | (0,7)       | (2,4)         | (1,7)      |
| Resultado na alienação Imobiliária           | (0,3)         | 0,0         | (0,3)         | 1,7        |
| Provisão para riscos                         | 1,1           | (0,7)       | -             | (1,4)      |
| Depreciação e amortização                    | (1,9)         | (3,6)       | (5,1)         | (4,0)      |
| Resultado da venda de Manaus                 | -             | 24,3        | -             | -          |
| Contribuições e Doações                      | 1,6           | (0,3)       | -             | (0,5)      |
| Obrigações Contratuais                       | (10,4)        | -           | (10,4)        | -          |
| Leasing                                      | 0,1           | -           | -             | -          |
| Publicações legais                           | 0,3           | -           | -             | -          |
| Condomínio                                   | (0,5)         | -           | (1,4)         | -          |
| Baixa de imobilizado e recebíveis para perda | -             | -           | (2,2)         | 24,2       |
| Provisão para contingências                  | (1,6)         | -           | (1,6)         | -          |
| Outros                                       | (10,8)        | (2,4)       | (13,9)        | (10,3)     |
| <b>Total</b>                                 | <b>(23,1)</b> | <b>16,5</b> | <b>(37,3)</b> | <b>8,1</b> |

Na tabela acima, o item “Obrigações Contratuais” referem-se às despesas não recorrentes referentes aos primeiros três meses de pagamento de garantias de aluguel da torre Continental do Cidade Jardim Corporate Center, sendo que a partir do sexto mês, os valores de garantia contratualmente reduzirão na base de um andar por mês durante 12 meses. Adicionalmente, toda vez que haja um novo contrato de aluguel nesta torre, haverá redução de pagamentos de garantia. Outro ponto importante é o item “Outros” no valor de R\$10,8 milhões no 3T12 refere-se principalmente a despesas não recorrentes de contribuições e doações.

#### Resultado Financeiro Líquido

A tabela a seguir detalha nosso resultado financeiro líquido nos períodos indicados, em R\$ milhões.

|                               | 3T12   | 3T11   | Var.<br>(%) | 9M12   | 9M11   | Var.<br>(%) |
|-------------------------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|
| Receitas Financeiras          | 16,4   | 27,2   | -39,6%      | 54,5   | 82,4   | -34,3%      |
| Despesas Financeiras          | (30,8) | (32,9) | -6,4%       | (87,4) | (94,6) | -8,1%       |
| . Juros s/Empréstimos         | (29,9) | (27,1) | 10,2%       | (83,8) | (85,0) | -1,9%       |
| . Outras Despesas Financeiras | (0,9)  | (5,8)  | -84,7%      | (3,7)  | (9,6)  | -62,4%      |
| Resultado Financeiro Líquido  | (14,4) | (5,7)  | 150,3%      | (32,9) | (12,2) | 169,3%      |

O resultado financeiro líquido consolidado nos 9M12 foi negativo em R\$32,9 milhões em comparação ao resultado negativo de R\$12,2 milhões nos 9M11 (R\$14,4 milhões negativos no 3T12 x R\$5,7 milhões negativos no 3T11), devido principalmente à redução das receitas financeiras, como resultado principalmente da redução das aplicações financeiras e das taxas de juros.

#### Lucro Líquido Atribuído aos Controladores

O lucro líquido de R\$136,4 milhões nos 9M12 é 19,7% menor que o lucro líquido de R\$169,9 milhões nos 9M11 (R\$44,6 milhões no 3T12 x R\$71,2 milhões no 3T11), por conta do aumento das despesas financeiras líquidas, explicado acima, e o crescimento das outras despesas operacionais detalhado acima que incluem despesas não recorrentes de R\$15,9 milhões, parcialmente compensados pelo aumento de resultados em Shoppings e Propriedades e Incorporações.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

*EBITDA (não revisado pelos auditores independentes)*

A tabela abaixo demonstra o cálculo do EBITDA para os períodos indicados, em R\$ milhões (vide glossário para definição do EBITDA).

