ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Caxias do Sul – RS, 10 de março de 2015. *A Fras-le S.A., listada na BM&FBovespa (FRAS3), é uma das integrantes das Empresas Randon e destaca-se por ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados de 2014. As informações financeiras e operacionais da Companhia são consolidadas e os valores monetários estão expressos em reais,* de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB* e as *práticas contábeis adotadas no Brasil, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com os exercícios de 2013 e 2012.*

FRAS-LE ANUNCIA OS RESULTADOS DO EXERCÍCIO DE 2014

DESTAQUE: Manutenção da performance operacional

PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2014

- **Receita bruta total, antes da consolidação:** R$ 1,0 bilhão ou 5,9% superior a 2013 e 14,6% maior que 2012;
- **Receita líquida consolidada:** R$ 764,7 milhões ou 6,6% superior a 2013 e 15,4% maior do que 2012;
- **Receita líquida no mercado nacional:** R$ 406,6 milhões ou 2,1% superior a 2013 e 12,6% mais que 2012;
- **Receita líquida no mercado externo:** R$ 358,1 milhões ou 12,2% mais que 2013 e 18,7% maior que 2012;
- **Exportações Fras-le Brasil:** US$ 94,2 milhões ou 0,6% superior a 2013 e -6,4% menor que 2012;
- **Faturamento no mercado externo (Exportações Fras-le Brasil e unidades do exterior):** US$ 152,0 milhões ou 3,1% superior a 2013 e -2,4% menos que 2012;
- **EBITDA:** R$ 104,7 milhões ou 0,2% superior a 2013 e 22,0% maior que 2012;
- **Lucro bruto consolidado:** R$ 204,7 milhões ou 4,9% maior que 2013 e 21,6% superior a 2012;
- **Lucro líquido consolidado:** R$ 45,0 milhões ou 12,5% superior a 2013 e 79,3% maior que 2012.

Teleconferência dos resultados do exercício 2014

Português
11 Mar, 2015, 10h00 Brasília
+ 55 (11) 2188-0155
Código: Fras-le

NÍVEL 1
BM&FBOVESPA

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

DESEMPENHO GERAL

No ano de 2014 ocorreram diversos eventos pontuais que refletiram no desempenho operacional da Fras-le, tanto de forma quantitativa como também qualitativa, os quais estão elencados na sequência deste relatório:

Primeiro trimestre

O primeiro trimestre de 2014 foi marcado pela boa performance operacional da Companhia, podemos citar os esforços na readequação do Capital de Giro, as ações de reestruturação da controlada Freios Controil e evolução do desempenho da controlada Fras-le North América. Benefícios como o Reintegra foram suspensos pelo governo, mas a desoneração da folha de pessoal continuou beneficiando a Companhia na redução dos custos operacionais.

O desempenho das vendas no Brasil foi impulsionado pelo resultado favorável apresentado no mercado de reposição Fras-le e controlada Freios Controil, fruto dos trabalhos da força de vendas em busca do aumento da sinergia entre as linhas de produtos, que resultou na ampliação de importantes clientes para a controlada, e principalmente, ganho em portfólio disponibilizado ao mercado.

No mercado externo, observou-se evolução nos volumes da exportação Brasil e das controladas Fras-le North América e Ásia, mas oscilação no mercado argentino.

Segundo trimestre

O segundo trimestre de 2014 foi um cenário que mostrou muita fragilidade na economia nacional, refletindo principalmente na redução da atividade industrial. As dificuldades para liberação do crédito devido à aversão ao risco foi outro aspecto que contribuiu para impactar o desempenho da economia nacional. Na Fras-le alguns fatores pontuais refletiram no desempenho dos principais indicadores operacionais, entre eles, despesas do cancelamento da Oferta de Ações, valorização do real, custo maior de matérias primas, e ainda, a desaceleração da economia Argentina.

O desempenho das vendas no mercado nacional sofreu redução no segmento de montadoras e sistemistas, refletindo a situação da economia no Brasil. No segmento de reposição também foi sentido uma leve desaceleração, mantendo o desempenho deste trimestre estável em relação ao mesmo período de 2013.

No mercado externo, os volumes de exportação verificados no primeiro semestre de 2014, foram superiores a igual período do ano de 2013. As unidades controladas pela

Fras-le no exterior também apresentaram evolução nos seus negócios, exceto a Fras-le Argentina, fato que reflete o delicado cenário econômico do país.

Terceiro trimestre

O terceiro trimestre de 2014 seguiu em ritmo lento devido às incertezas e preocupações diante da fragilidade da economia. Mas mesmo com estes fatores a Companhia fez diversos esforços, apresentando assim, melhora em seu resultado em relação ao segundo trimestre. Alguns fatores pontuais refletiram no desempenho dos principais indicadores operacionais, entre eles, pressão dos custos produtivos e a desaceleração de alguns mercados onde a Companhia atua como o mercado Argentino, fortemente atingido pela desvalorização cambial e desequilíbrio econômico interno.

Quanto ao desempenho das vendas no mercado nacional, o segmento de montadoras e sistemistas continuou apresentando oscilação. O segmento de reposição, que obteve uma leve evolução no trimestre, manteve o desempenho deste último período estável em relação ao mesmo período de 2013.

No mercado de exportação o terceiro trimestre apresentou evolução em relação ao trimestre anterior, tendo a valorização do dólar frente ao real um dos motivos, além deste, a Companhia também apresentou evolução nos volumes de vendas em comparação a igual período do ano passado. As unidades controladas pela Fras-le no exterior também apresentaram evolução nos seus negócios.

Quarto trimestre

No quarto trimestre de 2014 o cenário foi de manutenção e evolução dos principais indicadores operacionais da organização, reflexo de importantes ações e adequações realizadas pela administração, buscando eficiência operacional. A volta do benefício fiscal reintegra, contribuí para a Companhia obter redução em seus custos operacionais.

Quanto ao desempenho das vendas no mercado nacional, o segmento de montadoras e sistemistas neste último trimestre do ano continuou apresentando oscilação, refletindo a desaceleração econômica do país no ano de 2014. Já o segmento de reposição manteve o seu desempenho do ano, e comparado ao mesmo período do ano de 2013 apresentou evolução, colaborando dessa forma para a evolução nas vendas da Companhia neste mercado.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

No mercado externo, a evolução das taxas cambiais foi importante fator para a continuidade do desempenho deste mercado, absorvendo oscilação nos volumes no último trimestre do ano assim como quando comparado ao mesmo período de 2013.

Estimativas de desempenho 2014

Com o encerramento do exercício de 2014, confrontamos os indicadores efetivamente realizados, os mesmos estão demonstrados conforme tabela abaixo:

Guidance 2014			
Indicadores	**Moeda**	**Estimativas**	**Realizado em 2014**
Receita bruta total	R$ bilhão* / R$ milhões	R$ 1,0 bilhão	1.039,0[(1)]
Receita líquida consolidada	R$ milhões	R$ 750 milhões	764,7
Investimentos	R$ milhões	R$ 40 milhões	32,4
Exportações	US$ milhões	US$ 100 milhões	94,2
Receitas Geradas no Exterior	US$ milhões	US$ 60 milhões	57,8
Importações	US$ milhões	US$ 10 milhões	11,4

(1) Considera eliminações de vendas realizadas intercompany.

Em 2014 os principais indicadores realizados apresentaram-se em linha com as estimativas com exceção dos investimentos que devido ao cenário econômico a Companhia optou por reduzir os investimentos inicialmente estimados.