|                                                          | 3T12 | 3T11 | Var.<br>(%) | 9M12  | 9M11  | Var.<br>(%) |
|----------------------------------------------------------|------|------|-------------|-------|-------|-------------|
| Lucro Líquido                                            | 44,8 | 71,2 | -37,0%      | 134,6 | 169,9 | -20,8%      |
| (+) Minoritários                                         | -    | 0,0  | n.d.        | 1,0   | 0,7   | n.d.        |
| (+) Imposto de Renda / Contribuição Social               | 8,4  | 5,5  | 51,1%       | 22,7  | 18,0  | 26,3%       |
| (+) Resultado Financeiro Líquido                         | 14,4 | 5,7  | 150,3%      | 32,9  | 12,2  | 169,8%      |
| (+) Itens Não-Caixa (Depreciação / Amortização / Outros) | 6,9  | 6,4  | 6,8%        | 22,0  | 23,6  | -6,6%       |
| (+) Juros Capitalizados                                  | 3,8  | 3,8  | -0,1%       | 12,4  | 7,5   | 66,0%       |
| (=) EBITDA                                               | 78,3 | 92,7 | -15,6%      | 225,6 | 231,8 | -2,7%       |

O EBITDA dos 9M12 de R\$225,5 milhões representa uma queda de 2,7% em relação aos R\$231,8 milhões aos 9M11 (R\$78,3 milhões no 3T12 x R\$92,7 milhões no 3T11), devido principalmente ao crescimento dos resultados da divisão de Shoppings e Propriedades e de Incorporações, compensadas pelo aumento das outras despesas operacionais.

## Balanço Patrimonial

### Ativos

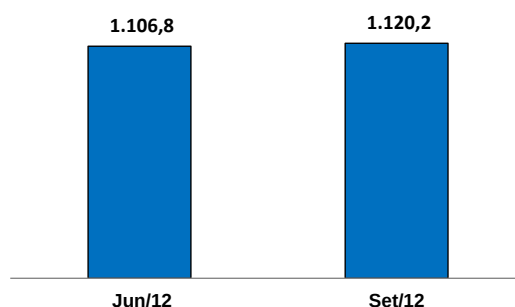
#### Contas a Receber de Imóveis

Nossas contas a receber atingiram o montante de R\$1,1 bilhão (incluindo valores reconhecidos e a serem apropriados) ao final de Setembro de 2012, sendo que R\$376,1 milhões referem-se a contas a receber performadas. A tabela abaixo detalha o cronograma de recebimentos, nos períodos indicados em R\$ milhões.

| Contas a Receber - 30/09/2012 <sup>1</sup> | Total   | %     |
|--------------------------------------------|---------|-------|
| Recebidos (adiantamento de clientes)       | 35,7    | 3,2%  |
| 2012                                       | 207,0   | 18,5% |
| 2013                                       | 575,1   | 51,3% |
| 2014                                       | 151,8   | 13,6% |
| 2015                                       | 97,9    | 8,7%  |
| 2016                                       | 28,9    | 2,6%  |
| 2017 em diante                             | 23,9    | 2,1%  |
| Total                                      | 1.120,2 |       |

(1) Considera a totalidade dos contratos assinados, incluindo os valores ainda não apropriados. O total de contas a receber com venda de imóveis de R\$1.120,2 milhões menos os adiantamentos de clientes de R\$35,7 milhões resulta no total de contas a receber com a venda de imóveis líquido de R\$1.084,5 milhões.

### Saldo Contas a Receber R\$ MM





SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO

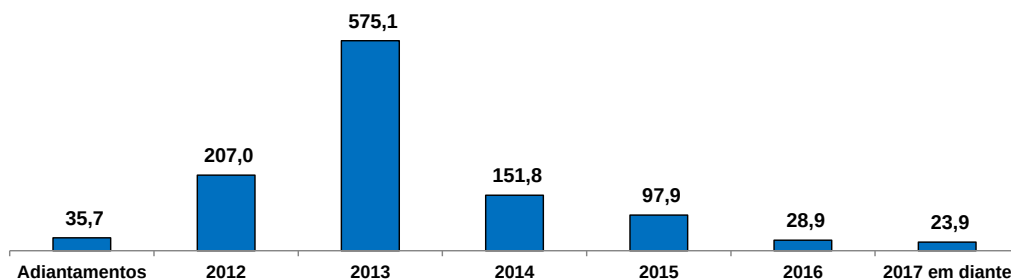


CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## Cronograma de Recebimento Set-12 R\$MM



### Estoques de Imóveis a Comercializar

O estoque de imóveis a comercializar é constituído de terrenos, unidades em construção e unidades concluídas. A tabela a seguir detalha os valores de cada item, nos períodos indicados, em R\$ milhões.

| Imóveis a comercializar - Valor Contábil | 30/9/2012 | 30/6/2012 | Var. (%) |
|------------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Unidades Concluídas                      | 0,6       | 1,0       | -37,1%   |
| Unidades em Construção                   | 193,8     | 194,3     | -0,3%    |
| Terrenos                                 | 401,8     | 387,6     | 3,7%     |
| Total                                    | 596,2     | 582,8     | 2,3%     |

### Imobilizado

A tabela a seguir detalha os valores do imobilizado por negócio, nos períodos indicados, em R\$ milhões.

|               | 30/9/2012 | 30/6/2012 | Var. (%) |
|---------------|-----------|-----------|----------|
| Incorporações | 18,4      | 23,3      | -21,3%   |
| Hoteis        | 110,7     | 110,0     | 0,6%     |
| Holding       | 34,4      | 20,4      | 68,4%    |
| Total         | 163,4     | 153,7     | 6,3%     |

### Propriedades para investimentos

O saldo de propriedades para investimentos de R\$760,0 milhões no 3T12 e R\$654,3 milhões no 2T12 é composta por ativos de renda recorrente (shoppings e locações comerciais) em operação e em desenvolvimento, a valor contábil.

### Passivos

#### Credores por Imóveis Compromissados

O valor de R\$13,4 milhões no 3T12 é representado pelos saldos a pagar relacionados aos contratos de aquisição de terrenos, objetivando o lançamento de futuros empreendimentos, incluindo o registro de permutas.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

### Endividamento e Liquidez

A tabela a seguir detalha o endividamento bancário bruto e debêntures por modalidade e a dívida líquida, nos períodos indicados, em R\$ milhões.

| Modalidade                                                    | Juros Médios      | 30/9/2012 | 30/6/2012 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|
| Capital de Giro                                               | CDI + 1,67% a.a.  | (293,3)   | (311,0)   |
| Capital de Giro                                               | TR + 10,23% a.a.  | (149,8)   | (134,7)   |
| BNDES                                                         | TJLP + 3,42% a.a. | (83,5)    | (75,7)    |
| BNDES                                                         | 5,50% a.a.        | (57,9)    | (1,7)     |
| Debêntures                                                    | CDI + 1,65% a.a.  | (595,9)   | (611,8)   |
| Debêntures                                                    | IPCA + 9% a.a.    | (310,6)   | (300,2)   |
| Empréstimos da empresa sediada no exterior                    | LIBOR + 2,75 a.a. | (42,5)    | -         |
| Total Dívida Bancária                                         |                   | (1.533,5) | (1.435,1) |
| Caixa, Aplicações Financeiras e Títulos e Valores Mobiliários |                   | 573,6     | 647,5     |
| Dívida Bancária Líquida                                       |                   | (959,9)   | (787,6)   |
| Contas a receber performadas                                  |                   | 376,1     | 222,6     |
| Dívida Líquida Ajustada                                       |                   | (583,9)   | (565,0)   |

A tabela abaixo detalha o cronograma de pagamento das dívidas bancárias e debêntures, em R\$ milhões, na data base de 30 de Setembro de 2012.

| Ano de Vencimento | R\$ Milhões    |
|-------------------|----------------|
| Parcela Corrente  | 115,5          |
| Não Circulante    |                |
| 2013              | 37,3           |
| 2014              | 400,6          |
| 2015              | 436,6          |
| 2016              | 355,2          |
| 2017 em diante    | 188,3          |
| <b>Total</b>      | <b>1.533,5</b> |

### Adiantamento de Clientes

Os R\$99,0 milhões apresentados ao final de Setembro de 2012 representam os valores recebidos de clientes em transações com imóveis, cuja construção não iniciou ou que a receita reconhecida ainda não atingiu o total adiantado pelo cliente, além dos adiantamentos de lojistas em pagamento da cessão de uso de lojas em shoppings centers, os quais são apropriados à receita a partir do início da operação nos prazos dos contratos de locação.

### Governança

Além da adesão ao Novo Mercado da Bovespa, listagem no maior nível de governança no Brasil, os parâmetros de governança corporativa adotados pela JHSF estão alinhados com as melhores práticas brasileiras e internacionais, utilizando de diretrizes claras de conduta, em padrões superiores aos exigidos pela regulamentação vigente. Temos um conselho de administração com 2 membros independentes, de um total de 7. Temos em funcionamento por mais de 5 anos um Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças, com 3 representantes. Além disso, temos em vigor nosso Código de Ética, referência para conduta pessoal de funcionários, de modo a assegurar a observância de elevados padrões éticos na condução de nossos negócios e a Política de Negociação de Ações, com o objetivo de prevenir a utilização de informações relevantes não divulgadas.