Tais indicadores são validados no processo de construção do plano estratégico da Fras-le e são respaldados pela avaliação dos cenários macroeconômicos doméstico e dos países com quais ela mantêm relações comerciais, bem como, indicadores setoriais da indústria automotiva, e comportamento de mercado nos segmentos de atuação.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

PRINCIPAIS NÚMEROS

Desempenho Operacional

Em R$ milhões (exceto exportações, lucro por ação e percentagens)	2012	2013	2014	VAR 2012 2014	VAR 2013 2014
Receita Bruta Total [1]	906,8	981,0	1039,0	14,6%	**5,9%**
Receita Líquida	662,8	717,3	764,7	15,4%	**6,6%**
Receita Líquida Merc.Nacional	361,2	398,1	406,6	12,6%	**2,1%**
Receita Líquida Merc.Externo	301,6	319,2	358,1	18,7%	**12,2%**
Exportações (Brasil) [2] *US$ milhões*	100,6	93,6	94,2	-6,4%	**0,6%**
Faturamento Merc.Externo[3] *US$ milhões*	155,7	147,5	152,0	-2,4%	**3,1%**
Lucro Bruto	168,3	195,2	204,7	21,6%	**4,9%**
Lucro Operacional [4]	50,4	67,4	66,7	32,3%	**-1,0%**
Lucro Líquido	25,1	40,0	45,0	79,3%	**12,5%**
Lucro por ação - em R$	0,2506	0,4001	0,3690	47,2%	**-7,8%**
Ebitda [5]	85,8	104,5	104,7	22,0%	**0,2%**
Investimentos	82,8	38,5	32,4	-60,9%	**-15,8%**
Retorno sobre PL [6] *Anualizado*	7,14%	10,84%	11,37%	4,2 pp	**0,5 pp**
Patrimônio líquido	369,0	395,8	409,0	10,8%	**3,3%**
Margens e Índices					
Margem Bruta	25,4%	27,2%	26,8%	1,4 pp	**-0,4 pp**
Margem Ebitda	12,9%	14,6%	13,7%	0,8 pp	**-0,9 pp**
Margem Operacional [7]	7,6%	9,4%	8,7%	1,1 pp	**-0,7 pp**
Margem Líquida	3,8%	5,6%	5,9%	2,1 pp	**0,3 pp**

Notas: (1) Receita bruta antes da consolidação (sem eliminação vendas entre controladas); (2)Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior; (3) Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior + Faturamento em dólar das controladas no exterior; (4) Lucro operacional antes despesas e receitas financeiras; (5) Lucro antes operações financeiras - equivalência patrimonial + depreciações e amortizações, de acordo com a instrução CVM 527, de outubro de 2012; (6) ROE - Lucro líquido/Patrimônio líquido exercício anterior; (7) Margem operacional antes do resultado financeiro.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

DESEMPENHO OPERACIONAL

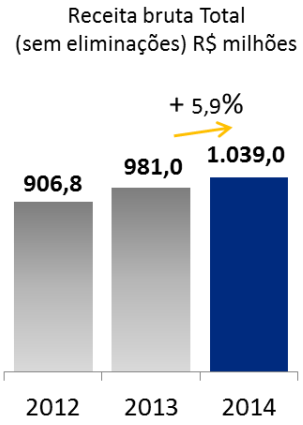
As atividades operacionais da Fras-le em 2014 refletiram o cenário econômico global. A Companhia iniciou o ano com forte produção juntamente com as vendas e no decorrer dos meses, os níveis de produção foram se estabilizando e se adequando a realidade ocorrida ao longo de 2014.

O total em peças produzidas pela Companhia em 2014 foi de 94,8 milhões de unidades, número que oscilou em -3,9% em relação ao exercício de 2013 e -1,9% em relação a 2012. Na contagem em peso a produção de 2014 atingiu o montante de 77,2 mil toneladas de materiais de fricção, número 2,3% superior ao apresentado em 2013 e 3,2% maior que 2012. A capacidade total de produção da Fras-le, considerando as unidades do exterior, está em 140 milhões de peças ao ano com aproximadamente 70% de utilização.

Volumes de produção por linha de produtos - consolidada										
	2012		2013		2014		VAR 2012 2014		**VAR 2013 2014**	
	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	**Pçs milhõe**	**Ton mil**
Lonas freio p/veíc pesados *(Blocos)*	55,2	64,1	55,4	63,1	**56,9**	**66,8**	3,1%	4,2%	2,7%	5,9%
Pastilhas de freio	21,9	7,2	23,6	8,7	**22,2**	**7,8**	1,4%	8,3%	-5,9%	-10,4%
Outros produtos	19,5	3,5	19,6	3,7	**15,2**	**2,6**	-22,1%	-25,7%	-22,4%	29,7%
Total	96,6	74,8	98,6	75,5	**94,8**	**77,2**	-1,9%	3,2%	-3,9%	2,3%

OBS.: Estes volumes representam apenas materiais de fricção

Apesar de influenciadas pela oscilação nos volumes, principalmente com montadoras e sistemistas no mercado interno, as vendas foram beneficiadas pela evolução das taxas de câmbio (USD médio 2013: 2,1576 e USD médio 2014: 2,3536). Adicionalmente, a Companhia conta com uma rede de vendas onde possui estrutura comercial própria no Brasil, China, EUA, Argentina, Alemanha, Dubai, Chile, México e África do Sul que são mercados com elevado potencial de expansão, estes fatores contribuíram para que a Companhia atingisse uma receita bruta total antes da consolidação de R$ 1,0 bilhão em 2014, número que representou evolução de 5,9% sobre 2013 e 14,6% em relação a 2012.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

As vendas contabilizadas em peças totalizaram 94,7 milhões de unidades em 2014, muito próximo das quantidades vendidas em 2013 e 2012. Nas vendas medidas em peso o ano de 2014 atingiu 78,0 mil toneladas, apresentando evolução de 4,8% sobre 2013 e 6,3% comparado a 2012. Isso demonstra que os volumes comercializados sofreram alterações no mix de produtos, fato esse que contribuiu com o incremento da receita líquida.

Volumes de vendas por linha de produtos - consolidada										
	2012		2013		**2014**		VAR 2012 2014		**VAR 2013 2014**	
	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	**Pçs milhões**	Ton mil
Lonas freio p/veíc pesados (Blocos)	53,9	60,7	54,6	61,1	**57,5**	**65,9**	6,7%	8,6%	5,3%	7,9%
Pastilhas de freio	22,5	8,6	23,0	9,7	**20,0**	**9,3**	-11,1%	8,1%	-13,0%	-4,1%
Outros produtos	18,4	4,1	17,2	3,6	**17,2**	**2,8**	-6,5%	-31,7%	0,0%	-22,2%
Total	94,8	73,4	94,8	74,4	**94,7**	**78,0**	-0,1%	6,3%	-0,1%	4,8%

OBS.: Estes volumes representam apenas materiais de fricção

Diante dos fatores já elencados, a receita líquida consolidada da Fras-le, que apresentou uma evolução de 6,6% comparado ao ano de 2013 e 15,4% em relação a 2012, totalizou em 2014 o equivalente a R$ 764,7 milhões. Destacam-se neste exercício o desempenho das vendas para os segmentos de reposição e exportação, com receitas 12,2% superior ao exercício de 2013. Este desempenho reflete a valorização do dólar frente o real e o aumento das vendas no mercado externo, principalmete o americano, além de ações realizadas no mercado de reposição em 2014.

Receita líquida por mercados e produtos						
Em R$ milhões e percentagem **MERCADOS**	2012		2013		**2014**	
Externo	303,5	45,8%	319,1	44,5%	**358,1**	**46,8%**
Reposição	267,8	40,4%	285,2	39,8%	**319,9**	**41,9%**
Montadoras	91,5	13,8%	112,9	15,7%	**86,7**	**11,3%**
Total	662,8	100,0%	717,3	100,0%	**764,7**	**100,0%**
PRODUTOS						
Lonas de freio p/veículos pesados *(Blocos)*	381,2	57,5%	409,3	57,1%	**408,1**	**53,4%**
Pastilhas de freio	143,7	21,7%	171,6	23,9%	**201,6**	**26,4%**
Outros produtos	137,9	20,8%	136,4	19,0%	**155,0**	**20,2%**
Total	662,8	100,0%	717,3	100,0%	**764,7**	**100,0%**