### Auditoria

Em atendimento à Instrução CVM 381/03, informamos que a JHSF e empresas controladas realizaram pagamentos no 3T12 à KPMG Auditores Independentes referentes exclusivamente aos serviços de auditoria.

### Arbitragem



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE FOR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante no Estatuto Social.



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstrações Financeiras Consolidadas**  
**Balanço Patrimonial Consolidado**  
**(Em Milhares de Reais)**

| <b>ATIVO</b>                         | <b>30/9/2012</b> | <b>30/6/2012</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>                    |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 510.199          | 601.187          |
| Titulos e Valores Mobiliários        | 63.355           | 46.341           |
| Contas a receber                     | 596.000          | 427.027          |
| Imóveis a comercializar              | 297.805          | 302.307          |
| Créditos diversos                    | 25.996           | 29.844           |
| Impostos e contribuições a recuperar | 29.655           | 21.164           |
| Despesas com vendas a apropriar      | 8.104            | 8.984            |
|                                      | <b>1.531.114</b> | <b>1.436.854</b> |
| <b>Não Circulante</b>                |                  |                  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>      |                  |                  |
| Contas a receber                     | 137.557          | 254.393          |
| Créditos diversos                    | 44.640           | 41.256           |
| Imóveis a comercializar              | 298.378          | 280.499          |
| Impostos e contribuições diferidos   | -                | 10.004           |
| Partes relacionadas                  | 2.500            | 2.500            |
|                                      | <b>483.075</b>   | <b>588.652</b>   |
| Intangível                           | 181.871          | 181.986          |
| Imobilizado                          | 163.394          | 153.710          |
| Propriedades para investimentos      | 760.053          | 654.300          |
|                                      | <b>1.105.318</b> | <b>989.997</b>   |
| <b>TOTAL Não circulante</b>          | <b>1.588.393</b> | <b>1.578.649</b> |
| <b>Total - Ativo</b>                 | <b>3.119.507</b> | <b>3.015.502</b> |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstrações Financeiras Consolidadas**  
**Balanço Patrimonial Consolidado**  
**(Em Milhares de Reais)**

| <b>PASSIVO</b>                                  | <b>30/9/2012</b> | <b>30/6/2012</b> |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>                               |                  |                  |
| Fornecedores                                    | 69.341           | 65.586           |
| Empréstimos e financiamentos / Debêntures       | 115.511          | 125.322          |
| Obrigações trabalhistas e tributárias           | 32.882           | 26.191           |
| Impostos e contribuições diferidos              | 31.991           | 36.959           |
| Credores por imóveis compromissados             | 13.436           | 82.144           |
| Adiantamento de clientes                        | 99.019           | 105.946          |
| Dividendos a Pagar                              | 400              | -                |
| Débitos Diversos                                | 25.564           | 7.561            |
|                                                 | <b>388.144</b>   | <b>449.709</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>                   |                  |                  |
| Obrigações trabalhistas e tributárias           | 2.794            | 2.874            |
| Empréstimos e financiamentos / Debêntures       | 1.417.990        | 1.309.799        |
| Débitos Diversos                                | 10.188           | 26               |
| Provisões para riscos                           | 8.899            | 8.446            |
| <b>Total do não circulante</b>                  | <b>1.439.871</b> | <b>1.321.145</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                       |                  |                  |
| Capital social                                  | 715.232          | 714.496          |
| Ações em tesouraria                             | (483)            | (483)            |
| Reserva de lucro                                | 542.342          | 497.726          |
| Reservas de capital                             | 7.585            | 6.746            |
| Ajuste de avaliação patrimonial                 | 14.020           | 13.390           |
| <b>Patrimônio líquido dos controladores</b>     | <b>1.278.696</b> | <b>1.231.875</b> |
| <b>Patrimônio líquido dos não controladores</b> | <b>12.796</b>    | <b>12.773</b>    |
| <b>Total - Passivo e Patrimônio Líquido</b>     | <b>3.119.507</b> | <b>3.015.502</b> |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstrações Financeiras Consolidadas**  
**Demonstração do Resultado Consolidado**  
**(Em Milhares de Reais)**

|                                                          | 3T12           |               | 3T11           |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                          | R\$ mil        | %             | R\$ mil        | %             |
| <b>Receita Bruta</b>                                     | <b>243.868</b> |               | <b>235.999</b> |               |
| <i>Impostos sobre receita</i>                            | (12.638)       |               | (11.441)       |               |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>231.230</b> | <b>100,0%</b> | <b>224.558</b> | <b>100,0%</b> |
| Custos Operacionais                                      | (112.099)      | -48,5%        | (129.177)      | -57,5%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>119.131</b> | <b>51,5%</b>  | <b>95.381</b>  | <b>42,5%</b>  |
| Receitas e (Despesas) Operacionais                       | (51.513)       | -22,3%        | (12.884)       | -5,7%         |
| Comerciais                                               | (11.756)       | -5,1%         | (13.317)       | -5,9%         |
| Administrativas                                          | (16.902)       | -7,3%         | (16.252)       | -7,2%         |
| Outras Receitas e (Despesas) Operacionais                | (23.148)       | -10,0%        | 16.485         | 7,3%          |
| Resultado Equivalência Patrimonial                       | 293            | 0,1%          | 200            | 0,1%          |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>78.279</b>  | <b>33,9%</b>  | <b>92.725</b>  | <b>41,3%</b>  |
| <b>Resultado Operacional Antes das Financeiras</b>       | <b>67.618</b>  | <b>29,2%</b>  | <b>82.497</b>  | <b>36,7%</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido                             | (14.385)       | -6,2%         | (5.748)        | -2,6%         |
| <b>Lucro antes de Impostos</b>                           | <b>53.233</b>  | <b>23,0%</b>  | <b>76.749</b>  | <b>34,2%</b>  |
| IR /CSLL                                                 | (8.382)        | -3,6%         | (5.547)        | -2,5%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                                     | <b>44.851</b>  | <b>19,4%</b>  | <b>71.201</b>  | <b>31,7%</b>  |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores     | 44.614         | 19,3%         | 71.166         | 31,7%         |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores | 237            | 0,1%          | 35             | 0,0%          |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstração Resumida Suplementar do Resultado Consolidado por Negócio**  
**Terceiro Trimestre de 2012**  
**(Em Milhares de Reais)**  
**(não revisado)**

|                                                          | Incorporações  | Shoppings e Locações Comerciais <sup>1</sup> | Hotéis       | Retail       | Holding e Outros <sup>2</sup> | Consolidado    |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|----------------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>3</sup>                      | 202.725        | 27.663                                       | 8.841        | 6.384        |                               | 245.613        |
| Receita Bruta                                            | 202.725        | 25.918                                       | 8.841        | 6.384        |                               | 243.868        |
| Impostos sobre receita                                   | (7.392)        | (2.716)                                      | (551)        | (1.979)      |                               | (12.638)       |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>195.333</b> | <b>23.202</b>                                | <b>8.290</b> | <b>4.405</b> |                               | <b>231.230</b> |
| Custos Operacionais                                      | (94.850)       | (7.885)                                      | (6.100)      | (3.264)      |                               | (112.099)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>100.483</b> | <b>15.317</b>                                | <b>2.190</b> | <b>1.141</b> |                               | <b>119.131</b> |
| <b>Margem Bruta</b>                                      | <b>51,4%</b>   | <b>66,0%</b>                                 | <b>26,4%</b> | <b>25,9%</b> |                               | <b>51,5%</b>   |
| Receitas e (Despesas) Operacionais                       | (34.626)       | (4.033)                                      | (1.778)      | (1.711)      | (9.366)                       | (51.513)       |
| Comerciais                                               | (8.584)        | (2.199)                                      | (478)        | (350)        | (145)                         | (11.756)       |
| Administrativas                                          | (5.967)        | (792)                                        | (1.413)      | (1.267)      | (7.463)                       | (16.902)       |
| Outras Receitas e (Despesas) Operacionais                | (20.075)       | (1.042)                                      | (180)        | (94)         | (1.757)                       | (23.148)       |
| Resultado Equivalência Patrimonial                       | -              | -                                            | 293          | -            | -                             | 293            |
| <b>Resultado Operacional Antes das Financeiras</b>       | <b>65.857</b>  | <b>11.284</b>                                | <b>412</b>   | <b>(570)</b> | <b>(9.366)</b>                | <b>67.618</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>72.117</b>  | <b>14.443</b>                                | <b>584</b>   | <b>(370)</b> | <b>(8.497)</b>                | <b>78.277</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>72.117</b>  | <b>18.301</b>                                | <b>584</b>   | <b>(370)</b> | <b>(10.714)</b>               | <b>79.919</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido                             | 2.425          | (435)                                        | 41           | (213)        | (16.204)                      | (14.385)       |
| <b>Lucro antes de Impostos</b>                           | <b>68.282</b>  | <b>10.849</b>                                | <b>454</b>   | <b>(783)</b> | <b>(25.569)</b>               | <b>53.233</b>  |
| IR /CSLL                                                 | (5.815)        | (2.500)                                      | (147)        | 330          | (251)                         | (8.383)        |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>                          | <b>62.467</b>  | <b>8.349</b>                                 | <b>307</b>   | <b>(452)</b> | <b>(25.820)</b>               | <b>44.851</b>  |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores     | 62.466         | 8.348                                        | 71           | (452)        | (25.820)                      | 44.614         |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores | 1              | 1                                            | 235          | -            | -                             | 237            |