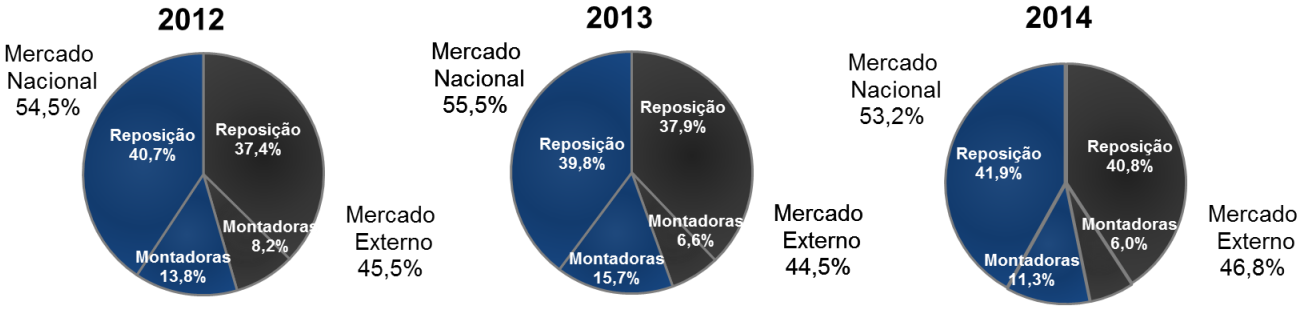
Nota: Os valores em percentagem são os resultados da divisão da receita líquida por mercado ou produto, pelo total da receita líquida consolidada do período

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

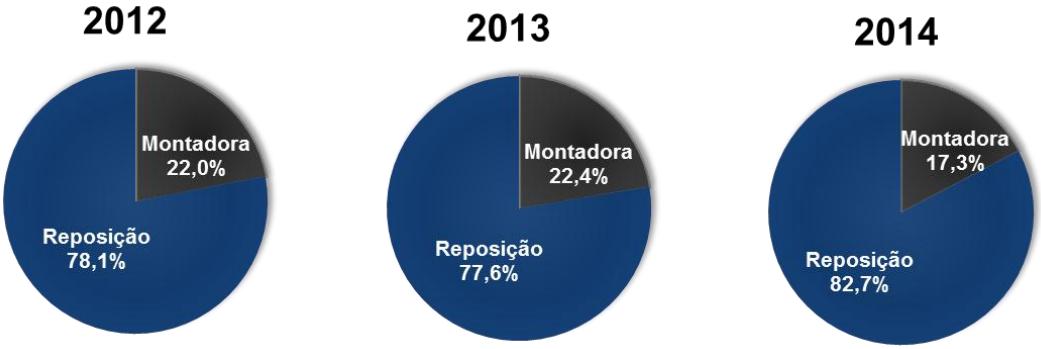
No mercado nacional, a receita líquida consolidada da Fras-le somou R$ 406,6 milhões em 2014, ou 53,2% do total das receitas, representando evoluções de 2,1% sobre 2013 e 12,6% em relação a 2012. A receita do mercado externo somou R$ 358,1 milhões em 2014, ou 46,8% do total das receitas da Companhia, representando evolução de 12,2% comparada a 2013.

Sobre o total da receita líquida consolidada da Fras-le, o mercado nacional corresponde a 53,2%, sendo este percentual composto por 41,9% reposição e 11,3% montadoras. O mercado externo corresponde a 46,8%, percentual composto por 40,8% de reposição e 6,0% montadoras. Na distribuição global da receita líquida, reposição representou 82,7%, enquanto montadoras foi equivalente a 17,3%.

Distribuição da receita líquida por mercados



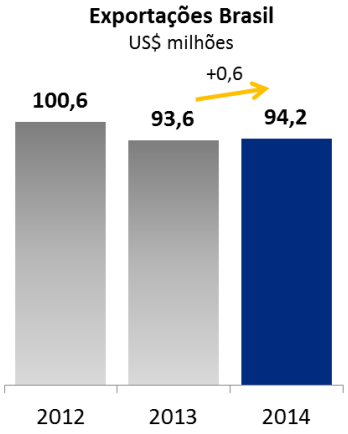
Distribuição global da receita líquida



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

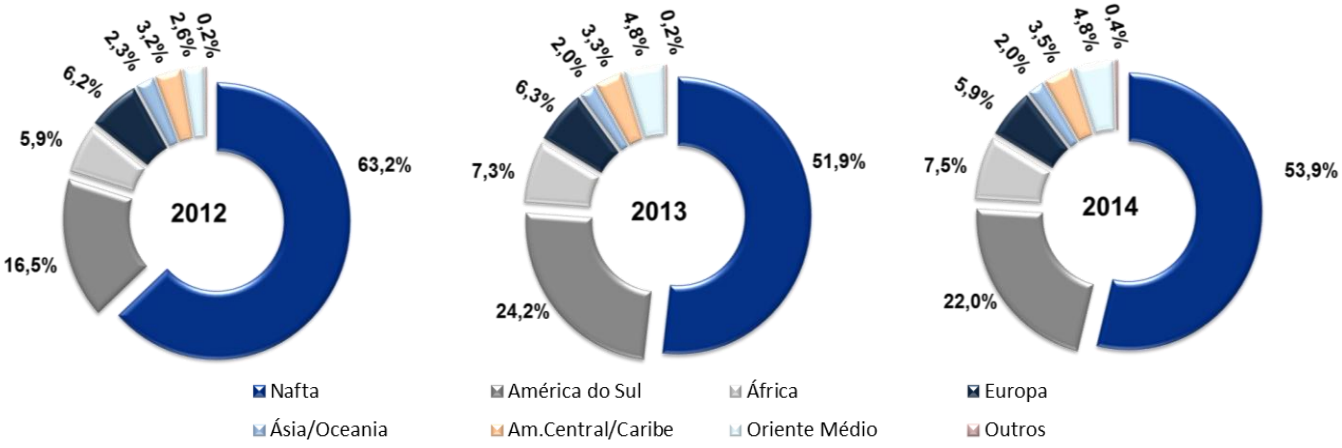
EXPORTAÇÕES FRAS-LE BRASIL

Em 2014 as exportações apresentaram evolução em comparação ao mesmo período do ano anterior, principalmente, devido à performance no mercado norte-americano, perceptíveis conforme gráfico a seguir (exportações por bloco econômico). Ainda, a valorização cambial no período beneficiou as exportações, maximizando os efeitos da evolução dos volumes de vendas. A Fras-le exportou em 2014 US$ 94,2 milhões, valor que representou aumento de 0,6% em relação aos US$ 93,6 milhões exportados em 2013, mas uma variação de -6,4% em comparação às exportações de 2012.



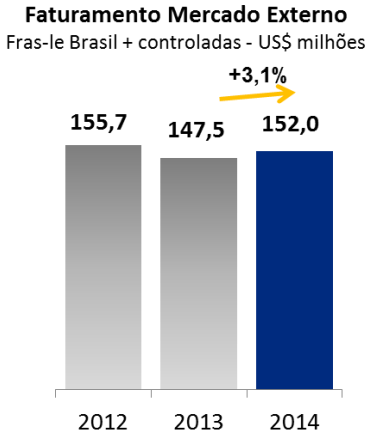
A fatia de exportações correspondente a 53,9% teve como destino os países do Nafta, enquanto os países da América do Sul absorveram 22,0%, Europa 5,9% e África 7,5% de representatividade. Somente essas quatro regiões representaram 89,3% do total exportado pela Companhia em 2014. O mercado norte americano se mantém como o principal destino das exportações da Fras-le, correspondendo a 43,4% do total exportado através do Brasil em 2014, dos quais 31,4% foram para a reposição e 12,0% para montadoras.