(1) EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado de Shoppings e Propriedades considera o EBITDA e lucro de shoppings e propriedades em operação incluindo aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum) e excluindo itens extraordinários

(2) Lucro Líquido Ajustado e EBITDA Ajustado de Holdings e Outros consideram o ajuste de receitas com controladas

(3) Receita Bruta Ajustada inclui as receitas de aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstrações Financeiras Consolidadas**  
**Demonstração do Resultado Consolidado**  
**(Em Milhares de Reais)**

|                                                          | 9M12           |               | 9M11           |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                          | R\$ mil        | %             | R\$ mil        | %             |
| <b>Receita Bruta</b>                                     | <b>713.459</b> |               | <b>696.210</b> |               |
| <i>Impostos sobre receita</i>                            | (38.034)       |               | (32.582)       |               |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>675.425</b> | <b>100,0%</b> | <b>663.628</b> | <b>100,0%</b> |
| Custos Operacionais                                      | (361.599)      | -53,5%        | (384.387)      | -57,9%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>313.826</b> | <b>46,5%</b>  | <b>279.241</b> | <b>42,1%</b>  |
| Receitas e (Despesas) Operacionais                       | (120.721)      | -17,9%        | (78.461)       | -11,8%        |
| Comerciais                                               | (32.017)       | -4,7%         | (40.657)       | -6,1%         |
| Administrativas                                          | (52.659)       | -7,8%         | (46.953)       | -7,1%         |
| Outras Receitas e (Despesas) Operacionais                | (37.279)       | -5,5%         | 8.146          | 1,2%          |
| Resultado Equivalência Patrimonial                       | 1.234          | 0,2%          | 1.003          | 0,2%          |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>225.517</b> | <b>33,4%</b>  | <b>317.790</b> | <b>47,9%</b>  |
| <b>Resultado Operacional Antes das Financeiras</b>       | <b>193.105</b> | <b>28,6%</b>  | <b>200.780</b> | <b>30,3%</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido                             | (32.934)       | -4,9%         | (12.205)       | -1,8%         |
| <b>Lucro antes de Impostos</b>                           | <b>160.173</b> | <b>23,7%</b>  | <b>188.575</b> | <b>28,4%</b>  |
| IR /CSLL                                                 | (22.696)       | -3,4%         | (17.964)       | -2,7%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                                     | <b>137.477</b> | <b>20,4%</b>  | <b>170.611</b> | <b>25,7%</b>  |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores     | 136.433        | 20,2%         | 169.926        | 25,6%         |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores | 1.044          | 0,2%          | 685            | 0,1%          |



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstração Resumida Suplementar do Resultado Consolidado por Negócio**  
**Terceiro Trimestre de 2012**  
**(Em Milhares de Reais)**  
**(não revisado)**