Exportações por bloco econômico



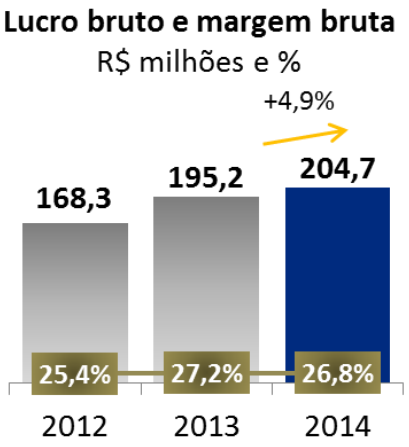
ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

FATURAMENTO NO MERCADO EXTERNO (Brasil + unidades do exterior)



O desempenho apresentado pelo Mercado Externo em 2014 reflete os efeitos relacionados nos comentários do desempenho das exportações (Brasil), e também, o crescimento das vendas através das unidades externas que continuaram ao longo do exercício apresentando avanços operacionais e mercadológicos consistentes, esta é uma tendência que está em linha com os objetivos estratégicos da Companhia de ser uma empresa Global. Diante destes fatos o faturamento em dólar, no mercado externo, considerando as exportações através do Brasil mais as vendas das operações no exterior, atingiu o montante de US$ 152,0 milhões, apresentando um crescimento de 3,1% em relação a 2013 e uma oscilação de -2,4% comparado ao exercício de 2012. Do total de faturamento no mercado externo em 2014, US$ 57,8 milhões (após eliminações das vendas inter-company) são provenientes das unidades controladas.

LUCRO E MARGENS



No Brasil a instabilidade econômica acentuou-se neste ano de 2014. O mercado de montadoras e sistemistas foi o que mais refletiu esta instabilidade. Na Fras-le, estratégias de ações comerciais no mercado de reposição fizeram com que a atuação da Companhia neste segmento fosse menos atingida equilibrando parte do resultado. Cabe destacar, que incentivos do governo brasileiro para fomentar a economia nacional, como o Reintegra que esteve suspenso durante a maior parte do ano e a desoneração da folha, representaram um efeito positivo de aproximadamente 2,7% nos custos operacionais em 2014. Em contrapartida, os custos de produção foram influenciados pela evolução da inflação. No mercado externo, as exportações feitas pelo Brasil, apresentaram volumes um pouco maiores que em 2013 e foram favorecidas por um ganho cambial médio de aproximadamente R$ 0,20 por dólar.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

O desempenho operacional consolidado da Fras-le neste exercício de 2014, apesar de sofrer algumas interferências pontuais refletidas nos custos, também apresentou eventos favoráveis. Para melhor compreensão destes efeitos, na sequência estão relatados os principais fatos ocorridos sobre o lucro bruto.

Durante o primeiro trimestre os seguintes eventos foram mais significativos: Suspensão do Reintegra, evolução da produção e vendas de lonas de freios para veículos comerciais pela unidade industrial de Prattville, Alabama – USA, na subsidiária Fras-le North América, fortalecendo a estratégia de fornecimento global e maximizando os recursos da controlada. Taxas cambiais atrativas durante o trimestre.

No segundo trimestre foram relevantes os seguintes eventos: Pedidos com aumento dos itens de menores volumes ocasionando a realização de mais *setup* devido ao mix, custos de adequações na estrutura de mão de obra, contabilização de estoques obsoletos.

No decorrer do terceiro trimestre, entre os eventos pontuais mais significativos, que influenciaram no desempenho operacional aparecem, pressão dos custos produtivos. A evolução nas despesas com mão de obra por conta de reajuste de dissídio coletivo, permanência das taxas cambiais atrativas combinadas com o esforço da Companhia para aumentar as vendas refletindo nos maiores volumes de exportação, melhora das despesas operacionais, fato que se deve a não ocorrência de algumas despesas pontuais e específicas dos trimestres anteriores.

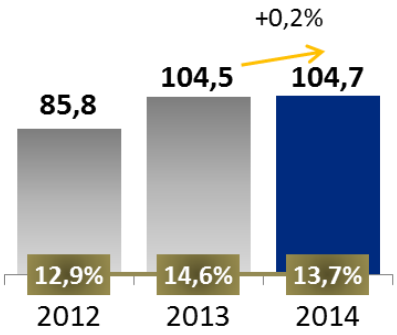
O quarto trimestre teve como eventos mais significativos o que segue: Evolução dos principais indicadores operacionais, pressão inflacionária sobre os preços de matéria-prima, trabalhos internos voltados à redução de custos operacionais, consolidação das ações iniciadas pela Companhia no 2T14 com adequações estruturais, assim como o início do uso da ferramenta 80x20 no segmento de pastilhas na unidade controladora, aumento de vendas para reposição, retorno do incentivo fiscal reintegra e dólar valorizado frente ao real.

Com estes efeitos e também os movimentos elencados anteriormente, a Companhia apresentou um lucro bruto consolidado em 2014, no montante de R$ 204,7 milhões, teve desempenho 4,9% superior ao ano de 2013 e 21,6% mais que o exercício de 2012. A margem bruta consolidada encerrou 2014 em 26,8% oscilando -0,4 pontos percentuais em relação a 2013 e 1,4 pontos percentuais, maior que 2012.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

EBITDA Consolidado e margem

R$ milhões e %



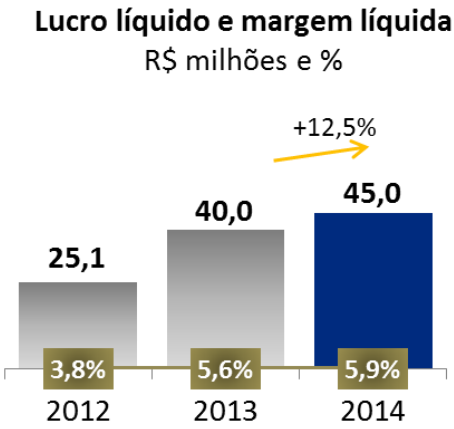
O EBITDA consolidado de 2014 absorveu os efeitos citados no lucro bruto, além de outros eventos como: despesas do cancelamento da Oferta de Ações, evolução nas despesas de mão-de-obra administrativa e comercial, por conta do dissidio coletivo, relativo à parcela que não transita pelos custos produtivos, além de despesas referente a adequações estruturais. Assim totalizando R$ 104,7 milhões, 0,2% maior que o ano de 2013 atingindo um crescimento de 22,0% na comparação com 2012. A margem de geração operacional de caixa de 2014, medida pelo método EBITDA, ficou em 13,7%, representando uma oscilação de -0,9 pontos percentuais em relação a 2013, e aumento de 0,8 pontos percentuais comparado a 2012.

Demonstrativo: EBITDA	2012	2013	2014	VAR 2012 2014	VAR 2013 2014
Receita Líquida Consolidada	662,7	717,3	764,7	15,4%	6,6%
Custo dos Produtos Vendidos	-494,4	-522,1	-560,0	13,3%	7,3%
Lucro Bruto Consolidado	168,3	195,2	204,7	21,6%	4,9%
(-) Despesas operacionais	-121,5	-120,5	-125,7	3,5%	4,3%
(-) Outras Despesas/Receitas	3,6	-7,3	-12,3	-3,4x	-1,7x
Resultado da Atividade	50,4	67,4	66,7	32,3%	-1,0%
(+) Depreciação/Amortização	35,4	37,1	38,0	7,3%	2,4%
EBITDA Consolidado	85,8	104,5	104,7	22,0%	0,2%
Margem EBITDA (%)	12,9%	14,6%	13,7%	0,8 pp	-0,9 pp

EBITDA (LAJIDA): Lucro antes operações financeiras - equivalência patrimonial + depreciações e amortizações, de acordo com a instrução CVM 527, de outubro de 2012.

O lucro líquido consolidado, que absorveu os fatores relacionados anteriormente nos comentários do lucro bruto e EBITDA, apresentou evolução positiva em valor e margem comparados aos exercícios anteriores. Assim, a Fras-le obteve um lucro líquido consolidado de R$ 45,0 milhões em 2014, representando um acréscimo de 12,5% comparado ao ano de 2013 e uma evolução de 79,3% em relação ao lucro líquido de 2012, o qual havia sido impactado por uma brusca alteração do cenário cambial no início daquele exercício. A margem líquida consolidada encerrou 2014 em 5,9%, representando uma evolução de 0,3 pontos percentuais comparada ao ano passado.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA



Cabe comentar que além dos fatos já citados anteriormente a Companhia absorveu os efeitos da desvalorização do peso frente ao dólar, no mercado argentino, que impactaram diretamente sobre os passivos sujeitos a variação cambial da controlada localizada na Argentina. Além deste, a Fras-le teve um efeito positivo no resultado financeiro líquido em virtude, principalmente, da adoção do "*Hedge Accounting*", que de acordo com as práticas de mercado e regulamentação CPC 38, tem o objetivo de eliminar a volatilidade da variação cambial. Os efeitos da adoção do "*Hedge Accounting*" são contábeis, e não tem impacto sobre o caixa, no entanto proporcionam uma melhora na gestão dos ativos financeiros. Com a adoção deste, a Companhia melhorou a gestão da sua exposição cambial, apresentando atualmente equilíbrio em sua estrutura financeira. Cabe citar ainda o pagamento de juros sobre o capital próprio, no segundo e quarto trimestres de 2014 que contribuiu para o desempenho do lucro líquido com um benefício fiscal de R$ 4,5 milhões.

A gestão da Companhia continuará buscando alternativas para fortalecer e consolidar a boa performance operacional e manter-se competitiva no mercado, entre elas, redução do custo fixo e outros custos operacionais, além do acompanhamento permanente da estrutura de capital de giro e estrutura financeira a níveis aceitáveis para a manutenção da saúde financeira da Companhia.

INVESTIMENTOS

Investimentos consolidados - R$ milhões

Valores em R$ Mil	2013	2014
Máquinas e equipamentos	25,2	**19,4**
Ferramentas	5,9	**6,4**
Equipamentos de informática	1,0	**1,9**
Móveis e utensílios	0,1	**0,2**
Veículos	0,1	**0,3**
Construções e reformas	0,8	**0,7**
Intangível-Projeto ERP	0,0	**0,0**
Controladas e outros Investimentos	5,4	**3,5**
Total	38,6	**32,4**

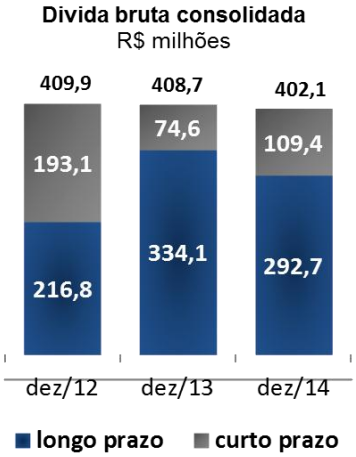
Em 2014 as aquisições de bens do ativo imobilizado somaram R$ 32,4 milhões. A principal parcela destes investimentos foi destinada a manutenção das operações. Comparado às estimativas de investimentos (Guidance), divulgadas ao mercado em agosto de 2014, os valores realizados ficaram abaixo do previsto devido à instabilidade do cenário econômico vivido pelo país em 2014. Assim a Companhia optou por reduzir os investimentos inicialmente estimados.

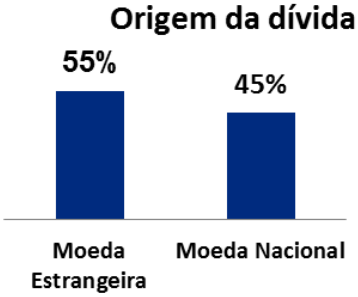
ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Para efeito de comparação com o valor informado na Demonstração do Fluxo de Caixa, especificamente na linha de atividades de investimentos desta demonstração, é necessário considerar também o valor de R$ 6,1 milhões, relacionado como variação cambial das atividades de investimentos.

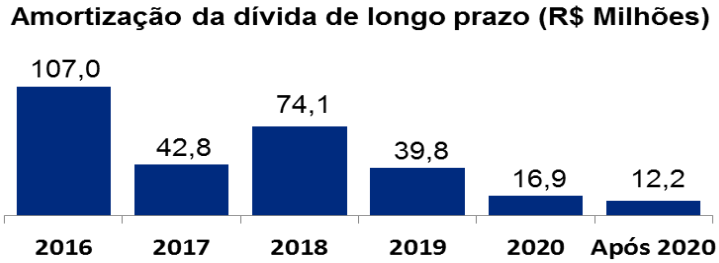
GESTÃO FINANCEIRA

Em 2014 a Fras-le amortizou R$ 105,2 milhões da dívida financeira, sendo as principais: R$ 18,9 milhões com VENDOR, R$ 15,8 milhões com BNDES, R$ 11,1 milhões com FINEP, e R$ 3 milhões com IFC. A Fras-le North America amortizou R$ 53,4 milhões, a Fras-le Argentina R$ 3,6 milhões e a Controil R$ 4,5 milhões. Em relação a novos empréstimos ocorreram as seguintes liberações: R$ 17,5 milhões do BNDES, R$2,8 milhões do Fundopem, R$ 1,5 de Leasing, R$ 42,4 da Fras-le North America e R$ 8,1 da Fras-le Argentina. A dívida bruta consolidada encerrou o período com R$ 402,1 milhões, deste montante R$ 109,4 milhões ou 27% correspondem ao curto prazo e R$ 292,7 milhões ou 73% ao longo prazo.





A dívida consolidada de longo prazo da Fras-le está com um prazo de até 12 (doze) anos para amortização, e apresenta a seguinte composição:



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Dos recursos ingressados na Companhia em 2014, através das liberações de novos financiamentos, parte deles estão aplicados no mercado financeiro. Com o registro dessas aplicações, somado a outros recursos em caixa e bancos, as disponibilidades da Companhia encerraram o período com um saldo de R$ 254,1 milhões, resultando em uma dívida líquida de R$ 148,1 milhões.

GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITAIS

Remuneração dos acionistas

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio referentes ao exercício 2014, no montante de R$ 13,1 milhões, sendo R$ 8,5 milhões pagos em junho de 2014, onde os acionistas foram remunerados com o valor de R$ 0,06825 por ação e, em janeiro de 2015, foi pago mais R$ 4,6 milhões, pelo qual os acionistas foram remunerados com o valor de R$ 0,03747 por ação. Estes valores poderão ser somados aos dividendos relativos ao exercício 2014, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em abril de 2015.

Relacionamento com Investidores

No mês de novembro de 2014, a Fras-le realizou apresentações aos membros da APIMEC, eventos ocorridos nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro no dia 13 e em Porto Alegre no dia 14. Ao término das apresentações a Fras-le recebeu os selos assiduidade por 13 anos de apresentações consecutivas, nas regionais de São Paulo e Porto Alegre, e 10 anos na regional do Rio do Janeiro. Estes eventos tiveram como objetivos ampliar os níveis de transparência da Companhia e estreitar relacionamentos com acionistas, investidores e demais integrantes do mercado de capitais.

Durante o ano de 2014 a Fras-le manteve a sua agenda de visitas institucionais a Corretoras, Fundos de Investimentos e Bancos, através das quais participaram gestores de fundos, investidores e analistas, assim como recebeu em sua Sede visitas dos mesmos citados. Os principais objetivos destes encontros é proporcionar maior visibilidade, liquidez e valorização dos ativos da Companhia negociados em Bolsa, além de maximizar a identidade da Fras-le como Companhia de capital aberto. Entre os principais eventos destaca-se:

- Agosto – Brasil Plural Transportation/Logistics & Autoparts 1:1 Conference. Road Show na cidade de São Paulo, promovido pela Brasil Plural.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Mudança na Estrutura Organizacional

Dando andamento ao programa de internacionalização, em conjunto ao programa Sucessão das Empresas Randon, a partir do dia 1° de junho de 2014, o senhor Pedro Ferro Neto, assumiu a posição de Diretor Superintendente da Fras-le. A partir do dia 1º de novembro de 2014 o senhor Vanderlei Novello assumiu o cargo de Diretor de Relações com Investidores, sendo que o senhor Daniel Raul Randon assumiu a Vice Presidência do Grupo Randon a partir do dia 1º de junho de 2014 e cumulativamente em 1º de novembro de 2014 a posição de Diretor Presidente da empresa Fras-le.

Assim a diretoria da Fras-le esta constituída da seguinte maneira:

- Diretor Presidente: Daniel Raul Randon;
- Diretor Superintendente: Pedro Ferro Neto;
- Diretor de Relações com Investidores: Vanderlei Novello;
- Diretor: Rogério Luiz Ragazzon;
- Diretor: Paulo Ivan Barbosa Gomes.