|                                                          | Incorporações  | Shoppings e Locações Comerciais <sup>1</sup> | Hotéis       | Retail       | Holding e Outros <sup>2</sup> | Consolidado    |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|----------------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>3</sup>                      | 202.725        | 27.663                                       | 8.841        | 6.384        |                               | 245.613        |
| Receita Bruta                                            | 202.725        | 25.918                                       | 8.841        | 6.384        |                               | 243.868        |
| Impostos sobre receita                                   | (7.392)        | (2.716)                                      | (551)        | (1.979)      |                               | (12.638)       |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>195.333</b> | <b>23.202</b>                                | <b>8.290</b> | <b>4.405</b> |                               | <b>231.230</b> |
| Custos Operacionais                                      | (94.850)       | (7.885)                                      | (6.100)      | (3.264)      |                               | (112.099)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>100.483</b> | <b>15.317</b>                                | <b>2.190</b> | <b>1.141</b> |                               | <b>119.131</b> |
| <b>Margem Bruta</b>                                      | <b>51,4%</b>   | <b>66,0%</b>                                 | <b>26,4%</b> | <b>25,9%</b> |                               | <b>51,5%</b>   |
| Receitas e (Despesas) Operacionais                       | (34.626)       | (4.033)                                      | (1.778)      | (1.711)      | (9.366)                       | (51.513)       |
| Comerciais                                               | (8.584)        | (2.199)                                      | (478)        | (350)        | (145)                         | (11.756)       |
| Administrativas                                          | (5.967)        | (792)                                        | (1.413)      | (1.267)      | (7.463)                       | (16.902)       |
| Outras Receitas e (Despesas) Operacionais                | (20.075)       | (1.042)                                      | (180)        | (94)         | (1.757)                       | (23.148)       |
| Resultado Equivalência Patrimonial                       | -              | -                                            | 293          | -            | -                             | 293            |
| <b>Resultado Operacional Antes das Financeiras</b>       | <b>65.857</b>  | <b>11.284</b>                                | <b>412</b>   | <b>(570)</b> | <b>(9.366)</b>                | <b>67.618</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>72.117</b>  | <b>14.443</b>                                | <b>584</b>   | <b>(370)</b> | <b>(8.497)</b>                | <b>78.277</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>72.117</b>  | <b>18.301</b>                                | <b>584</b>   | <b>(370)</b> | <b>(10.714)</b>               | <b>79.919</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido                             | 2.425          | (435)                                        | 41           | (213)        | (16.204)                      | (14.385)       |
| <b>Lucro antes de Impostos</b>                           | <b>68.282</b>  | <b>10.849</b>                                | <b>454</b>   | <b>(783)</b> | <b>(25.569)</b>               | <b>53.233</b>  |
| IR /CSLL                                                 | (5.815)        | (2.500)                                      | (147)        | 330          | (251)                         | (8.383)        |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>                          | <b>62.467</b>  | <b>8.349</b>                                 | <b>307</b>   | <b>(452)</b> | <b>(25.820)</b>               | <b>44.851</b>  |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores     | 62.466         | 8.348                                        | 71           | (452)        | (25.820)                      | 44.614         |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores | 1              | 1                                            | 235          | -            | -                             | 237            |

(1) EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado de Shoppings e Propriedades considera o EBITDA e lucro de shoppings e propriedades em operação incluindo aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum) e excluindo itens extraordinários

(2) Lucro Líquido Ajustado e EBITDA Ajustado de Holdings e Outros consideram o ajuste de receitas com controladas

(3) Receita Bruta Ajustada inclui as receitas de aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FII CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

**Demonstração Resumida Suplementar do Resultado Consolidado por Negócio**  
**Primeiros Nove Meses de 2012**  
**(Em Milhares de Reais)**  
**(não revisado)**

|                                                          | Incorporações  | Shoppings e Locações Comerciais <sup>1</sup> | Hotéis        | Retail        | Holding e Outros <sup>2</sup> | Consolidado    |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|----------------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>3</sup>                      | 595.039        | 70.274                                       | 30.799        | 29.198        |                               | 725.310        |
| Receita Bruta                                            | 595.039        | 58.423                                       | 30.799        | 29.198        |                               | 713.459        |
| Impostos sobre receita                                   | (21.551)       | (6.546)                                      | (1.729)       | (8.208)       |                               | (38.034)       |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>573.488</b> | <b>51.877</b>                                | <b>29.070</b> | <b>20.990</b> |                               | <b>675.425</b> |
| Custos Operacionais                                      | (307.329)      | (19.415)                                     | (20.978)      | (13.877)      |                               | (361.599)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>266.159</b> | <b>32.462</b>                                | <b>8.092</b>  | <b>7.113</b>  |                               | <b>313.826</b> |
| <b>Margem Bruta</b>                                      | <b>46,4%</b>   | <b>62,6%</b>                                 | <b>27,8%</b>  | <b>33,9%</b>  |                               | <b>46,5%</b>   |
| Receitas e (Despesas) Operacionais                       | (72.419)       | (8.557)                                      | (4.668)       | (6.460)       | (28.617)                      | (120.721)      |
| Comerciais                                               | (26.136)       | (3.048)                                      | (1.380)       | (705)         | (748)                         | (32.017)       |
| Administrativas                                          | (19.484)       | (2.169)                                      | (4.058)       | (3.916)       | (23.032)                      | (52.659)       |
| Outras Receitas e (Despesas) Operacionais                | (26.799)       | (3.340)                                      | (464)         | (1.839)       | (4.837)                       | (37.279)       |
| Resultado Equivalência Patrimonial                       | -              | -                                            | 1.234         | -             | -                             | 1.234          |
| <b>Resultado Operacional Antes das Financeiras</b>       | <b>193.740</b> | <b>23.905</b>                                | <b>3.424</b>  | <b>653</b>    | <b>(28.617)</b>               | <b>193.105</b> |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>213.165</b> | <b>33.424</b>                                | <b>3.932</b>  | <b>1.187</b>  | <b>(26.191)</b>               | <b>225.517</b> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>213.165</b> | <b>50.255</b>                                | <b>3.932</b>  | <b>1.187</b>  | <b>(43.022)</b>               | <b>225.517</b> |
| Resultado Financeiro Líquido                             | 10.261         | (2.015)                                      | 20            | (32)          | (41.168)                      | (32.934)       |
| <b>Lucro antes de Impostos</b>                           | <b>204.001</b> | <b>21.890</b>                                | <b>3.444</b>  | <b>621</b>    | <b>(69.785)</b>               | <b>160.173</b> |
| IR /CSLL                                                 | (16.624)       | (5.075)                                      | (505)         | (272)         | (222)                         | (22.696)       |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>                          | <b>187.377</b> | <b>16.815</b>                                | <b>2.939</b>  | <b>349</b>    | <b>(70.007)</b>               | <b>137.477</b> |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores     | 187.300        | 16.816                                       | 1.971         | 349           | (71.914)                      | 136.433        |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores | 77             | (1)                                          | 968           | -             | -                             | <b>1.044</b>   |