Fortalecimento das estratégias

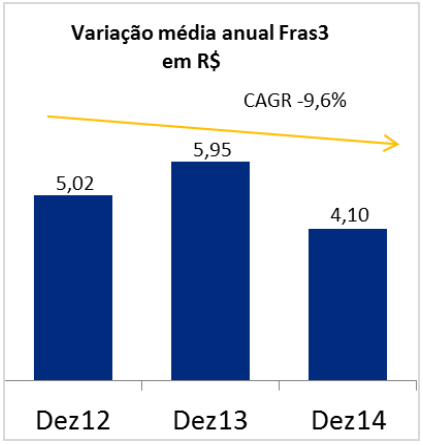
Com enfoque de consolidação da empresa, no ano de 2014 a Companhia optou por um sistema de gestão em oito unidades de negócios, onde as principais unidades fabris e de distribuição, representam uma unidade de negócio e a Matriz está dividida em outras três unidades (blocos, pastilhas e produtos especiais). Para essas unidades foram desenvolvidos planos estratégicos, táticos e operacionais que são acompanhados pelos gestores responsáveis por estas unidades. Desta forma a Fras-le busca estreitar as relações e atingir saltos incrementais de resultados. Além disto, estamos fortalecendo o sistema de gestão da Companhia agregando mais ferramentas que auxiliam o processo de tomada de decisão e priorização de projetos e ações que atendam as expectativas de resultado. A primeira ferramenta em processo de implementação e aplicação assistida é a 80x20, onde se pretende maximizar a relação recurso despendido x retorno.

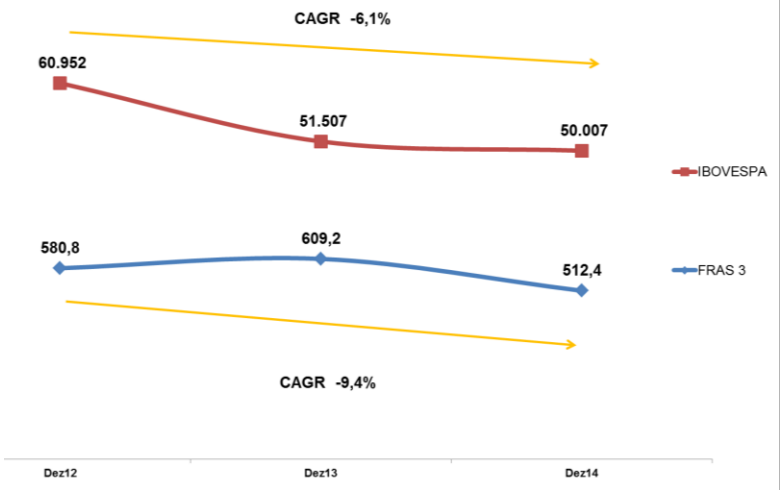
Desempenho das Ações

Em 2014 as ações (FRAS3) da Companhia apresentaram oscilação de -31,9% em relação ao ano de 2013, cotada em R$ 4,10 no final do exercício. Neste período ocorreu a negociação de 5,4 milhões de ações, através de 2,3 mil negócios, resultando em um volume médio diário negociado de R$ 113,5 mil. Num intervalo mais longo as ações FRAS3 apresentaram nos últimos três anos uma oscilação média anual de -9,6%.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

O valor de mercado da Companhia no final de 2014 alcançou R$ 512,4 milhões, com uma oscilação média anual de -9,4% nos últimos três exercícios, fato que reflete o desempenho do mercado acionário nacional que apresentou oscilação de -6,1% no mesmo período, refletindo a aversão ao risco do investidor.

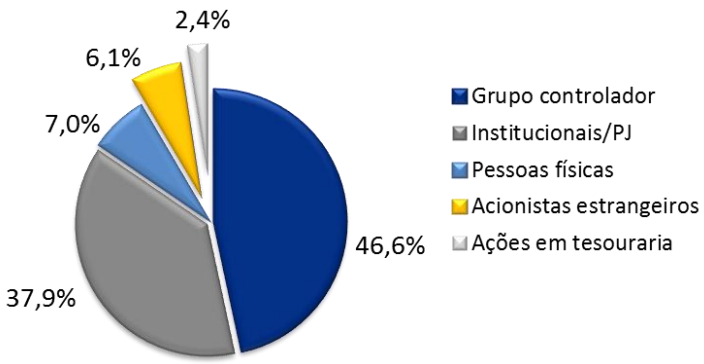




(Fonte: BM&F Bovespa)

No final de 2014 a base acionária da Fras-le estava composta por 877 (oitocentos e setenta e sete) acionistas, os quais participavam sobre o total de ações da Companhia, com os seguintes perfis e respectivos percentuais:

Perfil dos acionistas Fras-le - Dez14
(% Participação s/total se ações)



(Fonte: Banco Itaú Custódia)

Foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária Extraordinária (AGOE) de 14 de abril de 2014 o aumento do Capital Social e Bonificação em Ações. Com este movimento foram emitidas 24.994.750 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, atribuindo-se aos acionistas, gratuitamente, a título de bonificação, na proporção de uma nova ação para cada quatro ações da mesma espécie de que fossem titulares, ou seja, bonificação em ações de 25% das ações possuídas. Com isto ocorreu alteração na quantidade de ações da Companhia, passando a ser representado por 124.973.750 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução Nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

1) Em 2014, a Companhia pagou R$ 120,2 mil para serviços de auditoria para a KPMG Auditores Independentes SS e R$ 142 mil para serviços de consultoria tributária para a KPMG Assessores Tributários , cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Serviços de auditoria externa obrigatórios			
Período	**Duração**	**Honorários pagos**	**% sobre o valor total pago no ano de 2014**
Janeiro a Dezembro	12 meses	R$ 295 mil	68,0%
Os serviços obrigatórios de auditoria externa relativos ao exercício de 2014, montam R$ 120,2 mil, foram realizados pela KPMG Autidores Independentes SS, e compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2014 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2014 (DFP). Remanesceu, ainda, parte dos honorários devidos à Ernst & Young Auditores Independentes, no valor de R$ 174,8 mil, relativos ao exercício social de 2013, quando as contas eram auditadas por essa empresa de auditoria independente. O total pago relativo aos serviços de auditoria externa perfaz R$ 295 mil.			
(b) Outros serviços			
Período	**Duração**	**Honorários pagos**	**% s/ o valor dos serviços de auditoria externa**
Janeiro a Dezembro	12 meses	R$ 142 mil	48,0%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, foram pagos honorários no valor de R$142 mil, pela prestação serviços adicionais, para KPMG Assessores Tributários Ltda., os quais referem-se a consultoria e assessoria, para elaboração de diligência legal em empresa alvo de possível aquisição futura. Estes serviços não representam conflito de interesse, uma vez que a equipe dedicada a realização da referida diligência é distinta daquela que atua nos serviços de auditoria externa e, por sua vez, não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, tampouco a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

A exposição justificativa dos auditores independentes à administração da companhia, referente os serviços de auditoria externa foi a seguinte:

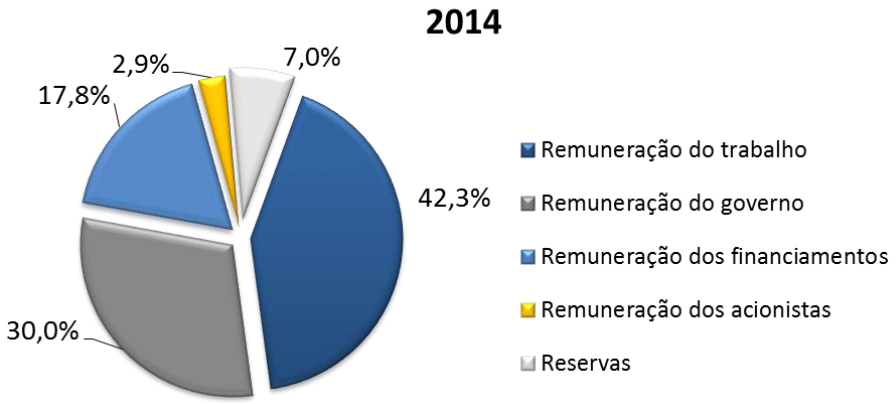
"Com relação a outros trabalhos específicos (período de janeiro a dezembro de 2014), requisitado pela administração da Fras-le S.A., informamos que, a nosso ver, os referidos trabalhos não caracterizam a perda da nossa objetividade e independência na atuação como Auditores Independentes da Fras-le S.A."