(1) EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado de Shoppings e Propriedades considera o EBITDA e lucro de shoppings e propriedades em operação incluindo aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FIL CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum) e excluindo itens extraordinários

(2) Lucro Líquido Ajustado e EBITDA Ajustado de Holdings e Outros consideram o ajuste de receitas com controladas

(3) Receita Bruta Ajustada inclui as receitas de aluguel Hermes /Jimmy Choo / Pucci, resultados do FIL CHSG JHSF Prime Offices (Metropolitan e Platinum)



SHOPPING METRO TUCURUVI - SÃO PAULO



CATARINA CORPORATE CENTER - SÃO ROQUE



ESTÂNCIAS E TERRENOS DO GOLFE POR ARNOLD PALMER - FAZENDA BOA VISTA, PORTO FELIZ

## GLOSSÁRIO

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EBITDA</b> | O EBITDA consiste nos nossos lucros antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, juros capitalizados, imposto de renda e contribuição social, da participação de minoritários, depreciação e amortização e outros itens sem efeito no caixa. O EBITDA não é uma medida de acordo com o BR GAAP, não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido como indicador do nosso desempenho operacional ou como substituto para o fluxo de caixa como indicador de liquidez. O EBITDA não possui significado padronizado e nossa definição de EBITDA pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas. |
| <b>NOI</b>    | Net Operating Income = receita total – custo total de shoppings – despesas diretas de shoppings + depreciação e amortização. O NOI não possui significado padronizado e nossa definição de NOI pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>VGV</b>    | Valor geral de venda. Neste release, todas as referências a VGV correspondem ao valor total a ser potencialmente obtido, proveniente da venda de todas as unidades lançadas de determinado empreendimento imobiliário. O investidor deve estar ciente de que o VGV poderá não ser realizado ou diferir significativamente do valor das vendas contratadas, uma vez que o número total de unidades efetivamente vendidas poderá ser inferior ao número de unidades lançadas e/ou o valor da venda contratada de cada unidade poderá ser inferior ao preço de lançamento.                                                                                                                          |

Este comunicado contém declarações e informações prospectivas a respeito da JHSF. Tais declarações e informações prospectivas baseiam-se em premissas e expectativas futuras que poderão não se concretizar e não são garantia do desempenho futuro da Companhia. Advertimos os investidores de que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a riscos, incertezas e outros fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da JHSF e suas controladas e/ou coligadas, em virtude dos quais os resultados reais das empresas podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos no presente material.

Embora a JHSF acredite que as premissas e expectativas utilizadas para a divulgação das declarações e informações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a JHSF não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. A JHSF isenta-se expressamente do dever de atualizar qualquer uma das declarações e informações prospectivas contidas no presente material.

Este documento não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Este documento e seu conteúdo não constituem a base de um contrato ou compromisso de qualquer espécie.