2) A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

SUSTENTABILIDADE

Valor adicionado

Com receitas[1] de R$ 987,1 milhões após o efeito da provisão para devedores duvidosos a Fras-le gerou um valor adicionado líquido consolidado de R$ 458,6 milhões no exercício de 2014, os quais foram distribuídos da seguinte forma:



[1] Receita bruta consolidada - vendas canceladas e devoluções.

Responsabilidade Ambiental – Preservando a natureza

A Fras-le foi a primeira empresa fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental. Além disto, é pioneira no monitoramento do amianto, iniciado em 1983, e desde 2002, totalmente eliminado de sua linha de produção.

Para o cumprimento da regulação ambiental são mantidas operações como tratamento de efluentes, central de resíduos, sistema de captação de material particulado, entre outros.

Desde a década de 90 a Fras-le possui o Sistema de Gestão Ambiental (SGA), o qual tem como objetivos e metas minimizar e prevenir os impactos ambientais decorrentes do uso de recursos naturais e da geração de resíduos, o qual desenvolve sistematicamente ações voltadas à conservação ambiental, entre as quais:

- Busca de novas tecnologias para otimização do tratamento de resíduos;
- Indicadores específicos de medição do Desempenho Ambiental;
- Central de resíduos;
- Processo de compostagem;
- Sistema de Tratamento de Efluentes;
- Sistema de recirculação interna de efluentes tratados;
- Monitoramento das emissões atmosféricas, resíduos líquidos e sólidos;
- Realização de atividades de educação ambiental para público interno e externo, durante a semana que comemora o Dia Mundial do Meio Ambiente;
- Programa Pró-Ambiente.

Ao longo de 2014 foram tratados na Fras-le aproximadamente 60 milhões de litros de efluentes. Os efluentes são provenientes de sanitários, vestiários, restaurante, torres de resfriamento, lavador de gases, entre outros. O processo de tratamento é realizado com adição de produtos químicos e tratamento biológico, além de sistema de filtragem para garantir o atendimento aos padrões de emissão e legislação vigente.

O percentual de aproximadamente 26% deste efluente tratado foi reutilizado, o qual representa o volume de 13.887 m³. Abaixo seguem os volumes de efluente reutilizado dos últimos 5 anos.

Ano	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**
Reutilizado (m³)	13.463	18.188	16.268	16.431	13.887

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

O PROGRAMA PRÓ-AMBIENTE consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso. O objetivo deste programa é garantir o destino final adequado aos materiais usados, de forma a prevenir possíveis impactos ambientais. Em 2014 foram recolhidos e destinados corretamente aproximadamente 90 toneladas de lonas de freios por mês. Foi pensando na responsabilidade da empresa pelo material que produz, e também, em colocar à disposição dos clientes um serviço adicional e diferenciado, que surgiu este programa.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, nos últimos quatro anos, foram de R$ 6,4 milhões ao ano.

Responsabilidade Social

Com práticas de gestão voltadas ao desenvolvimento, qualidade de vida e educação dos funcionários, a Fras-le em 2014 contou com a colaboração de aproximadamente três mil e trezentos funcionários no mundo inteiro. Atualmente, as atividades voltadas às ações humanas são planejadas e desenvolvidas através de programas e práticas, alicerçadas no princípio de “Pessoas valorizadas e respeitadas”.

Com esse objetivo a empresa proporciona inúmeros benefícios aos seus funcionários, entre os quais se destacam: serviços de saúde e odontológicos, alimentação, reembolso de medicação e ótica, previdência privada, transporte, assistência jurídica, auxílio creche, premiação por tempo de empresa, entre outros. Alguns benefícios da empresa também são extensivos aos familiares dos funcionários.

Visando proporcionar uma educação permanente de seus funcionários, objetivando o desenvolvimento das competências técnicas e comportamentais, a Fras-le patrocina diversas atividades, entre elas, educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes, bem como de líderes e gestores, além de educação à distância.

A Companhia desenvolve vários programas que visam proporcionar um clima organizacional saudável, além de programas de cunho social. Entre eles destacam-se:

PROGRAMAS DESTINADOS AOS FUNCIONÁRIOS

Programa Crescer: Proporciona educação permanente dos colaboradores, através da educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes e de líderes.

Programa Novos Caminhos: Este programa prepara colaboradores para a aposentadoria, possibilitando aprendizado para uma atividade profissional após o desligamento da Companhia.

Programa Viver de Bem Com a Vida: Visa estimular hábitos e atitudes saudáveis, como combate ao alcoolismo e drogas, proporcionando diversas atividades aos colaboradores para promoção da saúde no âmbito individual, social, profissional, familiar e no trabalho.

Programa Incluir: O programa tem como objetivo disseminar na cultura organizacional, a igualdade de oportunidades, respeitando as diversidades, sejam elas étnicas, raciais, de credo, de deficiência, de idade, entre outras.

Programa Sucessão de Gestores: Tem por missão identificar e desenvolver profissionais com potencial para suprir a demanda para os cargos de gestão existentes nas Empresas Randon. Os profissionais que integram o Banco de potenciais têm seu desenvolvimento acelerado, através do Programa Crescer e do autodesenvolvimento.

Programa Aqui você pode Crescer: Possibilita o aproveitamento de candidatos internos nas vagas oferecidas pela empresa, oportunizando o crescimento profissional.

Programa de estágios Fras-le: Objetiva qualificar jovens talentos por meio de experiências profissionais e ações de desenvolvimento que promovam aperfeiçoamento técnico e comportamental. Objetiva também servir como fonte de captação de profissionais que possam ser efetivados no futuro, construindo uma carreira sólida na organização.

Programa de integração e desenvolvimento de funcionários estrangeiros: Integrar e desenvolver funcionários estrangeiros visando à retenção e aprimoramento técnico é o principal objetivo deste programa. Além de oportunizá-los através de aulas de português uma melhor compreensão e integração com todo o time da empresa Fras-le

Programa de Intercâmbios: Visa proporcionar um ambiente multicultural incentivando o surgimento de novas visões e a prática de outros idiomas; Recepciona jovens profissionais de outros países, tornando as equipes mais receptivas a novas culturas, agregando diferentes conhecimentos e novas perspectivas ao negócio.

Durante o exercício de 2014, a Fras-le também distribuiu aos seus funcionários participação nos resultados da Companhia (PPR), como uma forma de reconhecer a dedicação e o comprometimento de cada colaborador, engajando a todos na busca de melhor desempenho e cumprimento dos objetivos traçados para o crescimento da Companhia.

PROGRAMAS DE CARÁTER SOCIAL

Com o direcionador estratégico de manter-se como uma empresa ética e socialmente responsável, a empresa participa, implementa e apoia programas de cidadania empresarial que tenham como foco educação, cultura e meio ambiente. Conta com a organização do Instituto Elisabetha Randon que se constitui como uma OSCIP (Organização da Sociedade Civil de Interesse Público), que atua com os direcionadores acima citados relacionados à cidadania empresarial. O maior Investimento Social realizado é o programa Florescer que busca resultados através de monitoramento realizado através de pesquisa com os educandos e seus familiares nos aspectos sociais, comportamentais, e cognitivo;

Programa Florescer: Proporciona a preparação de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, para o exercício da cidadania, o qual atende jovens de 7 a 14 anos, possibilitando diversas atividades pedagógicas, num centro de educação próprio totalmente equipado para tal finalidade. Parte das crianças participantes são filhas de funcionárias e a outra parte são crianças de comunidades vizinhas;

Programa Florescer formação Básica: Dando continuidade as ações do Florescer jovens de 14 a 16 anos recebem a oportunidade de durante o ensino médio também em contra turno escolar receber formação no curso de auxiliar administrativo parceria com SENAI;

Programa Qualificar: Proporciona a preparação de jovens de 16 a 18 anos para uma melhor inserção no mercado de trabalho, através do ensino profissionalizante e formação técnica;

Programa Ser Voluntário: Apoio formal e organizado aos funcionários que desejam servir voluntariamente à comunidade com seu tempo e habilidades;

Além dos programas organizados pelo Instituto a empresa conta com o direcionar e os instrumentos de ética disponíveis a todos os seus funcionários;

Guia de Conduta ética: formalizado em documento desde 2005 e amplamente veiculado na organização;

Canal Confidencial: No ano de 2011, a Fras-le lançou mais um canal de comunicação. Esse canal possibilita aos funcionários, clientes e fornecedores relatarem incidentes e

posturas que não estejam de acordo com o Código de Ética da empresa, colaborando, assim para o cumprimento de regras e para um ambiente de trabalho melhor. O canal

pode ser acessado através da internet ou de 0800. As denuncias são tratadas pela empresa parceira, especializada em segurança da informação, onde primeiramente são realizadas análises e posteriormente são enviados para Alta Gestão;

Canal Aberto: também um canal que possibilita especificamente aos funcionários através do preenchimento de formulário escrito, o relato de incidentes e posturas que não estejam de acordo com o Código de ética da empresa.

RECONHECIMENTOS EM 2014

Fevereiro

- Aniversário 60 anos e inauguração do Centro Logístico Fras-le Caxias do Sul;

Abril

- Prêmio Top Five Supplier pela Continental;
- Prêmio Inova - Melhor Pastilha de Freio do mercado, segundo pesquisa realizada pela Editora Novo Meio;

Junho

- Mérito Administrador do Ano – AANEERGS – Associação dos Administradores da Região Nordeste do Rio Grande do Sul – Daniel Raul Randon;
- Prêmio Exportação RS - Categoria Diversificação de Mercados;

Julho

- Troféu Ítalo Victor Bersani - Câmara de Indústria, Comércio e Serviços (CIC), de Caxias do Sul - destacada no segmento Indústria;

Setembro

- Prêmio Marca Brasil. Fras-le eleita pela quinta edição consecutiva a Melhor Pastilha para Freios do Brasil do Setor Automotivo - Revista O Mecânico, da GG Editora;

Outubro

- 150 Melhores Empresas Para Você Trabalhar no Brasil, Guia Você S/A Exame;

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

AGRADECIMENTOS

Em 2014, completamos 60 anos de história, a qual temos orgulho de fazer parte. Uma história escrita por muitas mãos. Por gente que valoriza o trabalho e as suas conquistas. Pessoas que com dedicação e comprometimento fazem da Fras-le uma das 150 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil. Ao longo desses anos, crescemos junto com o Brasil e com o mundo. E hoje podemos dizer que construímos uma história de confiança e sucesso. Resultado ao qual só é possível com as parcerias que conquistamos ao longo do tempo. A Fras-le agradece a todos os clientes, fornecedores, distribuidores, acionistas, instituições financeiras, órgãos governamentais, funcionários, comunidade em geral e a todos aqueles que contribuíram para nosso desenvolvimento e alcance dos resultados.

EXPECTATIVAS

No exterior, as projeções feitas pelo FMI, informam um crescimento moderado por volta de 1,1% para a zona do Euro que ainda passa por conflitos no leste da Europa e no Oriente Médio, além de outros países com problemas de endividamento. A China, mesmo crescendo a um nível mais alto que o mundo, tem expectativa do menor crescimento dos últimos anos o que compromete o seu consumo, outros mercados como o Argentino que é um mercado importante para o Brasil também se encontram em dificuldades. O mercado do Nafta, principalmente os EUA que é um importante mercado para a Fras-le, se mostra mais otimista com viés de aceleração.

A desaceleração econômica ocorrida no Brasil em 2014 e que vem interferindo nas expectativas de crescimento para 2015, juntamente com anúncios de aumento dos preços administrados pelo governo, perspectivas de alta inflação, aumento das taxas de juros e necessidade de cortes de gastos, faz com que o Brasil, em 2015, tenha as suas atenções voltadas para os rumos da nova política econômica estabelecida pelo ajuste fiscal, além das perspectivas de reformas estruturais necessárias, visando um modelo de crescimento baseado não somente no consumo, mas no investimento.

Quanto aos seus mercados de atuação, a Companhia trabalha para aumentar sua participação no exterior em busca de novos mercados, tanto através das exportações como com a maior utilização de suas fábricas fora do Brasil, visando tendência que está em linha com os objetivos estratégicos da Companhia de ser uma empresa Global. O mercado de montadoras ainda é visto com cautela em 2015, já no mercado de reposição nos mantemos esperançosos com viés de crescimento com o aumento da frota que tivemos nos últimos anos, mas diante das medidas tomadas pelo governo brasileiro estamos cautelosos com a possível diminuição da frota circulante.

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Diante dos cenários econômicos apresentados para este ano, a Fras-le continuará cautelosa e focada no controle dos seus custos operacionais, intensificando a busca de alternativas para mitigar estes efeitos no desempenho operacional. Direção e Gestores continuarão buscando oportunidades de participação de mercado a nível mundial.

Caxias do Sul, fevereiro de 2014
Os Administradores

ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

EXPEDIENTE

Conselho de Administração
Raul Anselmo Randon - Presidente
Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
José Ricardo Sasseron – Conselheiro
Luiz Carlos Mandelli - Conselheiro
Danilo Ferreira da Silva – Conselheiro
Guilherme de Morais Vicente – Conselheiro
Daniel Raul Randon - Conselheiro

Conselho Fiscal
Benilda Waschow - Conselheira
Carlos Osvaldo Pereira Hoff - Conselheiro
Nilson Martiniano Moreira - Conselheiro

Diretoria Executiva
Daniel Raul Randon - Diretor Presidente
Pedro Ferro Neto – Diretor Superintendente
Vanderlei Novello – Diretor e Diretor de RI
Diretor - Rogério Luiz Ragazzon
Diretor - Paulo Ivan Barbosa Gomes

Diretor Presidente
Daniel Raul Randon

Diretor Superintendente
Pedro Ferro Neto

Diretor de Relações com Investidores
Vanderlei Novello

Coordenador Administrativo Financeiro
Iarlen Wilke Machado

Dionéia Canal – Contadora: CRC-RS 61981/0-3

Relação com Investidores
Iarlen Wilke Machado 54 3239.1517
Fabio Da Costa Ferreira ri@fras-le.com
Gabriele Marcon
Greice Goulart De Boni

ENDEREÇOS E CONTATOS

Diretor Presidente: Daniel Raul Randon
Diretor Superintendente: Pedro Ferro Neto
Diretor de Relações com Investidores: Vanderlei Novello
Diretor Rogério Luiz Ragazzon;
Diretor Paulo Ivan Barbosa Gomes.

Fone: (55) (54) 3239.1517
E-mail: ri@fras-le.com
Pagina Internet: www.fras-le.com

Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas
Banco Itaú S.A
Endereço: Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

Auditores Independentes
KPMG Auditores Independentes

Jornais e sites de Divulgação
Pioneiro – Caxias do Sul – RS
Diário Oficial RS – Rio Grande do Sul
www.luzdigi.com.br (Atos e Fatos Relevantes)
http://www.portalneo1.net (Atos e Fatos Relevantes)

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC

13 Anos Selo Assiduidade APIMEC-SP Ouro 2014

13 Anos Selo Assiduidade APIMEC-SUL Ouro 2014

10 Anos Selo Assiduidade APIMEC-RIO Ouro 2014

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são fatos históricos, mas refletem as metas e expectativas da direção da Companhia. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, escritas e/ou proferidas, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, comportamento dos competidores, aprovação regulamentar, tipo e flutuação de moedas, regularidade no fornecimento de matérias-primas e operação, dentre outros. A Companhia não se obriga a atualizar o relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. A Companhia não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações apresentadas.